VOORJAARSNOTA 2025



Zeewolde

Inhoudsopgave

Voorjaarsnota 2025 ..... **1**
Inhoudsopgave **3**
Bestuurlijke samenvatting **4**
Financiële meerjarenperspectief 2025-2029 ..... **6**
Collegeprogramma 2022-2026 ..... **14**
Indicatoren 14
Thema 1 | Wonen en Ondernemen 17
Thema 2 | Agrarisch Gebied & Buitenruimte 28
Thema 3 | Verduurzamen van Zeewolde 41
Thema 4 | Vitale Samenleving 51
Thema 5 | Betrouwbare Overheid 68
Thema 6 | Menswaardige & Veilige Samenleving 80
Ontwikkeling kerngegevens **87**
Meerjareninvesteringsplan (MIP) **93**
Bijlagen **95**

Bestuurlijke samenvatting

Inleiding

Met de voorjaarsnota wordt elk jaar inzicht verschaft in de ontwikkeling van de lopende begroting tot en met april en wordt vooruit gekeken naar wat bekende c.q. in te schatten ontwikkelingen betekenen voor het geheel van het lopende begrotingsjaar en de komende begrotingsjaren. In deze rapportage is de begroting geactualiseerd met de meest recente informatie, waar mogelijk in samenhang met de Voorjaarsnota van het Rijk. Ook is in deze rapportage een actualisatie van het Collegeprogramma 2022-2026 opgenomen. Deze voorjaarsnota vormt daarmee een belangrijke bouwsteen op weg naar de Programmabegroting 2026-2029.

Het financieel perspectief staat onder druk

Het financieel perspectief in deze Voorjaarsnota 2025 toont een vergelijkbaar beeld als de Voorjaarsnota 2024, namelijk het ravijnjaar 2026 bestaat nog steeds. Het financieel perspectief is nadeliger geworden, met de belangrijke kanttekening hierbij dat de Meicirculaire 2025 nog niet in dit perspectief is verwerkt.

De uitkomst van de Voorjaarsnota van het Rijk lijkt namelijk enige verlichting te gaan geven voor de financiën van gemeenten. De VNG is "voorzichtig optimistisch". De financiële effecten uit de Voorjaarsnota van het Rijk worden verwerkt in de Meicirculaire 2025. Vanwege het verschijningsmoment van de Meicirculaire 2025 is het niet mogelijk om de financiële effecten in deze Voorjaarsnota 2025 te verwerken. De raad ontvangt vóór de raadsvergadering van 3 juli 2025 een raadsinformatiebrief met de uitkomsten van de Meicirculaire 2025, zodat deze informatie betrokken kan worden bij de Algemene beschouwingen. Hierdoor biedt deze voorjaarsnota nog geen volledig financieel beeld, maar wel een richtinggevend overzicht.

Kaders voor de Programmabegroting 2026-2029

De begroting dient met zo realistische (financiële) uitgangspunten opgesteld te worden. Met het vaststellen van deze voorjaarsnota stelt de raad meerdere kaders vast waarbinnen de begroting opgesteld gaat worden. Deze kaders zijn opgenomen in het onderdeel Ontwikkeling kerngegevens. Ook maakt het Meerjareninvesteringsplan onderdeel uit van deze voorjaarsnota. Hiermee worden de fundamenten gelegd voor de afwegingen die bij de opstelling van de programmabegroting aan de orde komen.

Route naar een sluitende begroting

De komende maanden wordt de Programmabegroting 2026-2029 vorm gegeven. De financiële positie in deze Voorjaarsnota 2025 is de basis voor de komende begroting. De financiën worden volledig geactualiseerd. Denk hierbij onder meer aan:

1. Salarissen gemeentepersoneel, inclusief CAO gevolgen.
2. Verwerking van prijsstijgingen op reguliere budgetten.
3. Bijdragen aan verbonden partijen op basis van hun begrotingen 2026-2029.
4. Herziening van de reguliere budgetten in het Sociaal Domein.
5. Herijking van de belastingopbrengsten.
6. Herziening van de Algemene uitkering op basis van de Meicirculaire 2025, gebaseerd op de Voorjaarsnota van het Rijk.

De financiële situatie van gemeenten, en ook die van Zeewolde, staat al jaren onder druk. Het Rijk heeft gemeenten de afgelopen jaren een aantal keren gecompenseerd, maar meestal te weinig, achteraf en incidenteel van aard. De landelijke verruiming om het vrij besteedbare deel van de Algemene reserve te zien als een structureel middel binnen de begroting blijft in de basis incidenteel van aard. Als er immers geen ruimte meer is in de Algemene reserve dan ontstaat er (weer) een gat in de begroting.

De gemeenteraad heeft in de raadsvergadering van 24 april 2025 een pakket aan ombuigingsmaatregelen vastgesteld. Voor toekomstige begrotingen van Zeewolde blijft het uitgangspunt bestaan dat structurele kosten gedekt worden door

structurele opbrengsten. Wel maakt Zeewolde gebruik van de incidentele maatregelen, zoals de € 20 miljoen die de raad bestemd heeft voor de "zachte landing". Hiermee is tijd beschikbaar om de begroting op een verantwoorde wijze om te buigen en invulling te geven aan de taakstellingen binnen de begroting (sociaal domein en beheer openbare ruimte). Deze aanpak creëert ruimte voor zorgvuldige besluitvorming, waarbij inhoudelijke heroverwegingen gepaard gaan met financiële realiteitszin.

Vanuit de gedachte dat gemeenteschappelijke regelingen zogenoemd "verlengd lokaal bestuur" vertegenwoordigen, heeft Zeewolde alle verbonden partijen gevraagd om een bijdrage te leveren aan de ombuigingsopgave waar Zeewolde voor staat. Meerinzicht heeft een uitgebreide rapportages opgeleverd met potentiële ombuigingen. Het besluiten over deze ombuigingsopties is aan de deelnemende gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde. Colleges, raden en bestuur van Meerinzicht krijgen hierin een passende rol. In de komende periode worden deze rapportages bestuurlijk besproken en wordt duidelijk welke keuzes gezamenlijk en lokaal gemaakt kunnen worden.

Samenvattend kan gesteld worden dat er diverse, uiteenlopende, ontwikkelingen zijn die, op zijn vroegst. in de Programmabegroting 2026-2029 samenkomen. De raad wordt transparant meegenomen in deze ontwikkelingen en de keuzes die nodig zijn op weg naar een sluitende begroting. De komende maanden worden benut voor inhoudelijke heroverweging, bestuurlijke afweging en financiële doorrekening, op weg naar een realistische begroting.



Financiële meerjarenperspectief 2025-2029

Financiële uitgangspositie Voorjaarsnota 2025

In de onderstaande tabel is de actuele stand van de begroting weergegeven. Dit betreft de primitieve begroting 2025-2028, inclusief de vastgestelde begrotingswijzigingen tot en met de raad van april 2025.

	2025	2026	2027	2028	2029
Begrotingssaldo vóór Voorjaarsnota 2025	-1.126.000	3.631.000	4.150.000	4.640.000	4.411.000

-/- = voordeel

Vanaf 2026 worden aanzienlijke tekorten verwacht. Inmiddels algemeen bekend als het ravijnjaar.

Financieel perspectief

In de onderstaande tabel is de financiële startsituatie aangevuld met de financiële bijstellingen uit de Voorjaarsnota 2025. In de bijlagen is een uitgebreide toelichting op de financiële bijstellingen opgenomen.

	-/- = Voordeel	2025	2026	2027	2028	2029
	Begrotingssaldo vóór Voorjaarsnota 2025	-1.126.000	3.631.000	4.150.000	4.640.000	4.411.000
	Bijstellingen in de Voorjaarsnota 2025					
A1.	Vervolgfase project Bodemdaling Flevoland	43.000	43.000	43.000	-	-
A2.	Samenwerking regio Ermelo Harderwijk, Putten, Zeewolde (EHPZ)	12.000	55.000	55.000	55.000	-
A3.	Exploitatie Beweeg- en ontmoetingsbos	-	-	116.000	116.000	116.000
A4.	Decembercirculaire 2024, effecten vanaf 2025	-101.000	-64.000	-61.000	-55.000	-82.000
B1.	Advies, bezwaar en beroep Belastingen	-	27.000	27.000	27.000	27.000
B2.	Optimalisatie uitvoering wet WOZ	-	22.000	22.000	22.000	22.000
B3.	Cyberbeveiligingswet (voor nu incidenteel)	-	51.000	-	-	-
B4.	Formatie applicatiebeheer Centric LeefOmgeving (CLO)	-	12.000	12.000	12.000	12.000
B5.	Kwijtschelding Belastingen	-	18.000	18.000	18.000	18.000
B6.	Personele verzekeringen	-	7.000	7.000	7.000	7.000
B7a.	Arbeidsmarktcommunicatie (structurele kosten)	-	19.000	19.000	19.000	19.000
B7b.	Arbeidsmarktcommunicatie (incidentele kosten)	-	6.000	-	-	-
B8a.	Versnelde afschrijving applicatie Unit4 i.v.m. verSaaSing (structureel)	-	-	17.000	19.000	21.000
B8b.	Versnelde afschrijving applicatie Unit4 i.v.m. verSaaSing (incidenteel)	-	21.000	60.000	-	-
B8c.	Versnelde afschrijving applicatie Unit4 i.v.m. verSaaSing (dekking in begroting MIZ)	-	-	-23.000	-23.000	-23.000
C1.	Aanbesteding Wmo 2026 (trapliften en Wmo-hulpmiddelen)	-	10.000	-	-	-
C2.	Accountmanager werkgeversdienstverlening	-	18.000	18.000	18.000	18.000
C3.	Landelijke hervorming arbeidsmarktinfrastructuur	-	-	-	-	-
C4.	Toegang Jeugd - reguliere bedrijfsvoering	-	210.000	210.000	210.000	210.000
D1.	SROI-coördinator (alleen aangemeld voor Harderwijk), domein Bedrijfsvoering	-	-	-	-	-
D2.	Arbeidsdeskundige (alleen aangemeld voor Ermelo en Harderwijk), domein Sociaal	-	-	-	-	-
	Bijstellingen Voorjaarsnota 2025	**-46.000**	**455.000**	**540.000**	**445.000**	**365.000**
	Dekking binnen begroting op stelposten		-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
	Begrotingssaldo na Voorjaarsnota 2025	**-1.172.000**	**3.886.000**	**4.490.000**	**4.885.000**	**4.576.000**

Duiding financiële uitkomsten
Het financieel perspectief in deze Voorjaarsnota 2025 toont een vergelijkbaar beeld als de Voorjaarsnota 2024, namelijk het ravijnjaar 2026 bestaat nog steeds. Het financieel perspectief is nadeliger geworden, met de belangrijke kanttekening hierbij dat de Meicirculaire 2025 nog niet in dit perspectief is verwerkt. De uitkomst van de Voorjaarsnota van het Rijk lijkt namelijk enige verlichting te gaan geven voor de financiën van gemeenten. De VNG is "voorzichtig optimistisch". De financiële effecten uit de Voorjaarsnota van het Rijk worden verwerkt in de Meicirculaire 2025.

Toezichtkader provincie Flevoland
Het toezichtkader van de provincie (gebaseerd op het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten) benadrukt de eis van een structureel en reëel evenwicht in de begroting. Concreet betekent dit dat structurele lasten worden gedekt met structurele baten. Zonder dit evenwicht kan de provincie besluiten om van “groen” naar “oranje” of “rood” te gaan.

De provincie Flevoland heeft de gemeente Zeewolde voor 2025 onder repressief toezicht gesteld, met de kleur oranje. De reden van de kleur oranje was het financiële perspectief vanaf 2026, Het jaar 2025 in de Programmabegroting 2025-2028 was sluitend. De jaren vanaf 2026 kwamen fors nadelig uit.

Oranje houdt nog steeds in repressief toezicht (de minst belastende vorm van toezicht), maar waakzaamheid ten aanzien van de financiën is dan geboden. Rood houdt in dat er sprake zou zijn van preventief toezicht. In dat geval voert de provincie verscherpt toezicht uit.

Notitie incidenteel/structureel Bestuurlijk Overleg Financiële-verhoudingen (verruiming financiële mogelijkheden)
In het Bestuurlijk Overleg Financiële verhoudingen (BOFv) van 21 november 2023 hebben de VNG en IPO nieuwe afspraken gemaakt met de ministeries van Financiën en Binnenlandse Zaken. Deze afspraken bieden gemeenten kansen om hun financiële ruimte (de Algemene reserve) beter te benutten.

Dankzij een nieuwe maatregel kunnen gemeenten vanaf 2024 reserves en overschotten inzetten voor het dekken van structurele lasten. Dit is het resultaat van overleg tussen de fondsbeheerders, de VNG, het IPO en de financieel toezichthouders. Hierdoor kunnen gemeenten het surplus in de Algemene reserve (de reserve waar geen bestemming aan is gegeven) aanwenden voor het dekken van structurele exploitatielasten.



Algemene reserve nader geduid voor Zeewolde

Zeewolde kent een historie van ruim 40 jaar, waarin het dorp zoals wij dit nu kennen vanaf de grond is opgebouwd. In de ontstaansfase van Zeewolde was de focus gericht op creëren en opbouwen. Inmiddels wordt Zeewolde steeds meer een beheergemeente. Faciliteiten moeten vernieuwd en in stand gehouden worden. Doordat veel faciliteiten binnen Zeewolde op hetzelfde moment zijn gerealiseerd, komen de (vervangings)investeringen ook op hetzelfde moment. Dit leidt tot een forse financiële opgave. Aan de andere kant biedt deze situatie ook kansen om faciliteiten te creëren die wederom langjarig ten goede komen van de inwoners van Zeewolde. De Algemene reserve kan hierbij helpend zijn.

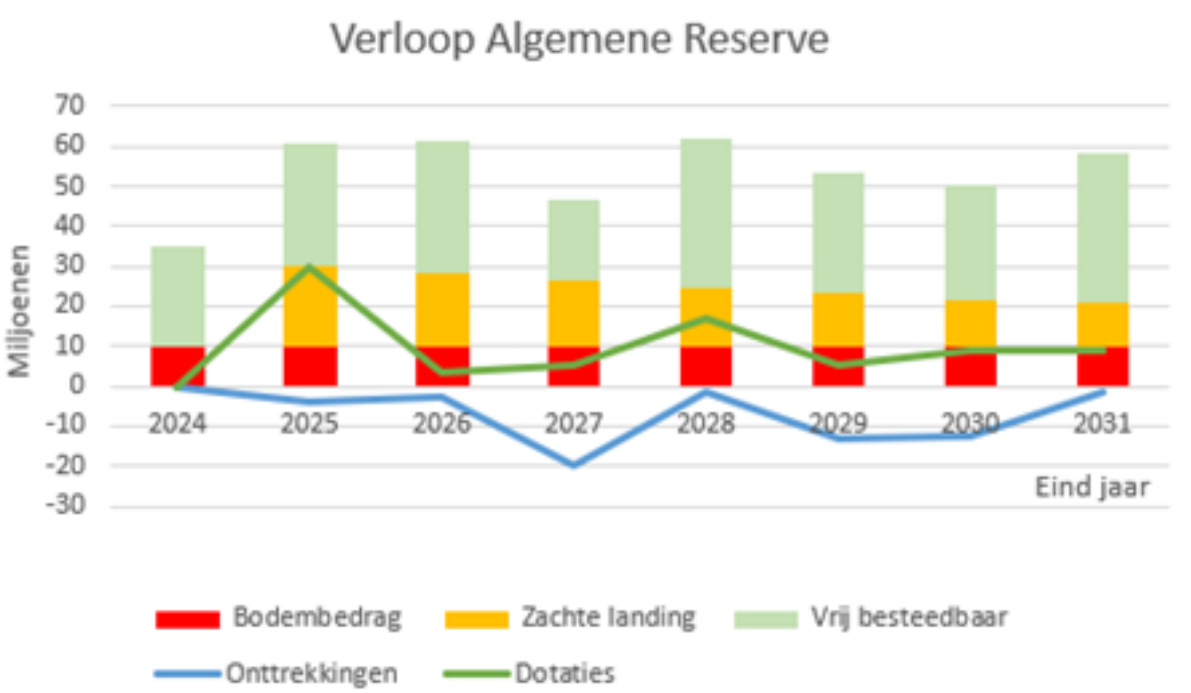
Jaarrekeningresultaten worden toegevoegd dan wel onttrokken aan de Algemene reserve. Ook winsten vanuit het Grondbedrijf worden aan de Algemene reserve toegevoegd. In de kern is de Algemene reserve incidenteel van aard en niet bedoeld om de begroting structureel mee op orde te houden, al zijn de mogelijkheden om dit wel te mogen doen recentelijk verruimd. De ombuigingsoptie om € 20 miljoen in te zetten ten behoeve van de “zachte landing” is een concrete invulling van die ruimere mogelijkheid.

De Algemene reserve heeft 2 belangrijke functies, namelijk een bufferfunctie en een dekkingsfunctie. Bij het opvangen van onverwachte tegenvallers fungeert de Algemene reserve als buffer. De gemeenteraad van Zeewolde heeft de minimale hoogte van de Algemene reserve op € 10 miljoen vastgesteld. Zeewolde is een wendbare organisatie die passende maatregelen treft als risico’s zich kunnen voordoen. Deze flexibiliteit, in combinatie met de buffer van € 10 miljoen, is historisch een solide basis gebleken voor het beheersbaar houden van de risico’s.

Bij de dekkingsfunctie gaat het om de inzet van reserves om incidentele activiteiten/investeringen mogelijk te maken. Met behulp van reserves kan er geïnvesteerd worden, maar leiden de afschrijvingslasten niet tot een tekort in de lopende begroting. Een aandachtspunt bij het gebruik van de dekkingsfunctie van reserves is dat dit geen structureel dekkingsmiddel is. Een reserve kan immers maar één keer ingezet worden.

Zeewolde kent historisch een florerend Grondbedrijf. Winsten die in het verleden zijn gemaakt, zijn ten goede gekomen aan de Algemene reserve. Aanvullend worden ook in de komende jaren vanuit lopende Grondexploitaties nog hoge winsten verwacht die toegevoegd gaan worden aan de Algemene reserve. In de periode tot en met 2031 wordt een toevoeging aan de Algemene reserve verwacht van ten minste € 40 miljoen. Hierdoor ontstaat ruimte om te investeren in faciliteiten die Zeewolde toekomstbestendig maken, zoals scholen en maatschappelijke functies.

In de onderstaande afbeelding is het verloop van de Algemene reserve visueel weergegeven. De peildatum is 17 april 2025.



De stand van de Algemene reserve op 1 januari 2025 is ruim € 35 miljoen. Dit bedrag is exclusief de bestemming van het jaarrekeningresultaat 2024.

De komende maanden staat een aantal omvangrijke investeringen ter besluitvorming op de raadsplanning, zoals:

- de optimalisatie van het gemeentehuis
- het Maatschappelijk centrum
- het Integraal huisvestingsplan scholen en
- het Ontmoetingsbos.

Het totale investeringsbedrag van deze projecten wordt grofmazig ingeschat op een bedrag van € 40 miljoen.

Aan de raad wordt, als één van ombuigingsopties, voorgesteld om € 20 miljoen aan de Algemene reserve toe te voegen. Dit bedrag komt beschikbaar uit de bestemmingsreserve Winsten Grondbedrijf. Het bedrag van € 20 miljoen wordt binnen de Algemene reserve apart gezet voor de zachte landing en is gedurende deze periode niet beschikbaar voor andere zaken.

Bovenop deze € 20 miljoen worden er de komende jaren vanuit het Grondbedrijf toevoegingen aan de Algemene reserve verwacht van ten minste € 40 miljoen. Hierboven is al benoemd dat de Algemene reserve ingezet kan worden ter dekking van de afschrijvingslasten van de investeringen.

Samenvattend zijn in de eerdere afbeelding alle vastgestelde raadsbesluiten verwerkt die een effect op de Algemene reserve hebben. Daarnaast zijn in deze afbeelding de toekomstige effecten op de Algemene reserve, met de kennis van nu, verwerkt.

Een solide financiële positie van de gemeente, nu en voor latere generaties is van groot belang. Een robuuste Algemene reserve is hierbij een basisvoorwaarde. De omvang van deze reserve is en blijft in de toekomst van een goede omvang, ook als de nu bekende plannen leiden tot gebruik van deze Algemene reserve. De Algemene reserve blijft dus op peil voor de noodzakelijke bufferfunctie en biedt daarnaast de ruimte om te investeren in langjarige voorzieningen voor de samenleving van Zeewolde.



Ombuigingen Meerinzicht

In de onderstaande tabel is voor Zeewolde inzichtelijk gemaakt welke investeringen er gevraagd worden om een structureel besparingspotentieel te kunnen realiseren. Aangezien we op dit moment nog in het proces van inventarisatie ombuigingen Meerinzicht zitten, is het voor nu nog te vroeg om incidenteel geld beschikbaar te stellen. Nadat de inventarisatie ombuigingen verder zijn uitgewerkt, zal er in 2025 nadere advisering komen om in de bandbreedte van de bedragen hieronder vermeld een aanvraag te doen om deze middelen te kunnen investeren. Daarbij kan dan ook een taakstelling worden meegegeven om structurele besparingen te realiseren.

Het bestuur van Meerinzicht heeft vanuit hun mandaat al enkele ombuigingen geaccordeerd en deze kunnen, op het moment dat Meerinzicht de invoering van deze ombuigingen gepland heeft, via de reguliere P&C documenten financieel worden doorgevoerd.

Bedragen in euro, -/- = voordeel	2026	2027	2028	2029
Investering uitvoeringskosten GR Meerinzicht	185.000	155.000	112.000	112.000
Vermindering uitvoeringskosten GR Meerinzicht	-37.000	-44.000	-109.000	-109.000
Reservering voor bijdrage aan GR Meerinzicht	148.000	111.000	3.000	3.000

Onzekerheden bij deze Voorjaarsnota 2025

De gemeente Zeewolde is in staat gebleken om veel (financiële) onzekerheden op te vangen. De reservepositie biedt voldoende ruimte om tegenvallers op te vangen. Ondanks de huidige ruimere mogelijkheden om de Algemene reserve in te zetten, blijft het uitgangspunt dat de begroting structureel sluitend is: tegenover jaarlijks terugkerende kosten staan jaarlijks terugkerende opbrengsten ter dekking. Het raadsbesluit rondom de ombuigingen inclusief de "zachte landing" draagt eraan bij dat tijd beschikbaar is om de begroting op een verantwoorde manier aan te passen waar dit nodig is, zonder dat impactvolle maatregelen direct genomen hoeven te worden.

De Algemene uitkering is de grootste inkomstenbron van gemeenten en is tevens de belangrijkste onzekerheid voor onze gemeentelijke financiën. De rijksfinanciën blijven onder druk staan en dat werkt al jaren door in de gemeentefinanciën. De Meicirculaire 2025 gaat een geactualiseerd beeld wat beschikbaar komt aan Algemene uitkering. De financiële effecten worden in de Programmabegroting 2026-2029 verwerkt.



Voorjaarsnota Rijk en commissie Van Ark

De Commissie van Ark is ontstaan als adviesorgaan in het kader van de Hervormingsagenda Jeugd. De aanleiding voor de commissie was de noodzaak tot een onafhankelijk advies over de Hervormingsagenda.

Uit de VNG Ledenbrief Lbr. 25/006 (commissie Van Ark)

De commissie Van Ark spreekt zich in haar advies "Groeipijn" uit over het inhoudelijk perspectief van de Hervormingsagenda Jeugd, het financieel kader plus de organisatie en governance. Volgens de commissie is doorgaan met de Hervormingsagenda noodzakelijk, maar moet deze verbreed worden naar bestaanszekerheid, wonen, onderwijs en volwassenenzorg. Juist daar liggen de oorzaken voor het sterk toegenomen beroep op jeugdhulp.

Voor de jaren 2023 en 2024 concludeert de commissie dat het rijk en gemeenten gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor de tekorten van € 628 miljoen respectievelijk € 828 miljoen en doet zij de aanbeveling dat partijen deze tekorten 50/50 verdelen.

Het geldende Meerjarig financieel kader 2025 t/m 2027 (uit 2023) moet worden bijgesteld. Ingeboekte besparingen zijn niet realistisch gebleken en de kosten zijn gestegen, zonder dat gemeenten daarop afdoende kunnen sturen. De uitgaven over 2024 vormen de basis voor de vergoeding voor 2025 en volgende jaren. Vanaf 2025 worden deze geïndexeerd voor zowel prijs als volumeontwikkelingen. Wel loopt de (50%) korting over 2024 door, waardoor gemeenten feitelijk een taakstelling hebben van € 414 miljoen.

Na 2028 is het de bedoeling een ander financieringsmodel te implementeren.

De VNG is blij met de aanbevelingen van de commissie over de aanpassingen van het financieel kader per 2025 e.v. Daarmee verdwijnt "de kramp" die gemeenten tot nu toe ervaarden en ontstaat er, zeker in samenhang met de verbreding van de agenda, ruimte die helpend is bij het verbeteren van de jeugdhulp. Wel vindt de VNG het moeilijk te begrijpen dat niet de volledige tekorten over 2023 en 2024 worden gecompenseerd, maar slechts de helft daarvan. Dat is ronduit pijnlijk. Tegelijkertijd heeft de VNG , kijkend naar het belang van kwetsbare kinderen en gezinnen, het advies "van kaft tot kaft" overgenomen.

Niet alleen de jeugdhulp vraagt om aandacht. De gemeentefinanciën staan fors onder druk door "het ravijn" en verkeerde ramingen van het CPB. Ook op deze punten moet het kabinet gemeenten een oplossing bieden. Anders kunnen gemeenten niet bijdragen aan de belangrijke kabinetsambities voor het verbeteren van bestaanszekerheid, het bouwen van woningen en het aanpakken van het klimaatprobleem.

Uit de VNG Ledenbrief Lbr. 25/018 (Voorjaarsnota Rijk)

In de ledenbrief 25/018 schrijft de VNG dat zij voorzichtig optimistisch is. Op basis van het zwaarwegende advies "Groeipijn" van 30 januari jl. van de deskundigencommissie Van Ark heeft het kabinet in de Voorjaarsnota 2025 middelen toegevoegd aan het gemeentefonds voor de jaren 2025, 2026 en 2027. Daarmee is voor deze jaren de belangrijkste financiële klem voor gemeenten weggenomen. Het kabinet voldoet onder meer aan de inzet van de VNG om de financiering van de jeugdzorg vanaf 2025 te laten aansluiten op de feitelijke uitgaven in 2024. Voor de gemeenten blijft wel sprake van een taakstelling van € 414 miljoen, conform de desbetreffende aanbeveling van de commissie Van Ark om het tekort over 2023 en 2024 gelijkelijk over het rijk en gemeenten te verdelen. Per 2028 wijzigt het financiële beeld. Het kabinet gaat ervan uit dat de maatregelen uit de Hervormingsagenda dan hun beoogde effect zullen hebben. Daarnaast wil het kabinet inzetten op extra maatregelen om de kosten van het stelsel verder te beheersen. Deze maatregelen zijn nog niet bekend.

De VNG acht de nu vanaf 2028 voorziene financiële reeks te ambitieus. Daarnaast wordt er geen indexatie van de kosten voor jeugdzorg toegepast, zoals dit door de deskundigencommissie was aanbevolen. De VNG heeft uitgesproken dat gemeenten in lijn met artikel 108, lid 3 Gemeentewet verantwoordelijkheid nemen voor de ontwikkelingen en initiatieven die binnen de eigen invloedsfeer van gemeenten vallen. Dat is niet het geval voor het financiële risico voor zaken die buiten de directe invloedsfeer van gemeenten liggen. Het kabinet en de VNG hebben afgesproken om de deskundigencommissie Van Ark te vragen om vervroegd in het eerste kwartaal van 2027 een uitspraak te doen over haalbaarheid van het financieel kader vanaf 2028.

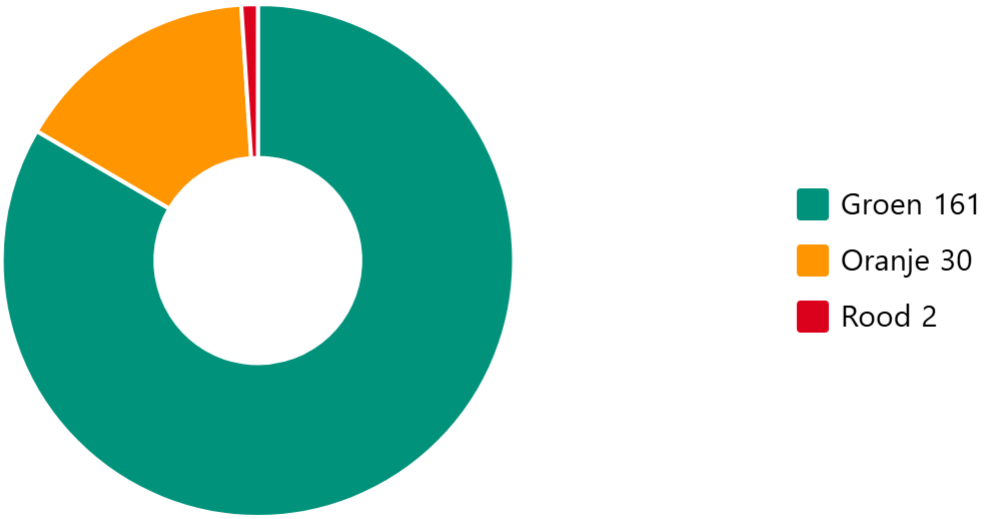
Opmaat richting Meicirculaire 2025

De Voorjaarsnota van het Rijk wordt financieel vertaald in de Meicirculaire 2025. In de Voorjaarsnota 2025 zijn structurele middelen opgenomen om de terugval van het gemeentefonds in 2026 te dempen. De terugval van ongeveer € 2,4 miljard wordt in 2026 met € 400 miljoen gedempt, oplopend naar € 424 miljoen in 2030. Dan blijft dus nog ongeveer € 2 miljard ravijn in 2026 over.

In de Voorjaarsnota van het Rijk is nog geen sprake van compensatie met terugwerkende kracht van de (helft van de) tekorten over 2023 en 2024. Het kabinet heeft toegezegd om de komende maanden alsnog te zoeken naar middelen om gemeenten voor 50% te compenseren voor de jeugdzorg tekorten over 2023 en 2024 (€ 728 miljoen), zoals geadviseerd was door de commissie Van Ark. De VNG heeft op verzoek van het kabinet de juridische stappen voorlopig opgeschort, maar houdt vast aan het recht op deze compensatie en kan in de toekomst alsnog de Staat in gebreke stellen wanneer dit geld bij de augustusbesluitvorming niet komt.

Per saldo komt er tot en met 2027 cumulatief € 3 miljard beschikbaar voor gemeenten, waarmee een aanzienlijk deel van het rapport van de Commissie Van Ark wordt opgevolgd en recht wordt gedaan aan het principe dat medebewindstaken worden vergoed. De financiële situatie voor gemeenten vanaf 2028 blijft onzeker door de ambitieuze aannames.

Indicatoren



Voorjaarsnota 2025

Bron: Pepperflow

Indicator	Voorjaarsnota 2025
Groen	161
Oranje	30
Rood	2

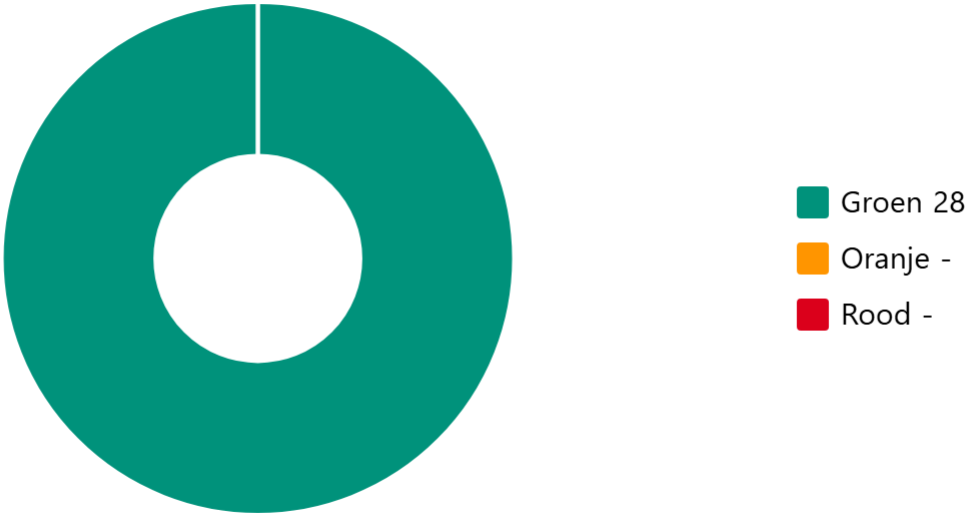
In het diagram hieronder kunt u de indicatoren per thema raadplegen. Hiervoor kunt u de pijltjes aan de zijkant gebruiken.



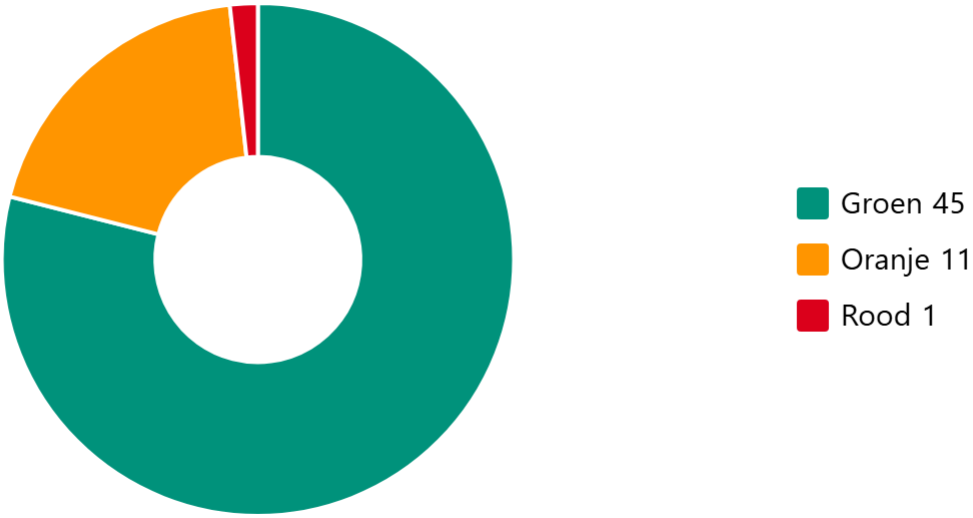
Thema 1 | Wonen en Ondernemen



Thema 2 | Agrarisch Gebied & Buitenruimte



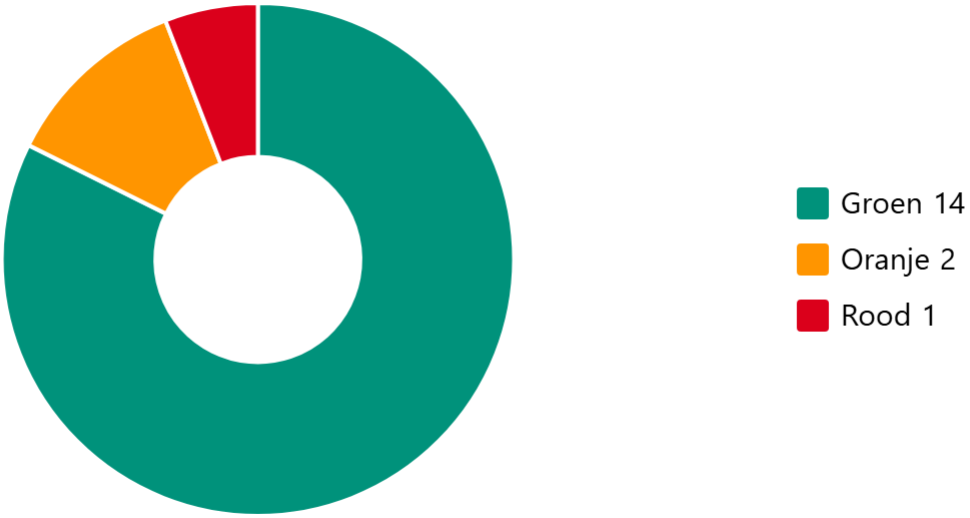
Thema 3 | Verduurzamen van Zeewolde



Thema 4 | Vitale Samenleving



Thema 5 | Betrouwbare Overheid



Thema 6 | Menswaardige & Veilige Samenleving

Bron: Pepperflow

Indicator	Thema 1 | Wonen en Ondernemen	Thema 2 | Agrarisch Gebied & Buitenruimte	Thema 3 | Verduurzamen van Zeewolde	Thema 4 | Vitale Samenleving	Thema 5 | Betrouwbare Overheid	Thema 6 | Menswaardige & Veilige Samenleving
Groen	24	26	28	45	24	14
Oranje	4	9	-	11	4	2
Rood	-	-	-	1	-	1

Thema 1 | Wonen en Ondernemen

Activiteiten vanuit het collegeprogramma 2022 t/m 2026

1. Woningbouwprogramma op basis van behoefteonderzoek.
2. Routekaart ontwikkelgebieden woningbouw.
3. Invoering Omgevingswet.

4. Toekomst Oosterwold.
5. Visie toekomstbestendig bedrijfsleven.
6. Vestigingsbeleid bedrijven (Vestingveld, Trekkersveld)
7. Faciliteiten voor ontmoeting: maatschappelijk vastgoed.
8. Centrum doorontwikkeling - actiewijzer Centrum/BIZ.
9. Nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen.

Wat willen we bereiken?

1.1 | Nieuwe woningen Polderwijk

In de Polderwijk zijn 775-825 nieuwe woningen ontwikkeld in Havenkwartier, Eilandenbuurt en Watermolenbuurt.

Wat gaan we daarvoor doen?

1.1.1 | Behoefteonderzoek

Omschrijving (toelichting)

Op basis van behoefteonderzoek wordt in elke fase van de nieuw te ontwikkelen buurten in de Polderwijk bekeken wat voor huizen voor welke doelgroepen gebouwd worden.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Is in ontwikkelopgave/uitvraag Havenkwartier-zuid gerealiseerd.

1.1.2 | Verdeling woningtypen

Omschrijving (toelichting)

In de ontwikkeling kritisch kijken naar het basisuitgangspunt van een verdeling van type woningen van 1/3 goedkoop, 1/3 middelduur, 1/3 duur. Incidenteel uitzonderingen op deze verdeling toestaan, om zo sneller woningen beschikbaar te hebben waar het meest vraag naar is.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Zowel het basisuitgangspunt (verdeling nieuwbouw 1/3-1/3-1/3) als 'Incidentele uitzonderingen toestaan' worden bij het stedenbouwkundig plan tegen elkaar afgewogen (zie huidige plan Havenkwartier, binnenkort ook in nieuw plan Eilandenbuurt).

De tender van de woningbouw in Eilandenbuurt in afgerond. Het hier bovengenoemde programma is verwerkt in de plannen. De verkoop van de woningbouwprojecten start op de woonmanifestatie op zaterdag 17 mei

1.1.3 | Duurzaam bouwen

Omschrijving (toelichting)

We stellen hogere eisen aan duurzaamheid dan de eisen uit het bouwbesluit en geven prioriteit aan klimaatbestendig bouwen aan de hand van de duurzame top 11.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Verwerkt in duurzame top 11 en als randvoorwaarde meegenomen in uitvraag/ontwikkelopgave.

Voor tender van de woningbouw in Eilandenbuurt is het duurzaamheidskader geactualiseerd. De tender is afgerond. De winnende projecten hebben een goede duurzaamheidsscore (volgens de adviseur)

Wat willen we bereiken?

1.2 | Maatregelen klimaatbestendigheid implementeren

Voor het einde van deze collegeperiode is een set aan maatregelen klimaatbestendigheid gereed en geïmplementeerd.

Wat gaan we daarvoor doen?

1.2.1 | Openbare ruimte klimaatbestendig inrichten

Omschrijving (toelichting)

Voor de ontwikkeling van de buitenruimte werken we aan noodzakelijke maatregelen zodat ook de openbare ruimte klimaatbestendig wordt ingericht

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit wordt doorlopend gedaan. Bij de herinrichting van wijken/gebieden/buurten staat klimaatadaptatie centraal. Dit proberen we eveneens bij inwoners (dus eigen tuinen) teweeg te brengen. Ook bij nieuw te ontwikkelen wijken worden wij meegenomen door W&E. Bovendien wordt er ook proactief gekeken naar verbetermogelijkheden, bijvoorbeeld door te onttegelen en hitte-eilanden aan te pakken.

Wat willen we bereiken?

2.1 | Vaststellen routekaart woningbouw

In 2023 wordt de routekaart vastgesteld. In de periode 2023-2026 starten voorbereidende onderzoeken om tot planontwikkeling voor na 2026 te komen.

Wat gaan we daarvoor doen?

2.1.1 | Ruimte bieden voor nieuwe woonconcepten

Omschrijving (toelichting)

Nieuwe woonconcepten krijgen een plek in deze ontwikkelgebieden als die een bijdrage leveren aan het te realiseren woningbouwprogramma.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Als hier behoefte aan is, en het past in het stedenbouwkundig plan, wordt hier zeker aandacht aan besteed. Regelmatig zijn er, ook bestuurlijk, gesprekken met mensen die ideeën hebben/nieuwe initiatieven.

Wat willen we bereiken?

2.2 | Duidelijkheid over de ontwikkelgebieden

Duidelijkheid over de ontwikkelgebieden.

Wat gaan we daarvoor doen?

2.2.1 | Keuze maken over woningbouwlocaties

Omschrijving (toelichting)

We maken een keuze waar toekomstige woningbouw gaat plaatsvinden.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De Omgevingsvisie is vastgesteld (december 2023). Dit geeft de eerste richting in het maken van de keuze voor de woningbouwgebieden. Middels het ontwikkelen van de routekaart zal hier een verdere uitwerking plaatsvinden.

Wat willen we bereiken?

2.3 | Beginnen werkzaamheden planontwikkeling

Starten met de werkzaamheden voor planontwikkeling voor deze gebieden. (Fysieke werkzaamheden starten niet voor 2026).

Wat gaan we daarvoor doen?

2.3.1 | Initiatief nemen noodzakelijke planontwikkeling

Omschrijving (toelichting)

Initiatief nemen voor noodzakelijke planontwikkeling, zowel in nieuwbouw als herontwikkeling van bestaand vastgoed. Herontwikkeling van bestaande locaties of functieverandering bestaand vastgoed.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Met (markt)partijen en andere overheden is gewerkt aan (her)ontwikkelingslocaties.

Wat willen we bereiken?

3.1 | Werken volgens de Omgevingswet

Een gemeentelijke organisatie die werkt volgens de nieuwe regels waardoor het voor inwoners makkelijker wordt hun bouwproject in te dienen.

Wat gaan we daarvoor doen?

3.1.1 | Opzetten digitaal stelsel Omgevingswet

Omschrijving (toelichting)

Inrichten van DSO - digitaal stelsel omgevingswet.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In december is het nieuwe registratie systeem ingevoerd. De aanvragen die onder de Omgevingswet worden ingediend kunnen hierin ontvangen en behandeld worden. In 2025 zal het systeem verder geoptimaliseerd moeten worden. Tevens is de concept versie van het Omgevingsplan Centrum gebied ingevoerd in het DSO.

Wat willen we bereiken?

3.2 | Ruimte bieden voor maatwerk

Meer ruimte voor lokaal maatwerk. De transitieperiode (van bestemmingsplan naar omgevingsplan) neemt geruime tijd in beslag, tot minimaal 2030.

Wat gaan we daarvoor doen?

3.2.1 | Werken aan het omgevingsplan

Omschrijving (toelichting)

Werken aan de opbouw van het omgevingsplan (gebiedsgericht). De O-wet biedt de mogelijkheid de leefomgeving meer in samenhang in te richten.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

In 2022 is er een start gemaakt met het Omgevingsplan Centrum. Dit Omgevingsplan zal het eerste nieuwe Omgevingsplan worden binnen de gemeente Zeewolde. In dit Omgevingsplan wordt dan ook zoveel mogelijk lokaal maatwerk geleverd. Tijdens het opstellen van dit Omgevingsplan wordt gelijktijdig gewerkt aan het ontwikkelen van een Handboek voor het maken van de toekomstige Omgevingsplannen.

Wat willen we bereiken?

4.1 | Inzicht verkrijgen in de benodigdheden

Inzicht in de benodigdheden voor de voorbereiding, planontwikkeling, bouw en beheerfase van deze ontwikkeling.

Wat gaan we daarvoor doen?

4.1.1 | Scenario's voor woningbouw en grenscorrectie onderzoeken en uitvoeren

Omschrijving (toelichting)

Op dit dossier de samenwerking blijven zoeken met onze partners. Het gebied biedt aan de Zeewoldense kant ruimte voor 10.000 woningen, dat is de omvang van het huidige dorp. De impact is daarmee groot. Onderzoek opstarten, om scenario’s in kaart te brengen wat voor en tegens zijn van grenscorrectie. Externe partij bij betrekken. Daarna scenario ten uitvoering brengen.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

In mei en oktober 2024 zijn er twee beeldvormende vergaderingen belegd met de gemeenteraad in aanwezigheid van de Gebiedsregisseurs Oosterwold. Gesproken is over hoe de raad zich wil verhouden tot de toekomstige ontwikkeling van Oosterwold in fase 2 op Zeewolder grondgebied. De raad heeft uitgesproken die ontwikkeling als gemeente op te willen pakken. Vooralsnog wordt er vanuit gegaan dat er vanuit het Rijk geen extra woningbouwopgave opgelegd zal worden voor Oosterwold, maar dit zal pas duidelijk worden na het uitkomen van de Nota Ruimte en de vaststelling van het Ruimtelijk Arrangement tussen het Rijk en de provincie Flevoland.

Voor de overige woningbouwontwikkeling, doorgroeien van het bestaande dorp, of doorontwikkeling elders is door een ambtelijke werkgroep inmiddels een verkenning "Marsroute woningbouw" opgeleverd ter behandeling door het college.

Wat willen we bereiken?

4.2 | Analyse van alle aspecten van de ontwikkeling

Een analyse waarin alle aspecten van ontwikkeling inzichtelijk worden gemaakt, van start tot beheerfase.

Wat gaan we daarvoor doen?

4.2.1 | Analyses inzetten voor scenarioschetsen omgang gezamenlijke gebiedsontwikkeling

Omschrijving (toelichting)

De analyses verder afronden. De analyses maken de impact van de doorontwikkeling inzichtelijk en schetsen een aantal mogelijke scenario's over hoe Zeewolde (en Almere) met deze gezamenlijke gebiedsontwikkeling om kan gaan.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Op basis van de evaluatie van fase 1 (op grondgebied Almere) en in samenhang met de uitkomst van het onderzoek naar 5.000 woningen extra zijn door de gebiedsorganisatie verkenningen gedaan of dit via het concept Kernkavels vorm kan krijgen. Vooralsnog blijven de uitgangspunten qua ontwikkeling uit de Intergemeentelijke Structuurvisie Oosterwold uit 2013 maatgevend.

4.2.2 | Toekomstvisie Oosterwold voorleggen aan de Raad

Omschrijving (toelichting)

Een invulling van de toekomstige ontwikkeling Oosterwold op basis van de geschetste scenario's in de analyses zal in 2023 of 2024 aan de Raad ter besluitvorming worden aangeboden.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Een scenario is nog niet aangeboden; wel zijn in 2024 twee beeldvormende avonden gehouden met de gemeenteraad. Ontwikkelingen op nationaal niveau (mogelijke kazerne locatie, tracé studie electriciteitsnet, vraag om meer woningen) zijn oorzaak van vertraging. Afhankelijk van voortgang in die ontwikkelingen wordt verwacht 2e helft 2025 meer duidelijkheid te kunnen bieden.

Wat willen we bereiken?

5.1 | Beschrijven bedrijfseconomisch profiel

Een beschrijving van het bedrijfseconomisch profiel.

Wat gaan we daarvoor doen?

5.1.1 | Opstellen economische visie Zeewolde

Omschrijving (toelichting)

Opstellen van een visiedocument voor alle sectoren (o.a. industrie, retail, recreatie, agrarische bedrijven) over de toekomstige ontwikkeling van het bedrijfsleven in Zeewolde. Vanuit de overheid noodzakelijke randvoorwaarden inzichtelijk krijgen en faciliteren.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de uitwerking is om praktische redenen gekozen hieraan op sectoren/branches invulling te geven. Inmiddels geresulteerd in (inmiddels vastgestelde) Actualisatie Actiewijzer Zeewolde en Vestigingsbeleid bedrijventerrein.

Wat willen we bereiken?

5.2 | Handhaven energiebesparingsmaatregelen

Bedrijven zijn al 10-15 jaar wettelijk verplicht om energiebesparingsmaatregelen door te voeren. Er wordt onvoldoende gehandhaafd.

Wat gaan we daarvoor doen?

5.2.1 | Stimuleren en inventariseren duurzame bedrijfsvoering

Omschrijving (toelichting)

Aandacht besteden aan duurzame bedrijfsvoering en inventariseren van energiebesparende maatregelen bij bedrijven. We motiveren bedrijven om hier meer aandacht aan te geven.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In het kader van de bedrijventerreinen aanpak vinden er gesprekken plaats met bedrijven hoe ze de bedrijfsvoering kunnen verduurzamen. Hierbij worden ook de energiebesparende maatregelen betrokken.

Wat willen we bereiken?

5.3 | Uitdragen loketfunctie Zeewolde

De loketfunctie van Zeewolde Zakelijk prominenter neer zetten, zodat de dienstverlening van dit loket afgestemd is op de wensen van huidige en toekomstige ondernemers.

Wat gaan we daarvoor doen?

5.3.1 | Herijken profiel Zeewolde Zakelijk

Omschrijving (toelichting)

Een herijking van profilering en werkwijze maken voor Zeewolde Zakelijk. Vanuit de visie krijgen we inzicht waar ondernemers in Zeewolde behoefte aan hebben.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Met het kennen van de behoefte en aansluitend op de visie het (blijven) beschikken over een goed ingericht "ondernemersloket" (label Zeewolde zakelijk) om dienstverlening aan ondernemers optimaal te kunnen houden.

Wat willen we bereiken?

6.1 | Vestigings- en uitbreidingsmogelijkheden bieden

Het bieden van vestigingsmogelijkheden aan nieuwe bedrijven en het bieden van passende uitbreidingsmogelijkheden voor huidige bedrijven.

Wat gaan we daarvoor doen?

6.1.1 | Vestigingsbeleid opstellen

Omschrijving (toelichting)

Het opstellen van vestigingsbeleid dat ondernemers duidelijkheid geeft waar ze aan moeten voldoen om zich in Zeewolde te kunnen vestigen of om te kunnen groeien.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Voorbereiding in 2023 gestart, verdere uitwerking en afronding volgt in 2024.

December 2024 in Raad vastgesteld

6.1.2 | Vestigings- en uitbreidingsmogelijkheden bieden

Omschrijving (toelichting)

Het bieden van vestigingsmogelijkheden aan nieuwe bedrijven en het bieden van passende uitbreidingsmogelijkheden voor huidige bedrijven.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Verkoop diverse bedrijfskavels op bedrijfsterreinen ten behoeve van nieuwe vestigingen. Samen met betrokken partijen wordt gewerkt aan alternatieven om de gevolgen van netcongestie zoveel mogelijk te beperken en oplossingen daarvoor te vinden. De planvoorbereidingen voor Trekkersveld IV zijn voortgezet, planologische procedure loopt nog.

6.1.3 | Normering klimaatadaptatie opstellen en implementeren

Omschrijving (toelichting)

Een normering voor klimaatadaptatie voor ondernemers opstellen, waarin specifieke mogelijkheden staan genoemd om bedrijfslocaties aan te passen. Voor het einde van deze collegeperiode is deze normering gereed en geïmplementeerd.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Op dit moment wordt of het duurzaamheidskader voor bedrijventerreinen geëvalueerd. De resultaten daarvoor worden aan het einde van zomer 2025 verwacht. Dan is ook helder of een normering een logisch kader is of dat het een andere vorm (zoals kader of richtlijn) beter geschikt is. Wellicht dat het dus een andere vorm krijgt, maar we verwachten dit punt deze collegeperiode af te ronden.

6.1.4 | Constructieve benadering vestigingsinitiatieven

Omschrijving (toelichting)

Initiatieven voor bedrijfsvestigingen benaderen vanuit de grondhouding “denken in mogelijkheden”. Ja, mits.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Bij beoordeling van initiatieven meedenken in acceptabele oplossingen, om te bezien hoe het wel kan.

Wat willen we bereiken?

6.2 | Zorgen voor een positief vestigingsklimaat

Zorgen voor een aantrekkelijk woon- en voorzieningenmilieu om de komst van bedrijven en werknemers aantrekkelijker te maken.

Wat gaan we daarvoor doen?

6.2.1 | Inzetten op uitbreiding Trekkersveld I, II en II op Trekkersveld IV

Omschrijving (toelichting)

Inzetten om de ontwikkeling van Trekkersveld IV als uitbreiding op het bestaande Trekkersveld I, II en III mogelijk te maken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De planprocedure ten behoeve van het omgevingsplan Trekkersveld IV na de uitspraak van de Raad van State is hervat voor de 35 ha. aansluitend op Trekkersveld III dat in gemeentelijk eigendom is.

Wat willen we bereiken?

7.1 | Gebouwen geschikt maken voor publieke- en welzijnsfunctie

Gebouwen en Accomodaties zijn geschikt gemaakt en eventueel aangepast om de publieke en welzijnsfunctie goed te kunnen vervullen.

Wat gaan we daarvoor doen?

7.1.1 | Beginnen met opstellen kerkenvisie

Omschrijving (toelichting)

De eerste stappen zetten om samen met de kerken een lokale kerkenvisie op te stellen, om inzicht te krijgen welke functie deze gebouwen in de toekomst kunnen gaan invullen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Met alle kerkbesturen is een gesprek geweest. Deze opdracht is afgelopen jaar teruggeven aan de (ad interim) teamleider. Dit is nog niet uitgevoerd.

Wat willen we bereiken?

7.2 | Ruimten geschikt als locaties voor het sociaal domein

Ruimten geschikt maken en doorontwikkelen in relatie tot de vragen rondom locaties in het sociaal domein.

Wat gaan we daarvoor doen?

7.2.1 | Onderzoeken benodigdheden kwalitatieve inzet Meermin, Eclips en de Basement

Omschrijving (toelichting)

Onderzoeken wat er voor nodig is om functies zoals de Meermin, Eclips en de Basement op een kwalitatieve manier in te zetten. Als onderdeel van de evaluatie van de Vraaghuisfunctie, wordt ook de locatie bij deze evaluatie betrokken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2024 heeft een haalbaarheidsonderzoek plaatsgevonden naar de herontwikkeling van kerkcentrum Open Haven in een maatschappelijk centrum. Besloten is dit scenario verder uit te werken in een architectonisch ontwerp en exploitatieopzet. In 2025 zal een definitief besluit worden genomen.

Besluitvorming zal binnen deze collegeperiode worden afgerond. Hierbij is kerkcentrum Open Haven aangekocht en ligt er een ontwerp, investeringsaanvraag en exploitatieoverzicht voor het Maatschappelijk Centrum

Oplevering Maatschappelijk Centrum zal naar alle waarschijnlijkheid eind 2026 - en dus buiten collegeperiode plaatsvinden

Wat willen we bereiken?

7.3 | In kaart brengen gebouwen met een publieke functie

Er is een duidelijk beeld welke gebouwen en accommodaties er in Zeewolde zijn met een publieke functie op basis waarvan te beoordelen is welke functie het best waar ondergebracht kan worden.

Wat gaan we daarvoor doen?

7.3.1 | Inventariseren maatschappelijke vastgoed

Omschrijving (toelichting)

Inventarisatie maken van het maatschappelijk vastgoed, zoals scholen, vml. kerken en ander gemeentelijk vastgoed om te onderzoeken welke functie dit in de samenleving heeft of in de toekomst kan hebben. We streven naar intensief gebruik van de ruimte en kruisbestuiving van verschillende diensten aan inwoners (multifunctionele accommodaties).

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De voorbereiding voor de actualisatie van het vastgoed- en accommodatie beleid is eind 2024 gestart. De verwachting is eind dit jaar de beleidsnota gereed te hebben waarop bestuurlijke behandeling in het 1e kwartaal van 2026 kan volgen.

Wat willen we bereiken?

8.1 | Herijken actiepunten Actiewijzer Centrum

Herijking van de actiepunten uit de Actiewijzer Centrum, gericht op de korte (2024-2026) en de lange termijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

8.1.1 | Bijdragen aan een aantrekkelijk centrum

Omschrijving (toelichting)

Bijdragen aan een attractief en florerend centrum van Zeewolde. Evaluatie, raadpleging betrokkenen en raad worden meegenomen.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

In 2024 is de stand van zaken en evaluatie van de Actiewijzer samen met (centrum)ondernemers tot stand gekomen en zijn voor de periode tot 2027 concrete acties omschreven. De Raad heeft daar op 19 december 2024 mee ingestemd en de daarvoor noodzakelijke financiële middelen beschikbaar gesteld.

8.1.2 | Stimuleren samenwerking verschillende partijen

Omschrijving (toelichting)

Professionele samenwerking tussen de verschillende partijen in dit gebied stimuleren. O.a. door BIZ te blijven faciliteren en financieel bij te dragen in professionaliteit die samenwerking bevordert

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Via uitvoering van de Actiewijzer Centrum is hieraan bijgedragen (verantwoording daarover in de raad van 19 december 2024 aan de orde geweest). Daarnaast is uitvoering gegeven aan de rol en afspraken die vanuit de Bedrijven investeringszone centrum Zeewolde gelden.

8.1.3 | Balanceren functies centrum

Omschrijving (toelichting)

Goede balans vinden tussen de verschillende functies in het gebied (winkelen, wonen, horeca en diensten).

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Er wordt gewerkt aan een nieuw Omgevingsplan voor het centrumgebied. Bij de ontwikkeling van dit Omgevingsplan zal ook een balans tussen de verschillende functies een rol spelen.

Wat willen we bereiken?

9.1 | Verkennen ontwikkelmogelijkheden

Verkenning van de mogelijkheden van de realisatie van (grootschalige) ruimtelijke ontwikkelingen.

Wat gaan we daarvoor doen?

9.1.1 | Belanghebbenden betrekken

Omschrijving (toelichting)

We gaan in gesprek met het Rijk, de provincie en initiatiefnemers om te kijken wat hun plannen zijn. De inwoners van Zeewolde betrekken bij te maken afwegingen

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Via periodieke overleggen op hoog departementaal niveau met vertegenwoordigers van ministerie van BZK wordt een goede informatie-uitwisseling geborgd omtrent grote
projecten met gemeenteoverstijgende impact die spelen in Zeewolde. Daarnaast vindt periodiek ambtelijk en bestuurlijk overleg plaats met betrekking tot projecten
m.b.t. energie infrastructuur in Flevoland. Bewoners zijn en worden betrokken in de ruimtelijke procedures. Ook via De Strategische Agenda Flevoland worden belangrijke onderwerpen voor Zeewolde met het Rijk besproken.

9.1.2 | Onderzoeken ontwikkelingen defensieterrein

Omschrijving (toelichting)

Defensieterrein is actueel. De vraag stellen wat willen wij en kunnen wij met de ontwikkeling. Alle aspecten van ontwikkelingen zullen worden meegewogen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Langjarig proces. Er zijn 2 onderzoeklocaties in Zeewolde. Eind mei 2025 neemt kabinet een besluit over de voorlopige voorkeurslocatie, eind december 2025 volgt het definitieve besluit. Project vergt de nodige inzet van de organisatie.

Thema 2 | Agrarisch Gebied & Buitenruimte

Activiteiten vanuit het collegeprogramma 2022 t/m 2026

10. Inzicht in de agrarische opgaven.
11. Visie toekomstbestendig agrarisch ondernemen.
12. Opzetten agrarisch netwerk met belangenoperaties.
13. Lokaal voedsel: stimuleren korte voedselketens.
14. Visie gebruik buitengebied.
15. Ruimte voor ontmoeting in het G-gebied.
16. Ontwikkeling Tulpeiland.
17. Stimuleren toerisme & recreatie.

18. Verbeteren OV-bereikbaarheid Zeewolde.
19. Oplossen infrastructurele knelpunt Nijkerk/A28.
20. Duurzaam beheer van 'groen' en 'grijs'.
21. Bepalen voorzieningenniveau Aanloophaven.
22. Beleidskader planmatige aanpak onderhoud en beheer.

Wat willen we bereiken?

10.1 | Inzicht verkrijgen in actualiteiten agrarische sector

Overzicht hebben van wat er speelt en wat de ontwikkelingen vragen van de agrarische sector.

Wat gaan we daarvoor doen?

10.1.1 | Kwartiermaken

Omschrijving (toelichting)

Voor speerpunten 10 tot en met 14 geldt: Kwartiermaken als eerste stap in 2023. Agrarisch hebben we nu nog geen expertise in huis. Breed onderwerp. Heeft gelet op het ontbreken van een duidelijk doel en eindtijd alle kenmerken van een opgave. Eerste stap is kwartiermaken om te bekijken wat er nu echt vereist is en waar het vraagstuk precies over gaat.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Er is voor gekozen om dit onderwerp in tijd op te schuiven, vanwege drie redenen. Ten eerste bleek bij de start van de inventarisatie dat de provincie Flevoland aan een Visie landelijk gebied werkte. Om geen dubbel werkt te doen, wil Zeewolde de resultaten van dat onderzoek gebruiken. Ten tweede is door de wissel van het kabinet een duidelijke verschuiving geweest in het landelijk beleid. Ook door deze verandering is er een tijdelijke pas op de plaats gemaakt, om te kijken wat nieuwe landelijke doelstellingen en aanpak worden. Ten derde was de ambtelijke capaciteit beperkt. In 2025 zal aan de inventarisatie gestart worden met als vertrekpunt de visie op landbouw vanuit de provincie en de dan bekende landelijke richtlijnen. Er zal dan ook organisatorisch bekeken worden hoe dit vraagstuk goed invulling te geven.

Wat willen we bereiken?

10.2 | Opleveren regionaal gebiedsprogramma en -plan

Een regionaal gebiedsprogramma en – plan opleveren als uitwerking van het Nationaal Programma Landelijk Gebied.

Wat gaan we daarvoor doen?

10.2.1 | Opgaven agrarische sector inventariseren

Omschrijving (toelichting)

Inventariseren welke opgaven er voor de agrarische sector liggen, zoals natuurbescherming, biodiversiteit, natuurinclusief, stikstof, landbouwtransitie, energietransitie, bodemdaling, wateropgaven (overlast en beschikbaarheid), bedrijfsopvolging, klimaatadaptieve maatregelen, dierenwelzijn en ruimteclaims van buitenaf op het buitengebied. Met agrarische ondernemers in gesprek om te begrijpen waar hun zorgen liggen en welke oplossingsrichtingen zij zien.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Start in 2024 lokaal. Al wel een rol gepakt in het Flevolands Programma Landelijk Gebied en het (provinciale) gebiedsproces Bodemdaling.

Heeft relatie met 10.1.1: Er is voor gekozen om dit onderwerp in tijd op te schuiven, vanwege drie redenen. Ten eerste bleek bij de start van de inventarisatie dat de provincie Flevoland aan een Visie landelijk gebied werkte. Om geen dubbel werkt te doen, wil Zeewolde de resultaten van dat onderzoek gebruiken. Ten tweede is door de wissel van het kabinet een duidelijke verschuiving geweest in het landelijk beleid. Ook door deze verandering is er een tijdelijke pas op de plaats gemaakt, om te kijken wat nieuwe landelijke doelstellingen en aanpak worden. Ten derde was de ambtelijke capaciteit beperkt. In 2025 zal aan de inventarisatie gestart worden met als vertrekpunt de visie op landbouw vanuit de provincie en de dan bekende landelijke richtlijnen. Er zal dan ook organisatorisch bekeken worden hoe dit vraagstuk goed invulling te geven.

Wat willen we bereiken?

11.1 | Opstellen visie buitengebied

De inzichten uit de inventarisatie vertalen naar een visie op het buitengebied, met daarin vanuit verschillende thema's uitgewerkt wat wenselijke ontwikkelsporen zijn voor de agrarische sector en wat hierin de juiste rol voor de gemeente is.

Wat gaan we daarvoor doen?

11.1.1 | Routekaart opstellen voor kwalitatieve ondersteuning agrarische sector

Omschrijving (toelichting)

Routekaart: Inzichtelijk maken wat er organisatorisch opgezet moet worden om de agrarische sector in Zeewolde goed te kunnen ondersteunen.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Door het georganiseerd participatietraject vanuit de provincie met de agrariërs (landbouw café's), is er goed inzicht ontstaan hoe de agrarische sector zichzelf ziet ontwikkelen naar de toekomst. Hoe en welke ondersteuning ze daar vanuit de gemeente bij nodig hebben is nog niet volledig duidelijk.

11.1.2 | Provinciale aandacht vragen voor ontwikkelingen Zeewolde

Omschrijving (toelichting)

Samen met de provincie aandacht vragen voor de vraagstukken van en ontwikkelingen in Zeewolde.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Zeewolde is sinds eind 2023 actief betrokken bij de Strategische Agenda Flevoland, de rijk regio samenwerking van Flevoland. Hierin werken de 8 Flevolandse overheden samen met het rijk. Zowel ambtelijk als bestuurlijk is er deelname vanuit Zeewolde bij de tot stand komen en uitvoering van deze strategische agenda. Op deze manier krijgen de ontwikkelingen provinciaal en landelijk aandacht.

Wat willen we bereiken?

12.1 | Versterken relatie met agrarische sector

Een duurzame relatie opbouwen met de agrarische sector.

Wat gaan we daarvoor doen?

12.1.1 | Samenwerking zoeken met betrokken partijen

Omschrijving (toelichting)

We zoeken samenwerking met onder andere LTO, Flevolands Agrarisch Jongeren Kontakt, Bdeko (Biologisch Dynamisch en Ekologische boeren) , de regiogemeenten en met de provincie. We verkennen hoe we in gezamenlijkheid tot een toekomstbestendige sector komen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er is afstemming met LTO zuidelijk Flevoland. Verkenning van uitbreiding van netwerk en contact leggen met informele netwerken die er zijn, volgt in 2025.

Wat willen we bereiken?

13.1 | Versterken voedsel van eigen land

Zeewoldenaren kunnen makkelijk en betaalbaar eten vanuit hun eigen gemeente kopen. Er is een lange termijn visie op het gebruik van de vruchtbare akkers van Zeewolde (en Flevoland) voor voedselvoorziening en voedselveiligheid van ons land.

Wat gaan we daarvoor doen?

13.1.1 | Versterken band inwoners met lokale boeren(producten)

Omschrijving (toelichting)

"Bewustwording creëren, door het eten van lokaal voedsel onder de aandacht te brengen;
Lokale boeren en inwoners met elkaar in verbinding brengen;
Bekijken hoe we de verkoop van streekproducten uit het buitengebied kunnen intensiveren;
Ontmoetingsmomenten opzetten waarbij producten van de lokale boeren centraal staan;
Het stimuleren van initiatieven zoals Heerenboeren of de Flevour Box;
Blijven participeren in voedsel gerelateerde programma's van Duurzaam Door."

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het duurzaamheidskompas is in 2023 vastgesteld. In dit duurzaamheidskompas is het onderwerp bewustwording en het stimuleren van streekproducten opgenomen. In 2024 zijn de onderwerpen vanuit het duurzaamheidskompas verder uitgewerkt in het uitvoeringsplan Duurzaamheid.

Wat willen we bereiken?

14.1 | Uitwerken visie op buitengebied

Een visie op hoe mogelijke functies in het buitengebied zich tot elkaar verhouden of elkaar kunnen versterken. Visie Zeewolde levert input aan de provinciale visies.

Wat gaan we daarvoor doen?

14.1.1 | Deelnemen aan Nationaal Programma Landelijk Gebied

Omschrijving (toelichting)

Deelnemen in de Flevolandse uitwerking van het Nationaal Programma Landelijk Gebied. waaronder bijvoorbeeld het in kaart brengen van de consequenties voor de groei van de hoeveelheid afvalwater, het transport en de verwerking daarvan. En de kosten voor de aanpassing van de voorzieningen hiervoor.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Het vorig jaar aangetreden kabinet Schoof heeft het door het vorige kabinet gelanceerde Nationaal Programma Landelijk Gebied ingetrokken. Daardoor komt er vanuit het Rijk ook niet voldoende geld om de plannen en ambities zoals opgenomen in het Flevoland Programma Landelijk Gebied (ter waarde van 0,8-1 miljard euro) uit te voeren. Gedeputeerde Staten van Flevoland hebben nu een Ambitiedocument opgesteld waarin is onderzocht wat er binnen bestaande programma's en met bestaande middelen in samenwerking met de gebiedspartners, waaronder Zeewolde, alsnog gerealiseerd kan worden om doelen op het gebied van biodiversiteit, klimaat, landbouw, natuur en waterkwaliteit te behalen.

14.1.2 | Visie opstellen voor het buitengebied

Omschrijving (toelichting)

Visie opstellen voor het buitengebied. Te denken valt aan landschap, natuur, energie, water, (agro-)toerisme, recreatie en andere nevenactiviteiten.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Heeft relatie met 10.1.1: Er is voor gekozen om dit onderwerp in tijd op te schuiven, vanwege drie redenen. Ten eerste bleek bij de start van de inventarisatie dat de provincie Flevoland aan een Visie landelijk gebied werkte. Om geen dubbel werkt te doen, wil Zeewolde de resultaten van dat onderzoek gebruiken. Ten tweede is door de wissel van het kabinet een duidelijke verschuiving geweest in het landelijk beleid. Ook door deze verandering is er een tijdelijke pas op de plaats gemaakt, om te kijken wat nieuwe landelijke doelstellingen en aanpak worden. Ten derde was de ambtelijke capaciteit beperkt. In 2025 zal aan de inventarisatie gestart worden met als vertrekpunt de visie op landbouw vanuit de provincie en de dan bekende landelijke richtlijnen. Er zal dan ook organisatorisch bekeken worden hoe dit vraagstuk goed invulling te geven.

Wat willen we bereiken?

15.1 | Een bestemmingsplan vaststellen

Een bestemmingsplan voor dit gebied vaststellen. In 2024-2026 uitvoering geven aan de keuzes die zijn gemaakt.

Wat gaan we daarvoor doen?

15.1.1 | Een plan opstellen voor het ontmoetingsbos

Omschrijving (toelichting)

Een plan van aanpak opstellen om van G-gebied tot ontmoetingsbos te komen. Het G-gebied heeft een grote natuurwaarde waar veel Zeewoldenaren gebruik van maken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Bureau Kragten is opdracht gegeven om een Globaal Inrichtingsplan voor het G-gebied samen te stellen, dat door middel van een participatief proces tot stand komt. Ruim 900 inwoners hebben de enquête ingevuld. 3 december 2024 was er ook nog een 'inloopdag' in het Baken. In december 2024 is het ambitiedocument door de raad vastgesteld. Vervolgens is e.e.a. verder uitgewerkt naar een concept Globaal Inrichtingsplan (varianten) met een kostenraming. De planning is dat de raad in april 2025 beslist over de voorkeursvariant en de middelen voor realisatie.

Wat willen we bereiken?

15.2 | Zeewoldenaren betrekken

De Zeewoldense bevolking in een participatief proces laten meebeslissen over de inrichting van het ‘ontmoetingsbos’.

Wat gaan we daarvoor doen?

15.2.1 | Bij inwoners ideeën ophalen

Omschrijving (toelichting)

Een participatieproces organiseren waarin inwoners uitgedaagd worden om hun wensen en ideeën mee te geven die de natuurbeleving en natuur-recreatieve functies van het G-gebied versterken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Voor dit proces is € 60.000,- gereserveerd (voorjaarsnota 2023). Een belangrijk aspect bij de keuze voor het bureau is bekendheid en ervaring met uitvoerige burgerparticipatie en inzet van on- en offline communicatiemiddelen.

15.2.2 | Uitkomsten participatie en financiële raming aan de Raad voorleggen

Omschrijving (toelichting)

De uitkomsten van het participatieproces voor uiterlijk 1 december 2023 aan de raad voor te leggen, inclusief een raming voor de financiën die benodigd zijn om het ontmoetingsbos te realiseren.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Deze planning was niet realistisch. De verwachting is dat eind 2024 een visie/globaal inrichtingsplan gereed is, die in de raad van april 2025 kan worden behandeld.

15.2.3 | Een bestemmingsplan opstellen

Omschrijving (toelichting)

Het college maakt een voorstel voor een bestemmingsplan voor dit gebied.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Voor dit gebied is er een beheersverordening opgesteld. In 2024 is er door de raad een besluit genomen over de invulling van dit gebied. Het in uitvoering brengen van dit besluit zal in 2025 worden gestart

Wat willen we bereiken?

16.1 | Uitbreiden faciliteiten Tulpeiland

Uitbreiding van faciliteiten op het Tulpeiland waarmee recreatie bevorderd wordt.

Wat gaan we daarvoor doen?

16.1.1 | Onderzoeken mogelijkheden waterrecreatie

Omschrijving (toelichting)

Onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om watersport en waterrecreatie te bevorderen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Voor het stimuleren en doorontwikkelen van de watersport en waterrecreatie wordt o.a. samengewerkt met de Coöperatie Gastvrije Randmeren. De coöperatie heeft in 2024 door middel van een breed interactief proces een Toekomstvisie voor de Randmeren opgesteld. Deze wordt medio 2025 vastgesteld. Daarna volgt een traject om tot een uitvoeringsagenda te komen.

16.1.2 | Horecafaciliteit faciliteren op Tulpeiland

Omschrijving (toelichting)

Basis infrastructuur aanleggen zodat er een horecafaciliteit kan komen op het Tulpeiland

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Nutsvoorzieningen tekort vanuit Vitens/Liander. Aanleg onzeker en pas realiseerbaar als er bebouwing staat/gepland is.

Wat willen we bereiken?

17.1 | Uitbreiden recreatief en toeristisch aanbod

Uitbreiding van het recreatief en toeristisch aanbod

Wat gaan we daarvoor doen?

17.1.1 | Kitesurfspot realiseren

Omschrijving (toelichting)

Binnen de ruimtelijke en natuurlijke kaders een kitesurfspot bij Zeewolde realiseren

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Juni 2022 heeft Bureau Waardenburg een ecologische haalbaarheidsstudie gedaan naar het kitesurfen bij Zeewolde. Op basis hiervan is opdracht gegeven tot het opstellen van een Passende Beoordeling voor een kitesurfspot bij het Woldstrand. Deze was eind 2023 in concept gereed. Begin 2025 zal deze Passende Beoordeling met een vergunningaanvraag bij de Provincie Flevoland worden ingediend.

17.1.2 | Uitvoeren uitvoeringsprogramma Toerisme, Recreatie en Evenementen

Omschrijving (toelichting)

Met de recreatie en evenementensector uitvoering geven aan het uitvoeringsprogramma Toerisme, Recreatie en Evenementen met aandacht voor natuurbeleving, agrotoerisme, verduurzaming en inclusie.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Continu. Waar kansen zich voordoen worden die benut. Digitale evenementenborden zijn inmiddels vervangen. Project Doorkijkpanelen wordt uitgevoerd in 2025. In 2023 is Zeewolde aangehaakt op het Europees Subsidieprogramma Leader Flevoland 2023 -2027. In 2024 gestart met visievorming t.b.v. Van G-gebied naar beweeg- en ontmoetingsbos.

17.1.3 | Faciliteren burgerinitiatieven

Omschrijving (toelichting)

Initiatieven van bewoners en verenigingen die verzameld zijn in het waterplan, worden in overleg met bewoners en buurt zoveel mogelijk gerealiseerd.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er lopen twee projecten met initiatiefnemers, Kop van de Kuierbaan en Groene oevervoorzieningen. In de afgelopen jaren is er intensief gewerkt aan de voorbereiding van de projecten. In 2024 heeft dit geleidt tot de realisatie van het project Kop van de Kuierbaan. Voor de Groene oevervoorzieningen is er een schetsontwerp gemaakt, zijn er diverse subsidies aangevraagd, is de Stichting Waterinitiatief Zeewolde opgericht, zijn er vergaande gesprekken met de eigenaren van de grond gevoerd om tot afspraken over de realisatie en het beheer te komen. Er wordt gewerkt aan een aanvraag voor de LEADER subsidie. Na verwachting wordt deze in november 2025 toegekend.

17.1.4 | Opstellen BOSS-plan

Omschrijving (toelichting)

Het opstellen van het BOSS (bewegen, ontmoeten, sporten en spelen) plan om de buitenruimte aantrekkelijker maken en houden.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Naast de inhoudelijke zoektocht is in 2023 ook nagedacht over de vorm van dit document; meer concreet met spelregels of meer globaal en richtinggevend. Het BOSS-plan wordt in 2024 afgerond.

Het is eind maart 2025 nog niet opgepakt vanwege beperkte (priori)tijd. Omdat er veel partijen bij zijn betrokken vraagt de uitwerking waarschijnlijk de nodige tijd. Het streven is om in 2025 een plan te hebben dat nar het bestuur toegestuurd kan worden.

17.1.5 | Opstellen kustvisie Zeewolde

Omschrijving (toelichting)

Opstellen van een visie en kansenkaart voor de kustlijn van Zeewolde (“kustvisie)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Volgt in de loop van 2025. Vanwege de ontwikkeling van de thematische randmerenvisie (door de coöperatie Gastvrije Randmeren en het IJ-schrift voor de Randmeren) is hiervoor iets langer de tijd genomen. De inzichten daarin vormen de handvatten voor de Kustvisie van Zeewolde.

17.1.6 | Versterken cross-sectorale samenwerking

Omschrijving (toelichting)

Versterking van de ‘cross-sectorale samenwerking’ tussen recreatie- en evenementenorganisaties, middenstand en horeca.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Continu. Waar zich mogelijkheden voordoen om de relatie en onderlinge samenwerking tussen de recreatiesector, de middenstand, de horeca en de evenementensector te versterken, worden die benut. In 2024 is bijvoorbeeld met inzet van vele inwoners en lokale organisaties groots het 40 jarig bestaan van Zeewolde gevierd. In 2025 zal integraal gekeken worden hoe het proces van de subsidie- en vergunningverlening t.b.v. evenementen kan worden verbeterd.

17.1.7 | Stimuleren klimaatbestendigheid

Omschrijving (toelichting)

Voor de recreatiesector rekening houden met klimaatbestendigheid. Gaan voor robuuste watergangen, zodat zij kunnen anticiperen op toekomstige ontwikkelingen, van extreme droogte tot extreme natte periodes.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

We zijn begonnen met de uitvoering van deze projecten, de afronding vindt plaats na deze collegeperiode. De verbreding van de watergang langs de Gelderseweg wordt meegenomen in het project Botenbuurt. Er is een project Waterlinie in voorbereiding waarin natuurvriendelijke oevers worden aangelegd en enkele traditionele oevers aangepast. Er is een project gestart "Schaduw en verbinden" voor het Ossenkampweggebied. Een studie naar de infrastructuur die in het Ossenkampweggebied, aansluitend op het Trekkersveld en het Sternweggebied, nodig is vanuit klimaatbestendigheid en de groei van Zeewolde. Onderdeel van deze studie zijn de twee robuuste watergangen van het Trekkersveld naar de Polderwijk. De Sloepenroute langs de Spiekweg en Het Robuust rondje Zeewolde tussen de Ossenkampweg en de Baardmeesweg.

17.1.8 | Behouden en versterken mogelijkheden voor wandelen, fietsen en varen

Omschrijving (toelichting)

Met andere terreinbeherende organisaties werken aan behoud en versterking van de mogelijkheden voor wandelen, fietsen en varen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Met Staatsbosbeheer worden gesprekken gevoerd over een uitbreiding/ verbetering van de wandelroutes in Zeewolde. Mogelijk komt er een wandelroutenetwerk, vergelijkbaar met het knooppuntennetwerk. Ook wordt in 2025 met de TBO's nagedacht over het behoud en de ontwikkeling van boerenlandpaden (klompenpaden/ kuierlatten), en de instandhouding van voorzieningen langs de wandel- en fietsnetwerken.

17.1.9 | Fietsen stimuleren

Omschrijving (toelichting)

Het fietsknooppuntennetwerk actualiseren en fietsen stimuleren.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2023 is het fietsknooppuntennetwerk in Zeewolde weer op orde gemaakt, enkele tracés gewijzigd en bewegwijzering hersteld. Vóór het seizoen 2025 weer een nieuwe controle- en herstelronde. Verder wordt via Puur Zeewolde bekendheid gegeven aan de wandel- en fietsmogelijkheden. Ze stellen ook eigen (knooppunten)routes samen en publiceren deze via Visit Flevoland en op de website van Route.nl.

17.1.10 | Overlast waterplanten aanpakken

Omschrijving (toelichting)

In coöperatief verband de overlast van waterplanten zoveel mogelijk oplossen ten behoeve van de watersport.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Met de Coöperatie Gastvrije Randmeren (GVR) zijn meerjarige werkafspraken gemaakt om tot en met 2027 op basis van meldingen en voorspellingen de overlastgevende waterplanten in het bevaarbare deel de Veluwe en Zuidelijke randmeren te maaien. Op basis van monitoring (GVR) zal de trend bepalen of dit ook na 2027 moet worden gecontinueerd.

Wat willen we bereiken?

18.1 | OV-bereikbaarheid verbeteren

Verbeteren OV-bereikbaarheid Zeewolde.

Wat gaan we daarvoor doen?

18.1.1 | Bij Provincie belangen Zeewolde behartigen

Omschrijving (toelichting)

Deelnemen aan provinciale overleggen over openbaar vervoer om de belangen van Zeewolde te behartigen en te borgen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Meerdere malen per jaar aanschuiven bij de provincie in een regionaal OV overleg waarbij ook vervoerder EBS aanschuift.

18.1.2 | Onderzoeken optimalisatie OV-bereikbaarheid

Omschrijving (toelichting)

Een onderzoek doen naar mogelijkheden om reistijden in het OV te optimaliseren.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de laatste twee kwartalen van 2024 is er een start gemaakt met dit onderzoek. De huidige lijnvoering is daarbij met behulp van de provincie en reisorganisatie ROVER tegen het licht gehouden. De potentiele optimalisaties worden in het begin van 2025 door vervoerder EBS doorgerekend op basis van uitvoerbaarheid. Na deze slag zal de raad op de hoogte worden gesteld van de uitkomsten middels een raadsinformatiebrief.

Wat willen we bereiken?

19.1 | Doorstroming richting Nijkerk/A28 verbeteren

Een verbeterde doorstroming richting Nijkerk/A28.

Wat gaan we daarvoor doen?

19.1.1 | Lobbyen bij de provincie

Omschrijving (toelichting)

Deelnemen aan provinciale overleggen en continue lobbyen om samen met andere stakeholders de doorstroming te verbeteren.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Blijven aanschuiven bij provinciale overleggen om de infrastructurele knelpunten te bespreken. Blijft een 'ongoing' proces.

Wat willen we bereiken?

20.1 | Verduurzamen openbare ruimte

We realiseren een duurzame openbare ruimte. We hebben een goed functionerend beleidskader voor beheer.

Wat gaan we daarvoor doen?

20.1.1 | Planmatige aanpak met participatie

Omschrijving (toelichting)

Planmatige aanpak van het onderhoud in buurten, ter voorbereiding. We gaan de wijken in om met bewoners te praten over.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De uitvoering van het Integraal onderhoud in de Waterbuurt is afgerond. De uitvoering van de rioolvervanging en het integraal onderhoud in Edelstenenbuurt is in volle gang. De voorbereidingen voor het onderhoud aan de Botenbuurt is gestart.

20.1.2 | Keuzes maken voor aanleg, beheer en onderhoud openbare ruimte

Omschrijving (toelichting)

We maken bewuste keuzes aan de voorkant bij de aanleg, beheer en onderhoud van ons areaal.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Meedenken met plannen en ontwerpen van de openbare ruimte.

Dit is een continu proces waarbij we inderdaad continu proberen na te denken over zaken als vergroenen, biodiversiteit, wateroverlast en hitte. Aan de voorkant, maar ook zeker bij het groenbeheer.

20.1.3 | Klimaatbestendig wijken onderhouden

Omschrijving (toelichting)

Wijkonderhoud klimaatbestendig uitvoeren en inwoners hierbij betrekken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de Edelstenenbuurt zijn we van start gegaan met het onderhoud, waarbij klimaatadaptatie een centrale rol speelt. Zowel bij de openbare ruimte, alsook het bewonerstraject wat we aan zijn gegaan. Er zal eveneens een traject met de scholen van start gaan. In de Botenbuurt zijn we ook met de school aan de gang geweest, en in de ontwerpfase nemen we klimaatadaptatie zeker mee.

20.1.4 | Invoeren nieuw beheerplan groen

Omschrijving (toelichting)

Invoering van nieuw beheerplan groen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In het voorjaar van 2023 is het beheerplan groen vastgesteld.

Wat willen we bereiken?

21.1 | Voorzieningen realiseren Aanloophaven

Enkele (ontbrekende) voorzieningen (zoals elektra, water, afvalinzameling, sanitair en wifi) voor de Aanloophaven zijn bepaald en op niveau gerealiseerd. Dit is daarmee de finale afronding van deze haven.

Wat gaan we daarvoor doen?

21.1.1 | In samenspraak onderzoeken wat er nodig is

Omschrijving (toelichting)

We onderzoeken samen met bewoners, ondernemers en bezoekers/recreanten welke laatste stappen gezet moeten worden op het gebied van de voorzieningen in de Aanloophaven.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de winter van 2024 naar 2025 zijn hiervoor de eerste stappen gezet. De storingsgevoelige elektrapunten zijn vervangen door een nieuw digitaal (en bij watersporters veelvuldig bekend) systeem. De tijdelijke sanitairunits worden omgebouwd zodat ze representatief blijven zolang de definitieve oplossing nog niet gerealiseerd is in de voormalig brandweerkazerne. Er zijn extra bolders geplaatst waardoor de passant makkelijker kan aanleggen. De website is geactualiseerd en er wordt bekeken of er een vrije-lig-zone gemaakt kan worden. Hierdoor kunnen recreanten even kort van boord zonder plekken bezet te houden van potentiele overnachters.

Bij de beoogde realisatie van het definitieve sanitair wordt er geschakeld met toegangspassen voor de entree en daarmee ook voor het lozen van afval. Dit kan met een 'digitale havenmeester'. Hierop meld de passant zich aan en na betalen wordt er toegang verkregen voor alle faciliteiten. Dit zal de fysieke havenmeester niet onnodig maken.

Het eindbeeld is oa inpandige sanitair in de voormalig brandweerkazerne. Momenteel is dit onderdeel opgenomen in de planvorming van de verbouwing van het gemeentehuis. Deze kwaliteitsimpuls zal gecombineerd kunnen worden met een centrale ondergrondse aanlevering van het passantenafval. Na besluitvorming over de toekomst van het gemeentehuis kan dit eindbeeld al dan niet gerealiseerd worden.

21.1.2 | Kaders stellen en plan uitwerken

Omschrijving (toelichting)

We gaan een keuze maken wat wel/niet onder taken/verantwoordelijkheid van de gemeente valt. Als de haalbaarheid en de wenselijkheid duidelijk is, werken we een plan uit en implementeren dat voor eind 2026.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Na realisatie van het in 21.1.1 geschetste infrastructurele eindbeeld kan gedacht worden over de invulling van het havenmeesterschap. De mogelijkheid bestaat om dit grotendeels digitaal te laten plaatsvinden. Aanmelden op een scherm/app. Bij betaling ontvangt de passant een kaart/QR en daarmee is er toegang tot sanitair/afval/elektra. Met deze invulling is de passantenhaven Aanloophaven volledig toekomstbestendig ingericht en wordt de rol van een havenmeester een presentabele waarbij er vooral toelichting en tips over Zeewolde gegeven kunnen worden.

Wat willen we bereiken?

22.1 | Efficiënt beheren

Efficiënt en doelgericht beheer, de juiste techniek op de juiste plaats in combinatie met planmatig en doeltreffend onderhoud.

Wat gaan we daarvoor doen?

22.1.1 | Innovatie faciliteren

Omschrijving (toelichting)

Daar waar mogelijk testen en toepassen van nieuwe innovatieve oplossingen. Leren van anderen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Binnen de KAF-werkgroep worden regelmatig ervaringen gedeeld. Er worden eveneens themadagen/workshops georganiseerd waarbij wij leren van andere gemeenten.

22.1.2 | Wegenproblematiek aankaarten bij de provincie

Omschrijving (toelichting)

Bij het vanuit de provincie te starten Gebiedsproces Bodemdaling zal de wegenproblematiek ingebracht worden.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

We hebben ons aangesloten bij de landelijke projectgroep "slappe bodem", om samen kennis en kunde te delen over maatregelen tegen bodemdaling.

Thema 3 | Verduurzamen van Zeewolde

Activiteiten vanuit het collegeprogramma 2022-2026

23. Herziene Visie Duurzaamheid.
24. Duurzame elektriciteit.
25. Warmte transitie - verduurzamen bestaande woningen.
26. Uitvoeren nota klimaatadaptatie.
27. Verbeteren van de afvalscheiding (huishoudelijk afval).
28. Bevorderen duurzame manier van leven.
29. De gemeente geeft het goede voorbeeld.

Wat willen we bereiken?

23.1 | Nieuwe visie Duurzaamheid opstellen

Omschrijving (toelichting)

Een organisatiebreed gedragen visie op duurzaamheid tot 2030 en een programma voor de komende 4 jaar met benodigde middelen.

Wat gaan we daarvoor doen?

23.1.1 | Een vernieuwde visie opstellen

Omschrijving (toelichting)

Een vernieuwd visiedocument schrijven waarin visie, ambities, thema's, de organisatie en financiën in beschreven staan.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Er is visie vastgesteld: het duurzaamheidskompas.

23.1.2 | Een uitvoeringsagenda opnemen in de visie

Omschrijving (toelichting)

In dit visiedocument is een uitvoeringsagenda (uitvoeringsplan duurzaamheid) opgenomen voor de komende 4 jaar waar we ons op gaan richten.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Het uitvoeringsprogramma, behorend bij het Duurzaamheidskompas, is vastgesteld door het college van B&W op 16 juli 2024. De gemeenteraad is hierover in oktober 2024 geïnformeerd middels een raadsinformatiebrief.

23.1.3 | Onderzoeken meerwaarde Sustainable Development Goals Gemeente

Omschrijving (toelichting)

Wij onderzoeken of het meerwaarde kan hebben dat Zeewolde Sustainable Development Goals Gemeente wordt en waar duurzaamheid/energie raakvlakken kan krijgen met andere beleidsterreinen.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

De Sustainable Development Goals die meerwaarde gaven voor Zeewolde zijn in het Duurzaamheidskompas verwerkt/opgenomen.

Wat willen we bereiken?

24.1 | Duurzame energie opwekken

Duurzame energie opwekken met wind en zon, aangevuld met biogas en groen gas. Daarbij de onmisbare energie-infrastructuur faciliteren tot een capabel niveau als basis voor verduurzaming en groei van dorp en economie.

Wat gaan we daarvoor doen?

24.1.1 | Kijken waar mogelijkheden zijn voor uitbreiden duurzame energieopwek

Omschrijving (toelichting)

Bekijken waar mogelijkheden zijn voor uitbreiding van energiewinning door zon en biogas/groen gas.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Deelname aan AO (Ambtelijk Overleg) provinciale Energievisie Flevoland en diverse bouwstenen RES. Terugkoppeling en besluitvorming vindt plaats in Energy Board (voorheen BO RES/energie). Voor het onderdeel zon hebben we een digitale monitoringstool ontwikkeld die als input wordt gebruikt voor het provinciaal overleg.

24.1.2 | Onderzoeken meerwaarde nieuwe hoogspanningslijn

Omschrijving (toelichting)

Verkennen hoe een eventueel nieuw 380KV (hoogspanningslijn) tracé een meerwaarde voor Zeewolde kan zijn.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Deelname aan AO 380 kV inpassing. Het betreft een RCR waardoor de minister van EZK bevoegd gezag is. De invloed van andere overheden, waaronder individuele gemeenten is daarmee beperkt. Terugkoppeling m.b.t. voortgang vindt plaats in Energy Board (voorheen BO RES/energie).

In 2024 is in overleg met andere overheden gewerkt aan een regioadvies voor een voorkeurstracé voor de 380 kV inpassing. Dit regioadvies bood onvoldoende garantie voor de gemeente Zeewolde voor een goede ruimtelijke inpassing op Zeewoldens grondgebied. Daarom heeft Zeewolde ervoor gekozen om een eigen advies in te dienen bij de minister van KGG.

In 2025 wordt een vervolg gegeven aan het project.

24.1.3 | Ontwikkelen accuparken

Omschrijving (toelichting)

Ontwikkeling van accuparken en waterstof verkennen.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

In de tweede helft van 2024 is met een aantal initiatiefnemers gesproken over grote accuparken in de nabijheid van onderstation Bloesemlaan. Hangende provinciaal beleid m.b.t. ruimtelijke en energetische inpassing van dergelijke projecten, worden principeverzoeken om planologische medewerking in ontvangst genomen en besproken met de initiatiefnemers, maar (i.o.m. initiatiefnemer) niet in behandeling genomen. Als er meer duidelijkheid is over het provinciaal beleid en de energetische inpassing zal nader overleg plaats vinden met de initatiefnemers.

24.1.4 | Verkennen innovatieve oplossingen netcongestie

Omschrijving (toelichting)

Innovaties verkennen omtrent smart grids en verlichting van lokale netcongestie.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

In 2023 is, in samenwerking met BKZ, onderzoek uitgevoerd naar het elektriciteitsverbruik op Trekkersveld en de wensen en verwachtingen van ondernemers m.b.t. het verduurzamen van hun bedrijfsvoering. Hiertoe zijn energiescans uitgevoerd bij circa 20 bedrijven, met in totaal 25 locaties. Tevens is bij deze locaties het elektriciteitsverbruik gemonitord. Geconcludeerd is dat het uitwisselen van elektriciteit binnen een groepscontract een oplossing lijkt te bieden voor de schaarste op het elektriciteitsnet. Een en ander wordt nader onderzocht in fase 2 van het project.

24.1.5 | Analyseren stroomgebruik

Omschrijving (toelichting)

In samenwerking met partners een analyse van het toekomstig stroomverbruik maken en bekijken waar de maximale transportcapaciteit nu of in de nabije toekomst bereikt wordt.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Op 18 oktober 2023 heeft minister Jetten netcongestie afgekondigd voor een groot deel van Nederland, waaronder de Flevopolder. Dat houdt in dat de maximale transportcapaciteit voor grootverbruiksaansluitingen is bereikt. Daarnaast lijkt de maximale transportcapaciteit voor kleinverbruiksaansluitingen voor woningen en kleinere bedrijven binnen enkele jaren bereikt te worden. Er wordt daarom periodiek overleg gevoerd met netbeheerder Liander en met andere overheden in Flevoland om te bepalen op welke (onorthodoxe) wijze het hoofd geboden kan worden aan deze uiterst zorgwekkende situatie.

Wat willen we bereiken?

24.2 | Stimuleren zonne-energie

Op basis van de analyse een actieplan maken, met als doel zonne-energie bij particulieren en bedrijven stimuleren.

Wat gaan we daarvoor doen?

24.2.1 | Verkennen duurzame energieopwek op gemeentelijke grond en vastgoed

Omschrijving (toelichting)

Verkennen welke mogelijkheden bestaan om al dan niet zelf duurzame energie op te gaan wekken op eigen panden en in de openbare ruimte.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De verkenning voor zon op gemeentelijk grond is in Q1 2025 afgerond en wordt in Q3 en Q4 nader uitgewerkt; De verkenning voor zon op gemeentelijk gebouwen en maatschappelijk vastgoed wordt in Q2 2025 afgerond en wordt in Q3 en Q4 nader uitgewerkt.

Wat willen we bereiken?

25.1 | Start buurten aardgasvrij maken

Woningen in de drie ‘start buurten’ worden aardgasvrij (borden met % aardgasvrij als monitoring).

Wat gaan we daarvoor doen?

25.1.1 | Stimuleren aardgasloze toekomst

Omschrijving (toelichting)

Wij stimuleren initiatieven naar een aardgasloze toekomst, met bijvoorbeeld het Energieloket voor advies en duurzaamheidsleningen voor het investeren in duurzaamheidsmaatregelen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Europese aanbesteding voor een energieloket is uitgevoerd. Eerste jaar van de opdracht is afgerond. De kwaliteit van advisering verdient wat aandacht.

25.1.2 | Voortzetten duurzaamheidsleningen

Omschrijving (toelichting)

Voortzetting van de duurzaamheidsleningen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2022 en 2023 is het verstrekken van duurzaamheidsleningen ongewijzigd voortgezet.

Op basis van een analyse van de in 2022 en 2023 verstrekte leningen en een evaluatie met SVn, is geconcludeerd dat de aangevraagde leningen hoger werden. Dit heeft te maken met het feit dat inwoners meer maatregelen tegelijk willen nemen. Daarom is geadviseerd om het te lenen bedrag te verhogen van € 15.000,- naar € 25.000,-. B&W heeft dit advies gevolgd.

25.1.3 | Via participatietraject buurtuitvoeringsplannen opstellen

Omschrijving (toelichting)

In vervolg op de vastgestelde Transitie Visie Warmte worden in deze collegeperiode in 3 buurten, via een participatietraject met inwoners en andere belanghebbende partijen, buurtuitvoeringsplannen opgesteld.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2023 is gestart met het opstellen van buurtuitvoeringsplannen voor de Vissen-, Vlinder- en Wildbuurt. Het buurtuitvoeringsplan is in april 2024 vastgesteld en op 1 juni 2024 bekend gemaakt door middel van een energie-event. Vervolgens zijn verschillende voorlichtingsbijenkomsten georganiseerd o.a. over isolatie en thuisbatterijen.

Wat willen we bereiken?

26.1 | Klimaatbestendig maken Zeewolde

Gemeente Zeewolde heeft een klimaatbestendige(r) inrichting van woon- en buitengebied.

Wat gaan we daarvoor doen?

26.1.1 | Bewustere keuzes maken op ecologische ontwikkelingen

Omschrijving (toelichting)

Door het inhuren van een ecoloog worden keuzes voor groen (en de daaruit voortvloeiende consequenties) nog bewuster genomen. In de Polderwijk en nog te ontwikkelen inbreidingslocatie(s) zoals Vlierbes, wordt hier verder invulling aan gegeven.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De ecoloog vertegenwoordigt het perspectief en de belangen van de natuur (wilde dieren en planten) in de gemeente. Bij de inrichtingsplannen van nieuwe wijken geeft de ecoloog advies vanuit dit perspectief. De ecoloog zorgt ervoor dat het biodiversiteitsbeleid en de natuurwetgeving (Omgevingswet) worden meegenomen in de besluitvorming. De ecoloog adviseert over de groene structuren in de wijk, waarbij het doel is om die aan te sluiten op bestaande groenstructuren. Op deze manier ontstaat er een robuust leefgebied voor stedelijke dieren (bijvoorbeeld vogels en vleermuizen). Ook adviseert de ecoloog over de waarde van groen voor inwoners (gezondheid, beweging, natuurbeleving) en de waarde van inheems groen voor de biodiversiteit. De ecoloog biedt alternatieven, die zowel voor mens als natuur gunstig uitpakken. Hoewel de bewustwording hiervoor is vergroot binnen de organisatie, blijft dit ook in de toekomst een aandachtspunt. Een vertegenwoordiger van de natuur en biodiversiteit blijft daarom belangrijk om dit doel ook in de toekomst veilig te stellen.

Wat willen we bereiken?

26.2 | Aanpakken gevolgen klimaatverandering

Aanpak hitte- en droogtestress, watermanagement. Uit de testresultaten projecten kiezen om op te pakken.

Wat gaan we daarvoor doen?

26.2.1 | Opnieuw uitvoeren klimaatstresstest

Omschrijving (toelichting)

Met het opnieuw uitvoeren van een klimaatstresstest brengt de gemeente risicoplekken in beeld. Deze test brengt naar voren waar het bij te verwachten toekomstige extremere weersomstandigheden (overstromingen, wateroverlast, droogte en hitte) mis gaat.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

In 2022 is de tweede (innovatieve) klimaatstresstest uitgevoerd. Hieruit zijn enkele locaties naar voren gekomen zoals het gebied van de Waterlinie, het gebied van de Ossenkampweg, het (winkel) centrum en Corridor. Deze projecten zullen vanaf 2025 tot en met 2028 worden opgepakt.

26.2.2 | Stimuleren biodiversiteit

Omschrijving (toelichting)

In kaart brengen, monitoren en stimuleren biodiversiteit, om te zorgen voor een grotere diversiteit in ons groenaanbod in Zeewolde.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Biodiversiteitsplan 1 is vastgesteld in 2021. Daarin is de ambitie t.a.v. natuur aangegeven voor heel het gemeentelijke grondgebied. Op dit moment wordt gewerkt aan de biodiversiteitskaart. Daarin is Zeewolde opgedeeld in wijken en buurten. Per wijk/buurt is aangegeven welke kansen en mogelijkheden er liggen voor het vergroten van de biodiversiteit. Dit plan wordt in 2025 afgerond.

26.2.3 | Exoten bestrijden

Omschrijving (toelichting)

Het tegengaan van uitheemse soorten (exoten) om geen schade aan te richten aan de inheemse soorten.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Diverse planten (grote berenklauw en Japanse duizendknoop) worden, indien gesignaleerd, bestreden. Er wordt gewerkt aan een programma om vast te leggen waar de planten staan zodat deze bestreden kunnen worden en gecontroleerd of bestrijding effect heeft.

Wat willen we bereiken?

26.3 | Verduurzamen openbare ruimte

Een duurzame openbare ruimte realiseren door meer bewuste keuzes te maken bij de aanleg, het beheer en onderhoud van ons areaal.

Wat gaan we daarvoor doen?

26.3.1 | Ervaring opdoen in het klimaatbestendig maken van Zeewolde

Omschrijving (toelichting)

Ervaring opdoen met het klimaatbestendig maken van Zeewolde, met de te hanteren uitgangspunten, maatregelen, normen, kosten, opbrengsten en bijdragen derden. Dit vanuit het besef dat dit een eerste stap is naar een klimaatbestendig Zeewolde.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de Waterbuurt, Edelstenenbuurt, het Centrumcarré en in de toekomst ook de Botenbuurt zijn klimaatbestendige maatregelen meegenomen in de ontwerpen. Doordat er per locatie maatwerk geboden wordt, en niet in iedere buurt dezelfde maatregelen getroffen worden is het een lerend proces. Zo doen we ervaring op met bijvoorbeeld de werking van het groen parkeren.

Wat willen we bereiken?

27.1 | Voldoen aan landelijke doelstellingen

Het voldoen aan de landelijke doelstellingen.

Wat gaan we daarvoor doen?

27.1.1 | Samen met inwoners scheiding huishoudelijk afval verbeteren

Omschrijving (toelichting)

In overleg en samenwerking met de inwoners van Zeewolde komen tot oplossingen om de scheidingsresultaten van de huishoudelijk afvalstromen te verbeteren.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De gemeenteraad heeft op 20 februari ingestemd met Recycleplan 2025-2030, het afvalbeleid voor de gemeente Zeewolde. De belangrijkste veranderingen hierin zijn de invoering van recycle-tarief per 1 januari 2026, het apart

inzamelen van groente-, fruit en etensresten (GFE) bij hoogbouw en het verkleinen van de openingen in de openbare restafvalcontainers.

Wat willen we bereiken?

28.1 | Bewustwording ecologische voetafdruk creëren

Bewustwording bij inwoners creëren over hun eigen ecologische voetafdruk, biodiversiteit en klimaatbestendigheid.

Wat gaan we daarvoor doen?

28.1.1 | Starten kleine initiatieven voor inwoners

Omschrijving (toelichting)

Kleine initiatieven starten waarmee inwoners hun ecologische voetafdruk kunnen verkleinen. Kleine initiatieven starten die de biodiversiteit vergroten.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

We hebben afgelopen jaar verschillende kleine initiatieven gestart om inwoners te helpen hun ecologische voetafdruk te verkleinen en de biodiversiteit te vergroten. Een van de grootste acties was onze deelname aan het NK Tegelwippen, waarbij we inwoners hebben gestimuleerd om hun tuin te vergroenen door tegels te vervangen door planten. Met de Tegeltaxi, die dit jaar vaker heeft gereden, hebben we het voor mensen makkelijker gemaakt om hun tegels af te voeren, wat ervoor zorgde dat een aanzienlijke hoeveelheid bestrating verdween en plaatsmaakte voor groen. Dit draagt bij aan het verminderen van hittestress en wateroverlast en helpt tegelijkertijd bij het vergroten van de biodiversiteit. Bovendien hebben we de Steenbreek-IVN-acties afgelopen jaar georganiseerd in het kader van de week van de huismus. Zo hebben we plantenpakketten uitgedeeld en nestkastjes geschilderd en andere activiteiten voor de jeugd georganiseerd die bijdragen aan de biodiversiteit, zoals het rijgen van pindakettingen en het maken van zaadbommetjes. Daarnaast zijn er dergelijke activiteiten georganiseerd met IVN in de buurten waar integraal onderhoud zijn gepleegd.

Daarnaast hebben we in samenwerking met basisscholen een klimaatadaptatieproject opgezet, waarbij kinderen en hun ouders bewust werden gemaakt van de effecten van klimaatverandering en het belang van vergroening. Dit project heeft geleid tot concrete aanpassingen op het schoolplein.

28.1.2 | Bevorderen klimaatbestendigheid

Omschrijving (toelichting)

Kleine initiatieven starten ten behoeve van klimaatbestendigheid.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Er zijn diverse initiatieven opgestart. Denk aan de deelname aan het NK Tegelwippen, de vergroeningsacties met Steenbreek/IVN, de klimaatmarkt, etc.

28.1.3 | Activiteitenkalender opstellen

Omschrijving (toelichting)

Activiteitenkalender opstellen waarbij door het jaar heen allerlei activiteiten geïnitieerd worden, gericht op een meer duurzame manier van leven.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In samenwerking met het projeccteam Duurzaamheid en team Communicatie wordt hieraan gewerkt.

28.1.4 | Activiteiten organiseren

Omschrijving (toelichting)

Uitvoering geven aan de activiteitenkalender.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Waar de activiteiten dit beleidsterrein raken wordt daar uitvoering aan gegeven, zoals activiteiten die onder duurzaamheidsthema's vallen en activiteiten zoals het NK Tegelwippen en de groene straat make-overs.

28.1.5 | Samenwerken met gelijkgestemde organisaties

Omschrijving (toelichting)

Samenwerken met organisaties die soortgelijke doelen nastreven.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Binnen het KAF is er veel samenwerking op het gebied van klimaatadaptatie. Daarin wordt dus samengewerkt met (Flevolandse) gemeenten, provincie, Waterschap, maar ook zijn de lijntjes met het Rijk, Veiligheidsregio, GGD kort. Bovendien zijn er stappen gezet om de samenwerking met Vitens op het gebied van waterbeschikbaarheid te intensiveren.

Wat willen we bereiken?

29.1 | Gemeentelijke voetafdruk verkleinen

We hebben oog voor onze eigen voetprint en proberen deze middels jaarlijkse targets te minimaliseren. We maken inzichtelijk wat we bereiken.

Wat gaan we daarvoor doen?

29.1.1 | Klimaatadaptatie voor ogen houden

Omschrijving (toelichting)

Bij aanpassingen aan de gemeentelijke panden hebben we oog voor klimaatadaptatie.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Klimaatadaptie maakt deel uit van de projectuitwerking.

29.1.2 | Energiebesparende maatregelen nemen

Omschrijving (toelichting)

We voeren energiebesparende maatregelen door volgens ons MeerJaren OnderhoudsPlan (MJOP) duurzaamheid, op de momenten dat we met deze onderdelen aan de slag gaan. Zoals led verlichting, hybride warmtepompen en isolatie.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het MJOP voor de periode 2023-2027 is in Q1 van 2024 vastgesteld.

29.1.3 | Elektrificeren wagenpark

Omschrijving (toelichting)

Verdere elektrificatie van het gemeentelijke wagenpark.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Bij elk nieuw aan te schaffen voertuig is de stelregel "duurzaam tenzij". In de praktijk betekend dat dat er veelal elektrische voertuigen worden aangeschaft.

29.1.4 | Duurzaam werken

Omschrijving (toelichting)

In onze bedrijfsvoering kijken we kritisch naar duurzame en verantwoorde manieren van werken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er wordt steeds milieubewust(er) gewerkt. Bijv. afvalscheiding (o.a. door minder losse prullenbakken), vaste koffiekopjes en theeglazen, minder printen en standaard tweezijdig en in zwart/wit.

29.1.5 | De levensstandaard van de inwoners beschermen

Omschrijving (toelichting)

"Iedere inwoner:
· Heeft de mogelijkheid om kansrijk op te groeien
· Is op weg is naar samenredzaamheid
· Heeft perspectief op (betaald of onbetaald) werk
· Heeft de mogelijkheid om zelfstandig thuis te zijn"

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Zie 29.1.1 t/m 29.1.4

Thema 4 | Vitale Samenleving

Activiteiten vanuit het collegeprogramma 2022-2026

30. Programma Nota Sociaal Domein.
31. Sport: gezonde inwoners en een bloeiend verenigingsleven.
32. Cultuur: een aanbod passend bij Zeewolde.
33. Gezondheid voor mensen individueel en voor de samenleving als geheel.
34. Jeugd.
35. Opvoeding.
36. Onderwijs.
37. Opgave Samenredzaamheid.
38. Opgave perspectief op werk.
39. Opgave Zelfstandig thuis.

Wat willen we bereiken?

30.1 | Waarborging van de kwaliteit van gemeentelijke ondersteuning

Wij hebben inzicht in trends, ontwikkelingen, resultaat en effect van onze prestaties en richten de informatievoorziening als groeimodel in om te kunnen monitoren (heden), sturen (voorspellen) en verantwoorden (terugkijken).

Wat gaan we daarvoor doen?

30.1.1 | Uitbreiden Welzijn Zeewolde

Omschrijving (toelichting)

Vanuit Welzijn Zeewolde doorgaan met de ingezette lijn en activiteiten en werkzaamheden uitbreiden en verdiepen.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Welzijn is de afgelopen jaren bezig geweest met het creëren van een stabiele basis. De komende tijd wordt de ingezette lijn van activiteiten en werkzaamheden verder doorontwikkeld. Concreet houdt het in (conform de uitvoeringsagenda) dat er beleid wordt gemaakt op de doorontwikkeling en aansluiting op de huidige ontwikkelingen. Dit zal naar de toekomst toe een uitbreiding van Welzijn betekenen. Eind 2025 zal het beleid en de visie duidelijk zijn. In 2026 wordt deze geïmplementeerd.

30.1.2 | Evalueren toegang tot het sociaal domein

Omschrijving (toelichting)

Evalueren van de werking van de toegang tot het sociaal domein en bijstellen in relatie tot actuele ontwikkelingen zoals beschermd wonen en maatschappelijke opvang.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Er is een evaluatie van het Vraaghuis gehouden. Dit rapport is in concept afgerond maar nog niet vastgesteld. Dit gaat in 2025 plaatsvinden. Evaluatie is afgerond en er is gestart met de herinrichting van de Brede Toegang. Overgang BW/MO naar de Noord-Veluwe is gerealiseerd.

30.1.3 | Herinrichten toegang tot hulp

Omschrijving (toelichting)

Toegang tot hulp in Zeewolde Herinrichten.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Zeewolde ontwikkelt een Brede Toegang voor alle inwoners (0-100 jaar). Het college heeft besloten de Brede Toegang de eerste jaren in te passen in de gemeentelijke organisatie. De kaders en governance voor de Brede Toegang zijn bepaald en er kan gestart worden met de volgende fase. Voor BW/MO is de overstap naar de N-V gemaakt en worden begin 2025 de laatste afrondende stappen genomen. De toegang hiervoor is lokaal georganiseerd. opstart met de inrichting brede toegang is begonnen. Dit in samenwerking met partnerorganisaties

30.1.4 | Opstellen van een plan informatievoorziening

Omschrijving (toelichting)

De sturings- en informatiebehoefte binnen het Sociaal Domein wordt in beeld gebracht (verantwoorden, monitoren en sturen). Op basis van de informatiebehoefte wordt een plan informatievoorziening gemaakt.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De Monitor Sociaal Domein is in ontwikkeling binnen Meerinzicht door de afdeling kwaliteit en beleid. De strategisch adviseur Sociaal Domein op het gebied van monitoring en bekostiging is hierbij betrokken en maakt onderdeel uit van de Stuurgroep Monitor Sociaal Domein.

30.1.5 | Plan informatievoorziening implementeren

Omschrijving (toelichting)

Op basis van het plan informatievoorziening en de uitvoeringsagenda genoemd onder 30.3 worden processen, verordeningen, beleidsregels en zo nodig regels rondom inkoop en subsidie aangepast. Het meten van klanttevredenheid is onderdeel van de informatiebehoefte.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Sturing & Bekostiging is de basis voor het maken van nieuwe inkoop- en subsidie afspraken. Is in ontwikkeling.

Wat willen we bereiken?

30.2 | Hulp toegankelijk maken

Hulp en ondersteuning is vindbaar, toegankelijk en zoveel als mogelijk in het voorliggend veld georganiseerd.

Wat gaan we daarvoor doen?

30.2.1 | Samenredzaamheid stimuleren

Omschrijving (toelichting)

Wij zetten de beweging in gang waarbij meer mensen in staat zijn voor zichzelf en voor elkaar te zorgen en waarbij hulp en ondersteuning goed geregeld is voor inwoners die dit het meest nodig hebben. Dit doen we via het opstellen van de nota Sociaal Domein.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de uitvoeringsagenda hebben we plannen gemaakt om de samenredzaamheid te stimuleren. Dit wordt in de opgaveteams verder uitgewerkt.

Wat willen we bereiken?

30.3 | Inrichten sociaal domein binnen nieuwe kaders

Nadat in 2023 een integrale nota Sociaal Domein (EHZM) is voorgelegd aan de gemeenteraad hebben wij een kader voor het verder inrichten van het sociaal domein om de juiste hulp en zorg te bieden.

Wat gaan we daarvoor doen?

30.3.1 | Invulling geven aan de lokale uitvoeringsagenda

Omschrijving (toelichting)

"lokale uitvoeringsagenda:

- een sociale netwerkkaart welke inzicht geeft in welke hulp en ondersteuning voor inwoners beschikbaar is. Tegelijkertijd ontstaat ook inzicht in wat ontbreekt.
- samen met partners een bij Zeewolde passend voorliggend veld wordt ingericht waardoor inwoners op maat hulp en ondersteuning krijgen.
- Preventie en vroegsignalering een plaats krijgen met inzet van professionals en vrijwilligers.
- wijk en buurtgericht werken in het sociaal domein vorm krijgt.
- er ruimte is voor nieuwe projecten die de gemeente Zeewolde stimuleert en ondersteunt."

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2024 is gewerkt aan het opleveren van de uitvoeringsagenda 2025-2026 behorende bij de Nota Sociaal Domein 2023-2029. Voor de 4 maatschappelijke opgaven zijn plannen gemaakt die uitgevoerd worden in 2025-2026. De genoemde onderwerpen zijn opgenomen in de uitvoeringsagenda en de gemeenschappelijke deler komt terug in de opgaveteams.

Wat willen we bereiken?

31.1 | Sporten toegankelijk faciliteren

Door sport op een laagdrempelige manier aan te bieden, kunnen inwoners van Zeewolde aan sport doen zodat hun welbevinden en gezondheid worden ondersteund.

Wat gaan we daarvoor doen?

31.1.1 | Sporten stimuleren

Omschrijving (toelichting)

Sport wordt breed gestimuleerd en blijft voor alle doelgroepen - jong en oud - bereikbaar. Sport en beweging voor jeugd blijft specifieke aandacht krijgen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Inclusie staat hoog op de agenda, nu de beweegcoaches weer op volle sterkte zijn. Activiteiten organiseren of helpen organiseren die voor iedereen toegankelijk zijn, blijft belangrijk. Er zijn gratis en betaalbare activiteiten aangeboden voor kinderen, ouderen en ook voor speciale doelgroepen. Daarnaast zijn verenigingen benaderd om hun huidige sportaanbod aan te passen, zodat moeilijkere bereikbare doelgroepen ook kunnen bewegen. Een voorbeeld voor een specifieke doelgroep was het project wereldmeiden.

De nieuwe samenwerking met het Volwassenenfonds Sport & Cultuur en de bestaande samenwerking met het Jeugdfonds Sport & Cultuur zorgen ervoor dat financiële barrières voor deelname aan sport en cultuur minder worden.

31.1.2 | Navolging geven aan de sportnota

Omschrijving (toelichting)

Op basis van de sportnota en het Sport- en Beweegakkoord werken wij verder aan een verhoging van de sport en beweegdeelname, versterking van het sportaanbod voor alle doelgroepen, verenigingsleven en ongeorganiseerd sporten en bewegen in de openbare ruimte.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

We hebben geïnvesteerd in bewegen in de openbare ruimte. Denk hierbij aan de pumptrackbaan in samenwerking met de inwoners van Zeewolde en de trimbaan. Deze zijn voor alle inwoners van Zeewolde toegankelijk. Daarnaast wordt het verenigingsleven ondersteund door de beweegcoaches en wordt er gewerkt aan de vervanging van de Sportnota, die in 2025 gepresenteerd gaat worden.

31.1.3 | Versterken sportaanbod

Omschrijving (toelichting)

In samenwerking met de buurtsportcoaches en de sportsector werken wij verder aan het versterken en verstevigen van het sport- en beweegaanbod.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Door landelijke trends te monitoren, adviezen van Sportservice Flevoland, VSG op te volgen en de beweegcoaches in te zetten voor sterk en breed sportaanbod, zetten we in op het professionaliseren van de sector. Dit is een continu proces waarin, samen met de beweegsector, geïnvesteerd moet blijven worden.

31.1.4 | Inzetten op zwemlessen

Omschrijving (toelichting)

Inzetten op zoveel mogelijk zwemlessen voor alle kinderen/inwoners in Zeewolde; de primaire dienstverlening op dit gebied aan de inwoners staat voorop.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De coördinator voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur (JSFC), vanuit de gemeente, zorgt ervoor dat de instroom van kinderen voor zwemles vanuit het jeugdsport- en cultuurfonds in goede banen wordt geleid. Daarnaast is er samenwerking met het COA en sportcomplex Het Baken opgezet. Zo krijgen de schoolkinderen vanuit het azc zwemveiligheid.

Ook is er een inventarisatie geweest over het mogelijk terugbrengen van het schoolzwemmen. Hier kunnen de scholen op dit moment niet aan voldoen. Zij geven aan dat er vanuit de landelijke politiek een besluit moeten worden genomen om hier tijd voor vrij te maken.

31.1.5 | Verder met het Jeugdfonds Sport & Cultuur

Omschrijving (toelichting)

Continueren deelname aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur en zetten in op de promotie van dit fonds.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De samenwerkingsovereenkomst met het jeugdsport- en cultuurfonds (JFSC) is tot en met 2027 ondertekend. Om het JSFC te promoten zijn er flyers gemaakt en uitgedeeld, is er in de pers aandacht voor het JSFC, en is elke dinsdag de coördinator vanuit de gemeente aanwezig in het Vraaghuis om mensen te helpen met vragen over het JSFC.

Daarnaast zijn we in eind 2024 een pilot-samenwerking met het Volwassenenfonds Sport en Cultuur gestart. Deze pilot loopt tot en met 2026. Zo houden we ook sport toegankelijk voor volwassenen uit Zeewolde met minder financiële middelen.

31.1.6 | Activiteiten voor jeugd organiseren

Omschrijving (toelichting)

Met de buurtsportcoaches, het onderwijs, het Baken en de jeugd- en jongerenwerker inzetten op de doelgroep jeugd door activiteiten te organiseren, ook naschools en in vakantieperiodes.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In elke vakantieperiode hebben de beweegcoaches activiteiten aangeboden voor de kinderen uit Zeewolde. Denk hierbij aan de Koningsspelen, sporttoernooien en activiteiten in het Baken. Hierbij wordt de samenwerking gezocht met andere sportaanbieders om een zo veelzijdig mogelijk aanbod te creëren.

31.1.7 | Onderzoeken herintroduceren schoolzwemmen

Omschrijving (toelichting)

Onderzoeken van het herintroduceren van schoolzwemmen. (Voor sommige kinderen)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2023 is er bij meerdere basisscholen onderzocht of er behoefte was om schoolzwemmen weer te herintroduceren. De scholen gaven allemaal aan dat ze onvoldoende tijd en dus ook mensen hadden om dit te herintroduceren.

Wat willen we bereiken?

32.1 | Een passend aanbod culturele activiteiten organiseren

Een passend aanbod aan culturele mogelijkheden in Zeewolde, waarbij mensen en middelen maatgevend zijn. En door cultuur op een laagdrempelige manier aan te bieden, kunnen inwoners van Zeewolde cultuur beleven zodat hun welbevinden wordt ondersteund.

Wat gaan we daarvoor doen?

32.1.1 | Onderzoeken van extra middelen voor cultuur

Omschrijving (toelichting)

Het college doet onderzoek naar additionele middelen voor cultuur. (van buiten)

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er is een aanzet gemaakt op het inzichtelijk krijgen van beschikbaarheid van additionele middelen en daar is ook gericht aanvraag op gedaan (Sea Level).

32.1.2 | Versterken culturele infrastructuur

Omschrijving (toelichting)

We willen beschikbare subsidies en additionele middelen optimaal inzetten voor het versterken van de culturele infrastructuur ten gunste van ontmoeten, persoonlijke ontwikkeling en een vitaal dorp.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Op basis van vastgestelde beleidskaders zijn diverse stichtingen en verenigingen, die een bijdrage leveren aan de culturele infrastructuur, d.m.v. een subsidie financieel ondersteund.

32.1.3 | Stimuleren gevarieerd kunst- en cultuuraanbod

Omschrijving (toelichting)

Wij stimuleren de ontwikkeling van een gevarieerd kunst- en cultuuraanbod en bewaken daarbij de balans tussen ambitie en (ambtelijke) capaciteit.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Zie 32.1.2

32.1.4 | Toezien op juist gebruik subsidiegeld

Omschrijving (toelichting)

Bij het verstrekken van subsidies toetsen we nut en noodzaak van de activiteit op het versterken van de culturele infrastructuur, daarbij rekening houdend met de algemene beginselen van behoorlijk bestuur.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Zie 32.1.2

Wat willen we bereiken?

33.1 | Inzetten op preventie

Met een preventieve aanpak verslaving (in de breedste zin van het woord) van inwoners voorkomen.

Wat gaan we daarvoor doen?

33.1.1 | Opstellen van plannen rondom het GALA

Omschrijving (toelichting)

Werken aan een sterke verbinding tussen het sociale domein en het gezondheidsdomein door middel van het opstellen en uitvoeren van plannen rondom GALA (Gezond en Actief Leven Akkoord).

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Behalve het neerzetten van de ketenaanpakken in 2025 wordt ook ingezet op de overige thema's binnen GALA.

33.1.2 | De huidige kosten voor levensonderhoud in acht nemen

Omschrijving (toelichting)

Oog hebben voor de hedendaagse situatie waarbij de kosten voor levensonderhoud stijgen en zo nodig de doelgroepen in het (minima)beleid van Zeewolde herdefiniëren.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De 18-jarigen kaart is uitgebreid met een verwijzing naar een webpagina voor jongeren ter ondersteuning van de financiële zelfstandigheid. Het bereiken van de doelgroep voor de Energietoeslag is verhoogd van 120 naar 130%. Er is een spreekuur specifiek voor senioren toegevoegd aan het Vraaghuis.

De witgoedregeling, voucher voor aanschaf energiezuinige koelkast, vriezer of wasmachine voor inwoners met inkomen tot 130% is uitgebreid voor aankoop van een energiezuinige droger (tegen inruil oude apparaat)

Er is een armoedeonderzoek met minimaeffectrapportage uitgevoerd door onderzoeksbureau KWIZ, op basis waarvan het beleid kan worden herijkt. Rapportage wordt komend kwartaal aan de Raad aangeboden.

33.1.3 | Toegankelijkheid vergroten

Omschrijving (toelichting)

Accommodaties beter toegankelijk maken voor mensen met een beperking.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Doorlopend proces. Accommodaties voldoen aan de wettelijke kader (Besluit bouwwerken leefomgeving, Bbl) voor toegankelijkheid. Bij nieuwe plannen of groot onderhoudstrajecten bij bestaand vastgoed blijft optimalisatie (binnen beschikbare middelen) van toegankelijkheid een aandachtspunt.

33.1.4 | Schaduwplekken creëren

Omschrijving (toelichting)

Voldoende schaduwplekken in de openbare ruimte creëren, waar mensen verkoeling kunnen zoeken bij hele warme periodes.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Is onderdeel bij herinrichting van wijken en buurten in het kader van integraal wijkbeheer. Verder hebben we proactief gekeken naar de hitte-eilanden in het centrum en gaan daar nu voor vergroening/verbetering zorgen.

33.1.5 | Voorleggen nota gezondheidsbeleid aan de raad

Omschrijving (toelichting)

Een nota gezondheidsbeleid wordt voorgelegd aan de gemeenteraad waarin de verbinding met het sociale- en fysieke domein gemaakt wordt.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

We gaan aansluiten bij de nota gezondheidsbeleid Noord-Veluwe. De verwachting is dat de nieuwe gezondheidsnota eind 2025 / begin 2026 aangeboden kan worden.

33.1.6 | Oorzaken gezondheidsachterstanden onderzoeken

Omschrijving (toelichting)

In beeld brengen wat in Zeewolde achterliggende oorzaken (zoals de financiële situatie binnen huishoudens) zijn van gezondheidsachterstanden en daarop een aanpak ontwikkelen.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Via IZA/GALA wordt uitvoering gegeven aan Welzijn op recept en wordt GEM (Ecosysteem Mentale Gezondheid) dit jaar geïntroduceerd in Zeewolde. Tijdens de verkennende gesprekken (GEM) worden mentale gezondheidsproblemen in de context bekeken.

33.1.7 | Opzetten inclusie-panel

Omschrijving (toelichting)

Een inclusie-panel inrichten met mensen met een beperking die de gemeente gevraagd en ongevraagd helpt om de binnen- en buitenruimte zo toegankelijk mogelijk te maken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het opzetten van een inclusie panel is nog niet gedaan. Vanwege personele tekorten heeft inclusie stilgelegen. Naar verwachting zal er in het najaar een start kunnen worden gemaakt met beleid en het creëren en positioneren van een inclusie panel. De verwachting is dat eind 2026 het panel is opgezet en gestart is.

33.1.8 | Een lokaal preventie-akkoord gezondheid opstellen

Omschrijving (toelichting)

Samen met maatschappelijke partners, scholen en sportverenigingen stellen wij een lokaal preventie-akkoord gezondheid op

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De tijd heeft het opstellen van het preventie-akkoord achterhaald. Thema's uit het preventieakkoord zijn opgenomen in het GALA-akkoord en worden samen met partners opgepakt.

Wat willen we bereiken?

34.1 | Een kansrijk en inclusieve ontwikkeling voor kinderen

Kinderen ontwikkelen hun talenten op een manier die bij hen past en die aansluit bij hun godsdienst of levensbeschouwing en bij de visie op het onderwijs. Voor jongeren is het streven dat zij met een startkwalificatie hun schoolloopbaan kunnen afronden. Hiermee vergroten zij hun mogelijkheid op bestaanszekerheid

Wat gaan we daarvoor doen?

34.1.1 | Invulling geven aan de bereikte visie op jeugdhulp

Omschrijving (toelichting)

In 2022 is een start gemaakt met de herijking van de visie en de positionering van het team op de toegang tot jeugdhulp. Daar wordt deze bestuursperiode verder invulling aan gegeven.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Team Jeugd Zeewolde blijft de grootste toegang tot Jeugdhulp in Zeewolde. Er is een start gemaakt met meer data gericht werken. Dit geeft Team Jeugd inzicht in eigen handelen en helpt om de kwaliteit van de inzet van het team te verbeteren. Daarnaast wordt er in Zeewolde gewerkt aan de ontwikkeling van de Brede Toegang (0 tot 100 jaar). Hierbij is de koppeling gemaakt met Team Jeugd, zij zijn nauw betrokken bij de ontwikkeling. Dit heeft onder andere geleid tot de structurele inzet van een generalist Jeugd (bureaudienst). In 2025 zal de positionering van Team Jeugd in relatie tot de Brede Toegang verder uitgewerkt worden.

34.1.2 | Stimuleren samenwerking jeugdketen

Omschrijving (toelichting)

De gemeente Zeewolde zet in op het stimuleren van een verbeterde samenwerking in de jeugdketen gericht op de thema's vroegsignalering, opvoeden/opgroeien en veiligheid.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er worden veel bezoeken aan en gesprekken met netwerkpartners gevoerd. We hebben een gezamenlijke bijeenkomst met alle partners (o.a. onderwijs, jeugdhulp, opvang, lokaal voorveld, jongerenwerk, straathoekwerk, politie, BOA) in het kader van OKO (Opgroeien in een Kansrijke Omgeving) georganiseerd. Daarnaast zijn er gedurende het gehele jaar verschillende overlegtafels geweest. Hier zijn met en door de verschillende organisaties verschillende onderwerpen rondom Jeugd besproken.

Er wordt bewust ingezet op het stimuleren van de samenwerking in de jeugdketen. Zo worden er in 2025 met een aantal partners sessies georganiseerd rondom veiligheid waarin door middel van het bespreken van (theorethische) cauistiek meer inzicht in elkaars werkwijze komt en in wat men van elkaar mag verwachten.

34.1.3 | Afspraken maken met GGD over kinderopvang

Omschrijving (toelichting)

Voor de uitoefening van toezicht en handhaving kinderopvang maken wij goede afspraken met de GGD over prioriteiten.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Ook in 2024 hebben wij regelmatig goed overleg gehad met GGD Flevoland over de toezichtstaken kinderopvang van de GGD in Zeewolde. Aan het einde van het derde kwartaal 2024 hebben wij in gezamenlijkheid de offerte voor het uitvoeren van deze taken in 202 doorgenomen en bepaald. Daarnaast hebben wij in het twee-jaarlijkse regio-overleg met de GGD de lokale speerpunten voor gemeente Zeewolde voor 2025 benoemd. De speerpunten van alle Flevolandse gemeenten worden in een nieuwsbrief van de GGD gecommuniceerd met alle kinderopvangaanbieders binnen Flevoland.

34.1.4 | Impuls geven aan de maatschappelijke stage

Omschrijving (toelichting)

In afstemming met de scholen en gemeenten op de Noordwest Veluwe krijgt de Maatschappelijke stage in 2023 een nieuwe impuls door middel van een nieuw convenant.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het convenant is in 2022 opnieuw afgesloten.

Wat willen we bereiken?

35.1 | Bevorderen kansrijk opgroeien

Kansrijk opgroeien: Wij willen dat alle kinderen gezond en veilig opgroeien.

Wat gaan we daarvoor doen?

35.1.1 | Inzetten op 'Kansrijke start'

Omschrijving (toelichting)

De gemeente Zeewolde zet het project “Kansrijke start” door dat gericht is op de leeftijd 0-4 jaar.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De coalitie kansrijke start -zoals hij was- is er nog niet. Maar er gebeuren wel een hoop dingen! Zo spreken we jaarlijks meerdere keren met bijna alle partijen die betrokken zijn bij Kansrijke Start (jeugdgezondheidszorg, kinderopvang, bibliotheek en MDF). De samenwerking verloopt soepel: men weet elkaar te vinden en te benutten. Er liggen nog wel mooie kansen. Hiervoor is echter zowel intern als extern meer capaciteit nodig.

35.1.2 | Mee doen aan Opgroeien in een Kansrijke Omgeving

Omschrijving (toelichting)

De gemeente Zeewolde doet mee aan Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO) in het kader van het IJslandse model.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De gemeente Zeewolde doet sinds augustus 2023 mee aan Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO). We hebben samen met onze netwerkpartners afgesproken dat wij ons in Zeewolde de komende jaren op de volgende speerpunten gaan inzetten:

- Ouders/ verzorgers meer bewust maken van hun invloed op het welbevinden van hun kinderen (domein Gezin);
- Een samenwerkingsrelatie met ouders/ opvoeders en een community tussen ouders/ opvoeders creëren en bevorderen (domein Peergroup);
- Creëren van een positief schoolklimaat in Zeewolde waarin jongeren zich veilig voelen en iemand hebben met wie ze kunnen praten (domein School).

In 2025 willen we de OKO gaan borgen voor de komende acht jaar. We zullen hiervoor naar de raad gaan.

Wat willen we bereiken?

36.1 | Een soepele overgang tussen primair en voortgezet onderwijs

Er is in Zeewolde een goede aansluiting in het onderwijs voorhanden, voor kleuters naar primair en voor jongeren naar voortgezet onderwijs. Wij zetten in op een soepele overgang en een doorgaande leerlijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

36.1.1 | Verbeteren preventie

Omschrijving (toelichting)

Wij zetten in op vroegsignalering bij jongeren waar het dreigt mis te gaan op school (én buiten school) en zorgen dat de best passende hulp wordt geboden.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit blijft in ontwikkeling. Wel is er per school een team dat zich breed bezighoudt met het signaleren van een stagnerende ontwikkeling en/of zorgen over een kind/thuis en het zo snel mogelijk aanbieden van in eerste instantie collectieve inzet of individuele inzet.

36.1.2 | Ondersteunen samenwerkingsplan schoolbesturen in Zeewolde

Omschrijving (toelichting)

Wij ondersteunen het samenwerkingsplan van de schoolbesturen in Zeewolde.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit plan is mede getekend door de wethouder onderwijs en staat structureel op de agenda van het onderwijs en de gemeente.

Plan is definitief.

36.1.3 | Schoolverlaten en schoolverzuim voorkomen

Omschrijving (toelichting)

Het Doorstroompunt (voorheen Regionaal Meld- en Coördinatiepunt (RMC)) en jeugdzorg werken samen om schoolverlaten en schoolverzuim te voorkomen. Jongeren krijgen hierdoor een kansrijke start in de eerste jaren van het voorgezet onderwijs.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Onder leiding van gastheergemeente Harderwijk (namelijk onderwijs) is Zeewolde structureel aangehaakt bij de netwerkstructuur en overleggen over dit onderwerp. Ook heeft Zeewolde meegedaan in de analyse van de Sluitende Aanpak Jongeren die bedoeld is om thuiszitten en vroegtijdig schoolverlaters te voorkomen.

Deze taken liggen bij Meerinzicht (uitvoering) en centrumgemeente Harderwijk.

36.1.4 | Verordening voorschoolse educatie wijzigen

Omschrijving (toelichting)

Verordening voor voorschoolse educatie aanpassen op basis van de actualiteit en het wettelijk vereiste dat begeleiding van peuters met een verhoogd risico op onderwijsachterstand wordt geboden door HBO-geschoolde begeleiders.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De verordening is aangepast en is actief per 1-1-2024.

36.1.5 | Jeugdhulpvervoer faciliteren via ViaVé

Omschrijving (toelichting)

Nadat in 2022 een aanbesteding is gedaan voor vervoer in de regio Noord-Veluwe, gaat beheersbureau ViaVé per 1 januari 2023 zorgdragen voor de uitvoering van het jeugdhulpvervoer en per 1 augustus 2023 het leerling- en gymvervoer.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Samenwerking met ViaVé als beheersbureau en vervoer via Willemsen de Koning is in werking gezet en loopt. De uitvoering van doelgroepenvervoer wordt doorlopend gemonitord en bijgestuurd. In 2025 werken we aan nieuw beleid gericht op aansluiten bij eigen kracht en samenredzaamheid.

36.1.6 | Voorkomen voortijdig schoolverlaten

Omschrijving (toelichting)

Leerplicht en RMC ondersteunen jongeren bij het behalen van een startkwalificatie door het voorkomen van voortijdig schoolverlaten.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Meerinzicht is verantwoordelijk voor de uitvoering van het Voortijdig Schoolverlaten (VSV) en strategie ligt bij Harderwijk en Landstede.

36.1.7 | Samenwerking jeugdorganisaties, jeugdwerkers en scholen stimuleren

Omschrijving (toelichting)

Verbetering in de samenwerking tussen jeugdorganisaties, jeugdwerkers en scholen wordt gestimuleerd.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Op alle scholen van het primair onderwijs is er een groep bestaande uit een klantmanager, een medewerker JGZ, een medewerker van de GGD en een medewerker van MDF aanwezig. Zij zijn verbonden aan een basisschool en stemmen met deze school af waarop gezamenlijk ingezet gaat worden gedurende een schooljaar. Dit team is ook het vaste aanspreekpunt voor de school bij zorgvragen over een leerling.

In het kader van OKO (Opgroeien in een Kansrijke Omgeving) is er een netwerkbijeenkomst geweest waarbij ook verschillende jeugdorganisaties, jeugdwerkers en scholen aanwezig waren. Scholen en jeugdzorgorganisaties werken binnen dit programma actief samen. In de loop van 2025 zullen er werkgroepen starten.

Deze partijen zijn ook aanwezig en denken mee bij verschillende overlegtafels rondom jeugd. Er wordt actief ingezet op "weten wie en wat iedereen in de keten doet "en "het elkaar weten te vinden".

36.1.8 | Plan voor bestrijding onderwijsachterstanden uitvoeren

Omschrijving (toelichting)

Voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs (onderwijsachterstand door de pandemie) is in Zeewolde een plan gemaakt waar uitvoering aan gegeven wordt. Het plan wordt in 2025/2026 geëvalueerd.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

De uitvoering van een aantal activiteiten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs loopt nog tot en met 31 juli 2025. In januari 2026 zullen de laatste uitgaven in SiSa verantwoord worden waarmee het NPO afgerond is.

Gedurende de periode dat uitvoering is gegeven aan het NPO (augustus 2021 t/m juli 2025) is een aantal activiteiten vrijwel gelijk na afronding geëvalueerd. De activiteiten die tot het einde van de periode doorlopen zullen daarna nog geëvalueerd worden.

36.1.9 | Samenwerking scholen en gemeente onderbrengen in de onderwijsvisie

Omschrijving (toelichting)

Samenwerking tussen schoolbesturen onderling en de gemeente Zeewolde krijgt vorm in de onderwijsvisie.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

De onderwijsvisie is vastgesteld in 2023.

36.1.10 | Integraal Huisvestingsplan Onderwijs opstellen

Omschrijving (toelichting)

In navolging op de in 2023 opgestelde onderwijsvisie samen met schoolbesturen wordt het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs opgesteld waarbij op basis van actuele leerlingenprognoses voorzien wordt in efficiënte en toekomstbestendige onderwijshuisvesting (efficiënte verdeling van beschikbare ruimte).

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Opdracht is verleend. Verwacht wordt dat het IHP ter besluitvorming wordt voorgelegd aan de gemeenteraad in juni 2025

36.1.11 | Taalarmoede aanpakken

Omschrijving (toelichting)

Taalarme gezinnen ondersteunen wij in het project “Gemeentelijke gezinsaanpak geletterdheid”.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Het project is onlangs gestart. De projectgroep is bijeengeweest en er zijn afspraken gemaakt.

Wat willen we bereiken?

37.1 | Samenredzaamheid verbeteren

Inwoners kunnen zich zo veel mogelijk, met hulp van mensen uit hun netwerk, zelf redden op alle levensterreinen.

Wat gaan we daarvoor doen?

37.1.1 | Taalvaardigheid verhogen

Omschrijving (toelichting)

Wij werken aan taalverhoging voor zowel anderstaligen als voor mensen die Nederlands hebben als moedertaal.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Niet inburgeringsplichtige inwoners kunnen ook in 2025 via Huis voor Taal en TopTaal aan taalverhoging kunnen werken.

37.1.2 | Duurzame oplossingen nastreven

Omschrijving (toelichting)

Hulp en ondersteuning vanuit de gemeente is gericht op het zo snel, eenvoudig en duurzaam mogelijk oplossen van problemen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De Toegang biedt de mogelijkheid om hulp en ondersteuning aan inwoners te geven. Dit is een continu proces.

37.1.3 | Een tegen eenzaamheid' voortzetten

Omschrijving (toelichting)

Het landelijke programma “Eén tegen eenzaamheid” wordt in Zeewolde voortgezet.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Zeewolde Samen, de coalitie tegen eenzaamheid in Zeewolde, wordt in 2025/2026 doorontwikkeld. Er wordt gekeken naar een duurzame toepassing van het tegengaan van eenzaamheid en alle facetten die het raakt.

Er is een kalender opgesteld met alle activiteiten van partners in het dorp. Ook staan deze op een pagina van Zeewoldevoorelkaar.

37.1.4 | Vluchtelingen welkom heten

Omschrijving (toelichting)

Voor vluchtelingen en statushouders die in Zeewolde komen wonen, organiseren wij een warm welkom.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er zijn diverse activiteiten geweest voor vluchtelingen uit Oekraïne.

37.1.5 | Nieuwe vormen van participatie

Omschrijving (toelichting)

Wij ontwikkelen nieuwe vormen van participatie in en nodigen inwoners uit om eventueel taken van de gemeente over te nemen via bijvoorbeeld “Right to Challenge”. Voor “Right to Challenge” wordt ook de Jeugd- en scholierenraad ingezet.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het ontwikkelen en vooral inbedden (intern) en bekendmaken (extern) van nieuwe vormen van participatie kost veel tijd en (blijvende) aandacht.

37.1.6 | Lokale inclusie agenda uitwerken

Omschrijving (toelichting)

Gemeente Zeewolde ontwikkelt een lokale inclusie agenda.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Verwachting is dat deze (net als het inclusie panel) naar verwachting in het najaar 2025 wordt opgepakt en eind 2026 is geïmplementeerd. Dit is afhankelijk van de personeelscapaciteiten.

37.1.7 | 75-jarige inwoners uitnodigen voor een ontmoetmoment

Omschrijving (toelichting)

Mensen die 75 jaar worden, krijgen een uitnodiging voor een ontmoetmoment.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

We zijn bezig met de opstart van het 75 jarigen ontmoetmoment, er is een nieuw plan van aanpak gemaakt en een projectgroep opgezet. De uitwerking zal de komende maanden plaatsvinden. Concrete data van de ontmoetingsmomenten zijn gepland in november. Vanaf dan zullen deze bijeenkomsten structureel (jaarlijks) worden georganiseerd.

Wat willen we bereiken?

38.1 | Werkloosheid bestrijden

Met inzet van het lokale netwerk van partners en werkgevers inzetten op werk, het voorkomen van werkloosheid en het versnellen van de doorstroming naar werk als iemand een uitkering heeft. Als betaald werk niet mogelijk is, is vrijwilligerswerk een belangrijke vorm van zingeving.

Wat gaan we daarvoor doen?

38.1.1 | Vrijwilligerswerk faciliteren

Omschrijving (toelichting)

Actieve vrijwilligers faciliteren wij met een vrijwilligersverzekering en een gratis VOG-verklaring.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit wordt al gedaan, is gerealiseerd. (en wordt uitgevoerd door coördinator vrijwilligers bij Welzijn)

38.1.2 | Werklozen stimuleren actief te worden

Omschrijving (toelichting)

Inwoners zonder werk stimuleren om actief te worden door vrijwilligerswerk of reïntegratie naar betaald werk.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2024 zijn verschillende verbeteringen doorgevoerd in registratie en dienstverlening waardoor inwoners beter begeleid worden naar (vrijwilligers)werk. Er is een accountmanager inclusief ondernemen gestart om meer mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt bij lokale ondernemers aan het werk te krijgen.

38.1.3 | Zoeken naar aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt

Omschrijving (toelichting)

In afstemming met de scholen in Zeewolde en gemeenten op de Noordwest Veluwe starten wij het gesprek om manieren te zoeken om de aansluiting tussen onderwijs en werk/arbeidsmarkt vorm te geven.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Inhoudelijk is hier nog geen actie op ondernomen in verband met onvoldoende capaciteit.

Wat willen we bereiken?

39.1 | Zelfstandig wonen faciliteren

Met hulp en ondersteuning mogelijk maken dat inwoners op een goede manier zelfstandig kunnen (blijven) wonen.

Wat gaan we daarvoor doen?

39.1.1 | Blijverslening

Omschrijving (toelichting)

Er komt een voorstel hoe de gemeente Zeewolde invulling kan geven aan de Blijverslening.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Staat op lijst 'to-do', geen prioriteit i.v.m. capaciteit

39.1.2 | Opstellen woon(zorg)visie

Omschrijving (toelichting)

We ontwikkelen een woon(zorg)visie.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het opstellen van de woonvisie gebeurt in samenhang met de wettelijke kaders die vanuit Den Haag op de gemeenten afkomen, waaronder de Wet regie Volkshuisvesting. De behandeling daarvan is nog gaande en staat gepland voor 2025. De woonvisie en dan verplichte huisvestingsverordening, stellen wij op basis daarvan op zodat we ook "de goede dingen doen".

39.1.3 | Behoeften inwoners peilen

Omschrijving (toelichting)

Het college kan vanaf 2024 voor elk maatschappelijk vraagstuk een passend middel benutten om de behoefte van de Zeewoldense bevolking te peilen en zo optimaal rekening te houden met de belangen van haar inwoners. Hiervoor wordt een duidelijk toetsingskader uitgewerkt.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het beleidskader inwonersbetrokkenheid is in december 2024 door de raad vastgesteld na een interactief proces tussen de raadswerkgroep participatie en communicatie en de ambtelijke organisatie. Ook is de handleiding al verkend. Handleiding en instrumenten worden vanaf begin 2025 uitgewerkt, waaronder waarschijnlijk een online peilinstrument. Kanttekening: voor ingebruikname zijn handleiding en een geborgde kennis "hub" voor participatie noodzakelijk.

Parallel zijn lopende participatietrajecten gevoed door het beleid in wording en is daarvan geleerd voor de beleidsontwikkeling.

39.1.4 | Mantelzorgbeleid voortzetten

Omschrijving (toelichting)

Het huidige mantelzorgbeleid wordt voortgezet waarbij er aandacht blijft voor jonge mantelzorgers. Er wordt wel onderzocht welke zaken verbeterd moeten worden.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het huidige beleid op Welzijn en daarmee ook op mantelzorg wordt doorontwikkeld. Dat betekent dat het mantelzorgbeleid voor jonge mantelzorgers ook nog wordt doorontwikkeld en moet worden toegepast.

Thema 5 | Betrouwbare Overheid

Activiteiten vanuit het collegeprogramma 2022 t/m 2026

40. Opstellen beleidskader en toetsingskader Participatie (2024) en experimenteren met inwonersbetrokkenheid (2023 e.v.).
41. Wijkwethouders.
42. Participatiebeleid omgevingswet.
43. Programma dienstverlening EHZM.
44. Project Begrijpend schrijven.

45. "Samen maken we Flevoland" en samenwerking in Flevoland.
46. Gebiedsagenda Ermelo Harderwijk Zeewolde.
47. Uitwerking Besturingsfilosofie.
48. Doorontwikkeling Organisatie Zeewolde: Opgavegericht werken, opvolging MTO en het Cultuurtraject.
49. Optimaliseren samenwerking EHZM.

Wat willen we bereiken?

40.1 | Inwoners en ondernemers betrekken

Voor elk maatschappelijk vraagstuk het juiste middel om inwoners en ondernemers te betrekken.

Wat gaan we daarvoor doen?

40.1.1 | Opstellen toetsingskader

Omschrijving (toelichting)

Voor het bepalen van het juiste middel bij elk maatschappelijk vraagstuk stellen we een toetsingskader op waarbij we gebruikmaken van de participatieladder en vormen van informatie-uitwisseling. Daarbij denken we goed na waarom en waarvoor we inwoners willen betrekken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Zie 39.1.3

40.1.2 | Helder en tijdig communiceren

Omschrijving (toelichting)

We gaan helder en tijdig communiceren met inwoners en ondernemers over initiatieven en besluiten van het college. We geven optimale openheid vanuit de gemeente over mogelijke keuzes en ontwikkelingen met impact voor de Zeewoldense samenleving.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

We hebben inwoners geïnformeerd over lopende zaken en besluiten o.a. door middel van persberichten, (wekelijks) persuur, inloopavonden, sociale media. De kaders voor inwonerbetrokkenheid (participatie) zijn vastgesteld door de gemeenteraad.

40.1.3 | Open bestuurscultuur

Omschrijving (toelichting)

We creëren een open bestuurscultuur, met respect voor ieders rol en verantwoordelijkheid, om de samenwerking optimaal vorm te geven.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Hieraan is ook in 2024 doorgewerkt. De verschillende taken, rollen en competenties van raad, college en ambtelijke organisatie werken in de praktijk goed. Er is een constructieve samenwerking. Vooral het tijdig betrekken van elkaar in de beeldvorming heeft zijn vruchten afgeworpen. Hoewel de rollen goed werken moet een passende formalisering daarvan nog gebeuren in 2025.

40.1.4 | Jeugdraad en jongerenraad

Omschrijving (toelichting)

We willen de jeugdraad en jongerenraad (voorheen scholierenraad) meer en actiever gaan betrekken, het Burgerpanel (1000 inwoners) meer gaan benutten, de adviesraad Sociaal Domein beter benutten en vrijwilligers meer en beter betrekken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het burgerpanel is in 2023 een keer benaderd door Meerinzicht om te vragen naar hun mening over de informatie en het nieuws in de krant Zeewolde Actueel; op de welbekende ‘gemeentepagina’. De Burgertafel (nu: Sociale Adviesraad Zeewolde) heeft zich uitgebreid tot 10 leden en is aan het onderzoeken hoe zij zich het beste kunnen inzetten om het college goed te adviseren. De jongerenraad is een groep jongeren (brugklas - 18) en bestaat op dit moment uit 7 jongeren. De groep komt 2 wekelijks bij elkaar in het jongerencentrum De Eclips waar ze hun stem kunnen laten horen. Hierin worden verschillende thema's besproken, ideeën ontwikkeld, activiteiten voorbereid en gesprekken gevoerd met verschillende mensen binnen de gemeente. Het streven is om meer jongeren in de jongerenraad te krijgen en meer structuur aan te bieden. De Jeugdraad bestaat uit 18 leden. Van (bijna) iedere basisschool zit er 1 leerling uit groep 7 en 1 leerling uit groep 8 in. De jeugdraad komt 1 keer per maand bijeen en geeft kinderen de kand om mee te praten en mee te denken over dingen die er wel (of juist niet) voor kinderen in Zeewolde zijn of worden gerealiseerd.

Wat willen we bereiken?

40.2 | College en Raad versterken elkaar over participatie

College en raad stemmen af en versterken elkaar over participatie, ieder vanuit zijn eigen rol, zodat er richting de betrokken inwoners een duidelijke boodschap of vraag kan worden meegegeven.

Wat gaan we daarvoor doen?

40.2.1 | Participatie van de gemeenteraad benutten

Omschrijving (toelichting)

We benutten vormen van participatie van de gemeenteraad (bijvoorbeeld inspraakrecht of motiemarkt) en stemmen af met de raad over participatie, zodat de verschillende participatiemiddelen en -vormen elkaar versterken. Inwoners meer gebruik laten maken van het uitdaagrecht (Right to Challenge). Bij het uitdaagrecht kunnen bewoners taken van gemeenten overnemen als zij denken het slimmer, beter, goedkoper of anders te kunnen doen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het onderwerp inwonersbetrokkenheid is integraal opgepakt. Het beleid is door de raad vastgesteld. De vervolgstappen zijn een handleiding, een verordening en de instrumentenkeuze. De vervolgstappen zijn een handleiding (medio zomer 2025 gereed), een verordening (medio zomer 2025 gereed) ,de instrumentenkeuze en borging (medio 2025 gereed)

Wat willen we bereiken?

40.3 | Eerste participatietrajecten starten in 2023

Eerste participatietrajecten starten in 2023.

Wat gaan we daarvoor doen?

40.3.1 | Experimenteren met nieuwe vormen en onderzoeken

Omschrijving (toelichting)

We gaan experimenteren met nieuwe vormen en onderzoeken welke instrumenten er zijn. Onder andere: G-Gebied, wijkwethouders, afval en Meermin.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het beleidskader voor inwonersbetrokkenheid is in december vastgesteld. Tevens zijn er drie participatietrajecten gestart, waarvan er twee zijn afgerond. Zie ook 39.1.3 | Behoeften inwoners peilen.

Wat willen we bereiken?

41.1 | Zichtbaar en benaderbaar

Een wijkwethouder weet wat er leeft en speelt in een wijk en is zichtbaar en benaderbaar. De wettelijke uitwerking van participatie onder de omgevingswet is een integraal onderdeel van het toetsingskader zoals genoemd onder activiteit 40 hiervoor.

Wat gaan we daarvoor doen?

41.1.1 | Luisteren, informeren en betrekken

Omschrijving (toelichting)

De wijkwethouder luisteren naar en gaan het gesprek aan over onderwerpen die leven bij bewoners en nemen dit mee naar de ambtelijke organisatie. Wijkwethouders informeren en betrekken bewoners bij beleidsthema's en plannen die voor hun wijk van toepassing zijn.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2024 werden verschillende initiatieven uitgerold voor het wijkwethouderschap, voorafgegaan door een uitgebreide communicatiecampagne. Een belangrijk aspect van het wijkwethouderschap is het voeren van gesprekken met de bewoners van de betrokken wijken. In de praktijk blijkt het wijkwethouderschap niet het gewenste effect te hebben. Naast dat het tijdrovend is voor de organisatie, bleek de opkomst in de wijken minimaal. Daarnaast leverden de bijeenkomsten niet de verwachte input op.

Wat willen we bereiken?

41.2 | Ambassadeur en gesprekspartner

Een wijkwethouder wordt (h)erkend als ambassadeur en gesprekspartner van een wijk en verbinder tussen de gemeente en de wijk.

Wat gaan we daarvoor doen?

41.2.1 | Zichtbaar en aanwezig

Omschrijving (toelichting)

Wethouders zijn zichtbaar en aanwezig in de wijk en gaan op locatie het gesprek aan.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Zie 41.1.1. Op basis van de conclusie van 41.1.1 is besloten om hier een andere invulling aan te geven door meer aan te sluiten bij de behoeften van de inwoners, themagericht of aanleidinggericht.

Wat willen we bereiken?

42.1 | Betrekken betrokkenen en belanghebbenden bij besluitvorming over plannen

De personen voor wie een plan, initiatief of activiteit gevolgen heeft (betrokkenen en belanghebbenden) worden op tijd en adequaat betrokken bij het besluitvormingsproces.

Wat gaan we daarvoor doen?

42.1.1 | Ruimte bieden voor initiatieven en toezien op de belangen en betrekken van betrokkenen

Omschrijving (toelichting)

"We geven initiatiefnemers de kans om eigen plannen te realiseren.
We inventariseren de belangen die spelen bij een initiatief om de juiste belangenafwegingen te kunnen maken.
We zien er op toe dat betrokkenen en belanghebbenden actief en adequaat worden betrokken."

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Op basis van ervaringen in de afgelopen jaren is een Handreiking participatie voor initiatiefnemers opgesteld. Deze handreiking wordt gebruikt als participatie bij een aanvraag om Omgevingsvergunning nodig is.

42.1.2 | Participatie nastreven

Omschrijving (toelichting)

Aan de gang met drie vormen van participatie: overheidsparticipatie, inwonersparticipatie en uitdaagrecht.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Deze drie vormen van participatie zijn tevens in ogenschouw genomen bij de voorbereidingen voor het beleidskader participatie.

Wat willen we bereiken?

42.2 | Participatie nastreven

Dit kan leiden tot meer vertrouwen in elkaar, beter beleid en betere plannen, betere en snellere besluitvorming, meer steun (draagvlak) voor beleid of plannen en meer betrokkenheid en verbinding.

Wat gaan we daarvoor doen?

42.2.1 | Inwoners bij ontwikkeling betrekken

Omschrijving (toelichting)

Wij werken aan participatiebeleid (onder de Omgevingswet) om inwoners bij ontwikkelingen te betrekken. Er zijn vier manieren om mensen te betrekken: mensen laten weten over het plan, mensen laten meedenken over het plan, mensen laten meedoen aan het plan en mensen laten meebeslissen over het plan

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Binnen de Omgevingswet speelt participatie een belangrijke rol. Bij aanvragen om Omgevingsvergunningen en andere ruimtelijke ontwikkelingen die door burgers of bedrijven worden aangevraagd, ligt de participatie taak bij de aanvrager. Als gemeenten geven wij hier een aantal richtlijnen mee als advies.

Als de gemeente zelf ontwikkelingen in het ruimtelijke domein wil organiseren, is het van belang dat hier de inwoners zo snel en compleet mogelijk bij betrokken worden. Hiervoor zal participatiebeleid worden opgesteld.

Wat willen we bereiken?

43.1 | Afhandeling klantcontacten en voorzien van juiste informatie

De gemeente Zeewolde handelt zoveel mogelijk klantcontacten direct af. Inwoners worden zoveel mogelijk direct voorzien van de juiste informatie door het publiekscentrum.

Wat gaan we daarvoor doen?

43.1.1 | Verbeteren kwaliteit

Omschrijving (toelichting)

Training en kwaliteitsverbetering telefoonkanaal.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

We hebben afgelopen jaar toegewerkt naar meer specialistische medewerkers (collega's die primair verantwoordelijk zijn voor de 1e lijns-dienstverlening). Ook zijn we gestart met de ontwikkeling en optimalisatie van handleidingen en werkinstructies.

43.1.2 | Doorontwikkeling kennisbank

Omschrijving (toelichting)

Doorontwikkeling kennisbank voor alle communicatie kanalen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er is een gezamenlijke aanpak van de Kennisbank bepaald en een aanspreekpunt binnen de vier organisaties hiervoor aangewezen. Aankomend jaar ligt de focus op het verder optimaliseren van de kennisbank.

43.1.3 | Data analyse toepassen

Omschrijving (toelichting)

Meldingen openbare ruimte gezamenlijk inrichten met toepassing van data analyse.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In samenwerking met team BOR en RPV gaan we dit proces in 2025 in Zeewolde herinrichten. De focus ligt hierbij op een klantvriendelijk en efficiënt proces.

43.1.4 | Het thema Belastingen gezamenlijk met EHZM uitwerken

Omschrijving (toelichting)

Het thema Belastingen gezamenlijk met EHZM nader uitwerken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit punt loopt niet alleen in het jaar 2024, maar de volledige collegeperiode t/m 2026. Afgelopen jaar is het proces gemeentelijke belastingen in gezamenlijkheid (EHZM) georganiseerd en afgerond. Dit heeft geresulteerd in heldere communicatie en informatieverstrekking richting inwoners, minder vragen via telefoon/ mail/ app, en KCC medewerkers die goed geïnformeerd waren en vragen helder konden beantwoorden. Aankomend jaar gaan we focussen op de borging van dit proces.

Wat willen we bereiken?

44.1 | Begrijpelijk communiceren

Brieven of andere communicatie-uitingen worden geschreven met het gezichtspunt van een inwoner of ondernemer in gedachte. Uitgangspunt is dat het taalgebruik rekening houdt met het kennisniveau en de behoefte van de ontvanger.

Wat gaan we daarvoor doen?

44.1.1 | Training begrijpelijke taal

Omschrijving (toelichting)

Sinds 2022 krijgen medewerkers training in het gebruik van begrijpelijke taal. In 2023 volgt de laatste groep medewerkers.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Dit punt loopt niet alleen in het jaar 2023, maar de volledige collegeperiode t/m 2026.

Wat willen we bereiken?

45.1 | Zien wat mogelijk is binnen de samenwerkingen

De resultaten die we in al deze samenwerkingsverbanden willen behalen zijn afhankelijk van het krachtenveld.

Wat gaan we daarvoor doen?

45.1.1 | Deelnemen aan Flevolandse uitwerking van het Nationaal Programma Landelijk Gebied

Omschrijving (toelichting)

Deelnemen in de Flevolandse uitwerking van het Nationaal Programma Landelijk Gebied

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Ambtelijk wordt deelgenomen in het overleg Flevolands Programma Landelijk Gebied en bestuurlijk in de Regietafel Landelijk Gebied. Doordat minister Wiersma van LVVN het Nationaal Programma Landelijk Gebied heeft ingetrokken, is ook een belangrijke basis onder het FPLG weggevallen (met name qua financiën). In afgeslankte vorm werkt de provincie met haar gebiedspartners nu aan een Ambitiedocument waarmee men tracht toch veel van de oorspronkelijke doelen uit het NPLG en FPLG te realiseren. De Flevolandse overheden werken de komende 3 jaar met een uit het oorspronkelijke NPLG verkregen bijdrage aan de versterking van de biodiversiteit in bermen, op dijken en langs waterwegen.

45.1.2 | Voorsorteren op subsidiestromen klimaatadaptatie

Omschrijving (toelichting)

In Klimaat Adaptatie Flevoland (KAF) de koers voor heel Flevoland mee bepalen en voorsorteren op de subsidiestromen voor klimaatadaptatie.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Zeewolde heeft actief geparticipeerd op diverse onderdelen binnen de KAF. O.a. cofinanciering provincie en waterschap. Alle te verkrijgen subsidiegelden zijn binnengehaald en er is eveneens confinanciering beschikbaar geweest voor een subsidieregeling voor bewoners.

Wat willen we bereiken?

45.2 | Verbeteren van Zeewolde

Beoogd is altijd een verbetering van de kwaliteit van onze leefomgeving door bijvoorbeeld: versterking van de arbeidsmarkt, behoud van rust, ruimte en natuur, impuls aan het voorzieningenniveau, verbetering van de gemeentefinanciën, etc. Vaak zal het gaan om het zo goed mogelijk benutten van kansen. Maar soms zal het ook gaan om het beperken van ongewenste ontwikkelingen.

Wat gaan we daarvoor doen?

45.2.1 | Actieve deelname in regionale samenwerking

Omschrijving (toelichting)

Het college neemt actief deel bij gesprekken over belangrijke thema's. Optimaliseren ambtelijke deelname in regionaal overleg.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Het traject van behandeling van de Strategische Agenda Flevoland (SAF) heeft plaatsgevonden, waarbij de gemeenteraad kennis genomen heeft van de SAF en niet heeft vastgesteld. Het Ruimtelijk Voorstel Flevoland is vastgesteld en ingediend bij het Rijk. Het Rijk heeft daarop gereageerd en momenteel is door de provincie Flevoland een herziene versie aangeboden aan het Rijk. Bemensing voor het Regionaal Kernteam Flevoland is geleverd vanuit de organisatie en de 3 Bestuurlijke Pijler overleggen. De Bestuurlijke Contactgroep SAF is bemenst vanuit het college van B&W. Inmiddels is ook gestart met de actualisering van deel 2 (de voortrollende uitvoeringsagenda) van de SAF.

Wat willen we bereiken?

46.1 | Een gezamenlijk gedragen profiel voor ruimte en werklocaties

Een gezamenlijk gedragen profiel voor ruimte en werklocaties.

Wat gaan we daarvoor doen?

46.1.1 | Opstellen ruimtelijk profiel EHZ

Omschrijving (toelichting)

Vanuit het ruimtelijk perspectief het profiel van de EHZ-regio opstellen door de verschillende programmaonderdelen op het gebied van wonen, energie, mobiliteit, klimaatadaptatie, werklocaties en recreatie met elkaar in verbinding te brengen. Door deze op een kaart te projecteren wordt zichtbaar hoe de gemeenten elkaar kunnen versterken.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Het Regioarrangement Ermelo, Harderwijk, Putten en Zeewolde is opgesteld, inclusief de bijbehorende Regiokaart. Het college heeft de geformuleerde besluitvorming hierover geamendeerd vastgesteld als "mede richtinggevend" voor ruimtelijke ontwikkelingen. Voor de verdere uitwerking is gestart met een Team Ruimte, maar door ondercapaciteit bij meerdere partners in met name het ruimtelijk domein is daarin nog niet de gewenste voortgang gehaald. Zodra hiervoor een oplossing is gevonden, wordt gestart met het opstellen van een Ruimtelijke Puzzel die als basis zal dienen voor een Ruimtelijk Strategische Visie.

46.1.2 | Opstellen economisch profiel EHZ

Omschrijving (toelichting)

"Voor de werklocaties gaan we het economisch profiel van de EHZ-regio opstellen. Hieronder valt een regionaal programma werklocaties, het EHZ werklocatie punt, aanbod van werklocaties, kwaliteitsslag werklocaties en vakopleiding als investering in de arbeidsmarkt.
Het uitwerken van de aansturing van de Gebiedsagenda, inclusief betrokkenheid raden. Een uitvoeringsagenda opstellen."

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Het Regionaal Programma Werklocaties EHPZ (2025-2028) is opgesteld en doorloopt momenteel het proces van bestuurlijke behandeling. Dit zal medio dit jaar afgerond zijn.

Wat willen we bereiken?

47.1 | Het college bepaalt de koers, het MT richt het in en de medewerkers verrichten het werk

Het college is gepositioneerd om de koers integraal af te wegen (richten), het MT om het werk te ordenen (inrichten) en de medewerkers worden in staat gesteld om goed werk te leveren (verrichten).

Wat gaan we daarvoor doen?

47.1.1 | Effectief besturen

Omschrijving (toelichting)

Bouwen aan een effectieve, verbindende en eigentijdse organisatie waar bestuurders, teamleiders en medewerkers rolvast en taakvolwassen zijn. Waar het college als één bestuurt, waar het managementteam (MT) de organisatie collegiaal aanstuurt en waar medewerkers op elkaar kunnen rekenen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Met de afronding van het organisatieonderzoek zijn grote stappen gezet richting effectiviteit. Alle betrokkenen op alle lagen hebben hetzelfde kennis- en informatieniveau bereikt en delen nu de urgentie om in 2025 concrete en gefocuste acties te implementeren op en in alle lagen van de organisatie.

47.1.2 | Open en betrouwbaar besturen

Omschrijving (toelichting)

"We sturen op:

- collegiaal bestuur
- gezamenlijke verantwoordelijkheid
- proactief informeren en betrekken de gemeenteraad
- zeggen wat je doet, en doen wat je zegt
- Extra aandacht voor de manier van communiceren."

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Deze doelstelling heeft permanente aandacht gekregen in 2024 en dat zal in 2025 worden voortgezet. Het betrekken en proactief informeren van de gemeenteraad is en blijft het kernelement voor open en betrouwbaar besturen.

Wat willen we bereiken?

48.1 | Een effectieve, verbindende en eigentijdse organisatiecultuur.

Een effectieve, verbindende en eigentijdse organisatiecultuur

Wat gaan we daarvoor doen?

48.1.1 | Opgave gericht werken

Omschrijving (toelichting)

Kwartiermakers opgave gericht werken (startbudget voor alle opgaven).

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Opgavegericht werken is onderdeel van de organisatiedoelstellingen, maar is nog niet voldoende geborgd. Het team opgaveregisseurs gaat hiermee verder aan de slag in 2025 om taken, rollen en (jaar)afspraken helder te maken, vast te leggen en te handhaven. Dit sluit aan bij jaardoel/roldefinitie in de organisatieontwikkeling. Tevens is er een link met de uitvoeringsagenda van de vier opgaven in het sociaal domein. Deze actie wordt deze collegeperiode afgerond.

Wat willen we bereiken?

48.2 | Een veilige werkplek waar iedereen zich thuis voelt

Een veilige, inspirerende en steunende plek waar het team de thuisbasis is, de plaats voor plezier, wel-en-wee en succes, en waar de bestaansbasis van de gemeentelijke organisatie de identiteit is.

Wat gaan we daarvoor doen?

48.2.1 | Afhechten structuurverandering

Omschrijving (toelichting)

Afhechten structuurverandering, (o.a. functieprofiel teamleiders, werkwijze portefeuillehoudersoverleg en evaluatie mede op basis van een MTO begin 2023).

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Met het verschijnen van het onderzoekadvies in december 2024 is de structuur afgehecht. De structuur hoeft niet te worden aangepast. Wel moet gekeken worden naar koppelvlakken en taakverdeling tussen en binnen teams.

Wat willen we bereiken?

48.3 | Een omgeving waar iedereen gezien wordt

Een omgeving waarin ruimte is voor ontwikkeling, experimenteren en het maken van fouten, waar echte aandacht is voor elkaar, waar iedereen gezien wordt en waar verantwoordelijkheid wordt genomen en gegeven.

Wat gaan we daarvoor doen?

48.3.1 | Opstarten intern cultuurtraject

Omschrijving (toelichting)

Opstarten cultuurtraject intern "Een effectieve, verbindende en eigentijdse Organisatiecultuur" (o.a. themajaren, doorontwikkeling opgavegericht werken, integraal werken en teamsamenwerking; 2023 tot eind 2024)

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Alle relevante en belangrijke uitgangspunten voor de organisatieontwikkeling zijn neergeslagen in het onderzoeksrapport van december 2024. In januari 2025 wordt dit omgezet in een uitvoeringsagenda voor 2025 (met doorkijk 2026).

Wat willen we bereiken?

48.4 | Een professionele organisatie

Een organisatie waar professioneel wordt samengewerkt, waar stevig wordt gespard en snel geschakeld, waar aanspreken, doorpakken en nadenken goed in balans zijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

48.4.1 | Een open bestuurscultuur naleven

Omschrijving (toelichting)

Het vormgeven van een cultuurtraject breed: "Een open bestuurscultuur". B&W, MT, opgaveregisseurs en medewerkers werken goed samen door o.a. taakvolwassenheid, rolvastheid, heldere besluitvorming, goede monitoring en evaluatie.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er zijn in 2024 goede ervaringen opgedaan met informele en formele afstemming tussen alle betrokkenen. Naar tevredenheid van de ambtelijke organisatie en het college. Het streven is om als het ware het BOB-model toe te passen in onze bestuurscultuur.

Wat willen we bereiken?

49.1 | Organisch groeiproces

In de loop van de komende jaren wordt duidelijk waarom de bundeling van bepaalde diensten en werkzaamheden meerwaarde heeft voor alle inwoners in alle drie de gemeenten. Idealiter wordt het resultaat bereikt via een organisch (groei)proces.

Wat gaan we daarvoor doen?

49.1.1 | Mogelijkheden verdere samenwerking onderzoeken

Omschrijving (toelichting)

Er wordt in een ontwikkelgroep van secretarissen en bestuursadviseurs van EHZM periodiek nagedacht en onderzocht hoe en waarom de samenwerking verder kan gaan. Dit gesprek wordt de komende tijd verbreed naar de Netwerkdirectie. Daarna worden stappen voorzien om alle organisaties breed mee te nemen en te raadplegen in de doorontwikkeling van de samenwerking. Het college wil gaan onderzoeken hoe de samenwerking tussen collega’s van de drie gemeentes verder gestalte kan worden gegeven.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2024 zijn er 4 voltallige bestuurlijke bijeenkomsten geweest die achtereenvolgens in het teken stonden van ontmoeting, onderstroom inspiratie en inhoudelijke agenda. Dit proces loopt in 2025 door. De netwerkdirectie is waar nodig op de hoogte gehouden. De ontwikkelgroep die de drie secretarissen ondersteunen bestaat uit medewerkers van de vier organisaties.

Thema 6 | Menswaardige & Veilige Samenleving

Activiteiten vanuit het collegeprogramma 2022 t/m 2026

50. Project AZC.
51. Project opvang Oekraïners.
52. Project Huisvesting statushouders.
53. Uitvoeren Veiligheidsnota 2022-2026

Wat willen we bereiken?

50.1 | Taakstelling opvang asielzoekers halen

Zeewolde heeft zijn taakstelling op het gebied van de huisvesting van asielzoekers gehaald. Het bestemmingsplan voor arbeidsmigranten maakt dit technisch mogelijk. Vluchtelingen kunnen voldoende gebruik maken van onderwijs. Zeewoldense vrijwilligers helpen asielzoekers waar dat kan en nodig is.

Wat gaan we daarvoor doen?

50.1.1 | Opzetten projectgroep

Omschrijving (toelichting)

Een projectgroep samenstellen die andere taken, die samenhangen met de komst van een AZC naar de gemeente, vormgeven.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Een multidisciplinaire projectgroep is tot stand gekomen, inclusief een bestuurlijke stuurgroep. De projectgroep heeft gewerkt aan een bestuursopdracht.

50.1.2 | Integratie en draagvlak meewegen

Omschrijving (toelichting)

We houden de landelijke aspecten van integratie en draagvlak vluchtelingen permanent in de gaten en wegen die mee in onze aanpak en besluitvorming.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

We volgen de landelijke politieke ontwikkelingen op het gebied van migratie. Dit wordt ook in samenhang met de provincie opgepakt tijdens bijeenkomsten met de Provinciale Regie Tafel (PRT).

50.1.3 | Omgevingsvergunning voor onbepaalde tijd voor het AZC

Omschrijving (toelichting)

Op basis van evaluatie tijdelijke vergunning omzetten Omgevingsvergunning AZC voor onbepaalde tijd vanaf 2025.

Kwaliteit (indicator)

Kwaliteit (toelichting)

Er wordt ambtelijk gestuurd op besluitvorming door de raad in april 2025.

Aan de hand van een participatietraject met inwoners, en een brede evaluatie wordt een raadsadvies voorbereid. Bij een positief raadsbesluit zal vervolgens een planologisch traject worden ingezet om te komen tot een passend omgevingsplan. Dit alles moet zijn beslag hebben gekregen vóór november 2025.

50.1.4 | Inregelen van operationele zaken

Omschrijving (toelichting)

Het inregelen van de operationele zaken als tot een beheersituatie overgegaan kan worden.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Operationele zaken vragen nog steeds aandacht. In het maandelijkse projectoverleg wordt aandacht besteed aan deze zaken en worden oplossingen aangedragen.

Wat willen we bereiken?

50.2 | Gezondheidszorg, sport en recreatie zal door het COA worden verzorgd.

Gezondheidszorg, sport en recreatie zal door het COA worden verzorgd.

Wat gaan we daarvoor doen?

50.2.1 | Contact leggen met belanghebbende organisaties

Omschrijving (toelichting)

Het leggen van eerste contacten met andere belanghebbende organisaties zoals het schoolbestuur, de veiligheidsregio en GGD, dit alles in samenwerking met het COA.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De contacten zijn gelegd. Nog niet alles is ingeregeld. Enkele externe stakeholders sluiten ook aan bij het maandelijkse azc overleg (denk hierbij aan onderwijs).

Contacten met veiligheidsregio verloopt via Integrale Veiligheid. De senior Integrale Veiligheid maakt deel uit van het opgaveteam azc.

Contacten met de GGD lopen via het team MOO. Ook vanuit dit team wordt aangesloten bij het opgaveteam azc.

Wat willen we bereiken?

51.1 | Opvangen en onderhouden van Oekraïners

De gemeente zorgt voor opvang, leefgeld, onderwijs en alle andere zaken die nodig zijn. Dit project loopt sinds maart 2022 en loopt door totdat vluchtelingen terug kunnen naar Oekraïne, of hier een geldige verblijfsstatus krijgen.

Wat gaan we daarvoor doen?

51.1.1 | Zeewolde en de Veiligheidsregio organiseren de opvang

Omschrijving (toelichting)

De gemeente Zeewolde en de Veiligheidsregio organiseren de opvang in Zeewolde volledig zelfstandig. De Rijksoverheid heeft alle taken omtrent deze opvang gedelegeerd aan de gemeente en de Veiligheidsregio. De rekening wordt periodiek aan de Rijksoverheid gestuurd.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er zijn ongeveer 100 Oekraïners opgevangen. Daarvan wonen er ongeveer 45 in een gemeentelijke opvanglocatie. De gemeente heeft voor leefgeld (indien recht), zorg en onderwijs gezorgd. Inmiddels is het staatsnoodrecht vervangen door de Tijdelijke wet opvang ontheemden Oekraïne. Hierdoor is de verantwoordelijkheid van de burgemeester (als enige verantwoordelijk i.v.m. staatsnoodwet) verschoven naar het college.

Inmiddels wordt er ook een eigen bijdrage voor de opvang geïnd bij de Oekraïners.

51.1.2 | De gemeente verzorgt de benodigdheden voor opvang

Omschrijving (toelichting)

De gemeente zorgt voor opvang, leefgeld, onderwijs en alle andere zaken die nodig zijn rondom deze opvang.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Al deze zaken zijn geregeld in lopende processen. Er is samenwerking met Stichting De Basisz voor de inrichting van de opvanglocaties.

51.1.3 | Een vervangende opvanglocatie realiseren

Omschrijving (toelichting)

In april 2023 sluit een van de drie opvanglocaties. De gemeente zorgt voor vervangende ruimte voor deze mensen. Er wordt inmiddels gewerkt aan het operationeel maken van een vervangende locatie.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In maart 2023 zijn de laatste bewoners van opvanglocatie RCN verhuisd naar een nieuwe opvanglocatie.

Er zijn drie opvanglocaties; Duikerweg, Kringloop en Baardmeesweg. Voor alle locaties is een vergunning om tijdelijk te mogen wonen.

51.1.4 | De samenhang tussen opvang en woonbeleid afwegen

Omschrijving (toelichting)

Aspecten van de huisvesting met betrekking tot Ruimtelijke Ontwikkeling moeten telkens in samenhang met gebruikelijk woonbeleid worden afgewogen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Deze aspecten zijn in samenspraak met het team RPV meegenomen bij het aanvragen van nieuwe vergunningen.

51.1.5 | Inregelen operationele zaken voor beheerssituatie

Omschrijving (toelichting)

Het inregelen van de operationele zaken als tot een beheersituatie overgegaan kan worden.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Operationele zaken zijn geregeld maar vragen blijvend aandacht. Er is voor 12 uur per week inhuur om operationele zaken vorm te geven en contact te onderhouden met de vluchtelingen. In maart 2026 loopt de Richtlijn Tijdelijke Bescherming (RTB) af. Een besluit over de verblijfsstatus van de vluchtelingen uit Oekraïne zal in Europees verband worden genomen. De verwachting is dat er in de zomer van 2025 duidelijkheid over komt. Uiteraard is e.e.a. afhankelijk van de ontwikkelingen in de oorlog tussen Rusland en Oekraïne.
Op dit moment is er onduidelijkheid over de verblijfsstatus van vluchtelingen uit Oekraïne. Dit zorgt voor een wisselend perspectief en daarmee wisselende behoefte aan zorg en ondersteuning.

Wat willen we bereiken?

52.1 | Voldoen aan de wettelijk verplichte zorg voor statushouders

Wij hebben voor de statushouders de wettelijk verplichte onderdelen verzorgd, zoals een woning, inkomen, onderwijs, gezondheidszorg etc.

Wat gaan we daarvoor doen?

52.1.1 | Adequate huisvesting statushouders organiseren

Omschrijving (toelichting)

We gaan als college hard aan de slag om voor het aantal genoemde statushouders adequate huisvesting te organiseren, scholing aan te kunnen bieden plus de overige zaken. Dit doen we in een situatie waarbij de woningmarkt gespannen is, er tekorten zijn op de arbeidsmarkt en er al sprake is van een tekort zonder de extra instroom van mensen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Op het gebied van huisvesting statushouders is er achterstand in het huisvesten van statushouders. De oorzaak ligt bij de door het rijk midden 2023 aangekondigde verhoging van de taakstelling (i.v.m. grotere instroom vluchtelingen) en gelijktijdig een forse afname bij Woonpalet van het aantal vrijkomende sociale huurwoningen (door steeds verdere verstopping woningmarkt). De statushouders die zijn gehuisvest krijgen maatschappelijke begeleiding.

Wat willen we bereiken?

53.1 | Inwoners medeverantwoordelijk voor veiligheid

Inwoners zijn zelf medeverantwoordelijk voor de veiligheid in hun eigen wijk en binnen het dorp.

Wat gaan we daarvoor doen?

53.1.1 | De nota integraal veiligheidsbeleid uitvoeren

Omschrijving (toelichting)

De nieuwe nota Integraal veiligheidsbeleid uitvoeren. We zorgen voor adequate politie-, brandweer- en ambulancezorg en rampenbestrijding/crisisbeheersing in de gemeente Zeewolde.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Bij de uitvoering van de nota Integraal Veiligheidsbeleid is in 2024 vooral gefocust op het thema ondermijning (zie ook 53.5.2) en het onaantrekkelijk maken voor jongeren om het criminele pas op te gaan. Tevens is geïnvesteerd in een effectieve verbinding tussen veiligheid en zorg door vooral te focussen op vroegsignalering en preventie.

Het zorgen voor een adequate politie-, brandweer- en ambulancezorg en rampenbestrijding en crisisbeheersing is een continu proces (dit is een uitvloeisel van de uitvoering van de Wet veiligheidsregio's). Dit wordt uitgevoerd in samenwerking met de veiligheidsregio Flevoland. De politiezorg wordt uitgevoerd door de basiseenheid Lelystad/Zeewolde, de brandweerzorg door de brandweer Flevoland en de ambulancezorg door de GGD/RAV.

Er is een handboek gemeentelijke crisisorganisatie opgesteld, met daarin de taken van de procesverantwoordelijken voor de gemeentelijke processen crisisbeheersing. Alle proces-verantwoordelijken hebben ook de basistraining crisisbeheersing gevolgd.

Wat willen we bereiken?

53.2 | Zorgen voor goede informatiedeling en afstemming

Er is goede informatiedeling en afstemming tussen domeinen en het is veiliger in het dorp.

Wat gaan we daarvoor doen?

53.2.1 | Overlast, geweld en criminaliteit terugdringen

Omschrijving (toelichting)

Het beleid op Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving (VTH) toepassen en uitvoeren. We gaan zaken als overlast, geweld en criminaliteit terugdringen, door de oorzaak weg te nemen en de negatieve aspecten te bestrijden.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Indien er bij de gemeente meldingen binnen komen van overlast, geweld en criminaliteit onderzoeken wij altijd de melding op juistheid. Indien juist dan gaan we tezamen met de politie en overige partners op zoek naar een oplossing voor het probleem. Bijvoorbeeld woonoverlast tezamen met Woonpalet en eventueel overige hulpverlening. Geweld en criminaliteit bespreken wij samen met de politie en proberen een oplossing te vinden om het geweld dan wel de criminaliteit een halt toe te roepen. In eerste instantie preventief en zo nodig repressief. Terugdringen van criminaliteit komt ook heel sterk naar voren in het beleidsplan ondermijning.

Wat willen we bereiken?

53.3 | Criminaliteit niet laten lonen

Het criminele pad voor jongeren loont niet

Wat gaan we daarvoor doen?

53.3.1 | Versterken aanpak risicovolle jongeren

Omschrijving (toelichting)

We versterken de aanpak van risicovolle jongeren, zodat deze jongeren niet verder afglijden. Vroegsignalering en preventie worden versterkt, bijv. door de preventieve aanpak van verslaving (in brede zin) en het stimuleren van samenwerking in de jeugdketen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Aanpak rondom risicovolle jongeren is geïntensiveerd, zowel preventieve aanpakken als repressieve (bestuurlijke) maatregelen zijn ingezet.

Wat willen we bereiken?

53.4 | Cyberveiligheid versterken

Cyberveiligheid is versterkt

Wat gaan we daarvoor doen?

53.4.1 | Kennis en bewustzijn vergroten

Omschrijving (toelichting)

Door preventie, bewustwording, kennisdeling en samenwerking wordt cybercrime bestreden en is de cyberveiligheid versterkt.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het regionale plan is vastgesteld. Uitvoering in Zeewolde richt zich op jeugd en senioren.

Wat willen we bereiken?

53.5 | Verstoren drugscriminaliteit

Drugscriminaliteit is effectief verstoord.

Wat gaan we daarvoor doen?

53.5.1 | Bestrijden ondermijning

Omschrijving (toelichting)

Het tegengaan van ondermijning, zoals bijvoorbeeld drugscriminaliteit, mensenhandel/uitbuiting of witwassen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er is een plan van aanpak ondermijning opgesteld en vastgesteld. Hier wordt de komende jaren uitvoering aan gegeven.

53.5.2 | Methodiek voor omgang kwetsbare personen invoeren

Omschrijving (toelichting)

Er is een effectieve methodiek voor kwetsbare personen en huishoudens met complexe problematiek.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het Vangnet & advies overleg is opgestart. De gemeente is hier de trekker van. Dit is een samenwerking met zorg- en veiligheidshuis op casusniveau.

Ontwikkeling kerngegevens

Kerngegevens woningen, inwoners en bedrijventerrein

Met kerngegevens, zoals het aantal inwoners en het aantal woningen, wordt de begroting 2026-2029 mede opgesteld. Hiermee worden bijvoorbeeld de belastingopbrengsten berekend.

De inschattingen bij deze Voorjaarsnota 2025 worden afgezet tegen de inschattingen zoals die bij de Voorjaarsnota 2024 zijn gemaakt.

Woningen

De meerjarenramingen worden onder andere beïnvloed door het aantal te bouwen woningen en inwoners. Bij de opstelling van de Programmabegroting 2026-2029 wordt uitgegaan van de volgende inschattingen.

	VJN 2025		VJN 2024
Jaar	**Verwachte aantal woningen per 1 januari (1)**	**Verwachte toename aantal woningen (2), (3)**	**Verwachte aantal woningen per 1 januari**
2025	9.859	250	9.962
2026	10.109	250	10.212
2027	10.359	114	10.462
2028	10.473	114	10.576
2029	10.587	114	N.v.t.

(1) Bron 1/1/2025: Basisregistratie Adressen en Gebouwen.
(2) De basis voor de inschatting is het Collegeprogramma 2022-2026, waarin voor de periode 2022-2026 ingezet wordt op de realisatie van 1.000 woningen. In de ramingen wordt dit aantal gelijkmatig verdeeld over die jaren. De basis voor de jaren vanaf 2027 is de in juni 2020 vastgestelde woonvisie (bladzijde 7). Dit aantal is exclusief inbreidingslocaties en particuliere initiatieven.
(3) Zoals gebruikelijk zal bij de opmaak van de Programmabegroting 2026-2029 de woningtoename getoetst worden aan de dan beschikbare informatie.

Inwoners

In de prognose gaan we uit van een gemiddelde huishoudensgrootte volgens het Centraal Bureau voor de Statistiek. Hierbij wordt uitgegaan van het werkelijke cijfer van 2024, specifiek voor de gemeente Zeewolde.

Jaar	VJN 2025	VJN 2024
2025	2,28	2,31

2026	2,28	2,31
2027	2,28	2,31
2028	2,28	2,31
2029	2,28	N.v.t.

Door de verwachte toename van het aantal woningen te vermenigvuldigen met de gemiddelde huishoudensgrootte wordt tot een inschatting van het inwoneraantal gekomen dat bij het opstellen van de Programmabegroting 2026-2029 gebruikt wordt. Een kanttekening hierbij is dat de groei van het inwoneraantal sterk afhankelijk is van besluitvorming over woningbouw binnen de gemeente. Er wordt in de aannames uitgegaan van bestaande, door de raad genomen besluiten. Pas als er gewijzigde besluiten worden genomen, worden ook de prognoses van woningaantallen en inwoners aangepast.

Jaar	VJN 2025	VJN 2024
2025	24.288	24.457
2026	24.858	25.034
2027	25.428	25.612
2028	25.688	25.875
2029	25.948	N.v.t.

Bedrijventerreinen

Bij de inschatting van de verwachte uitgifte van kavels bedrijventerreinen wordt uitgegaan van de volgende aantallen gebaseerd op de grondexploitatie. Nieuwe (mogelijke) ontwikkelingen, zoals Trekkerveld IV kunnen leiden tot aanpassingen in de omvang en het tempo van uitgifte van gronden, mede afhankelijk van de voortgang in de planontwikkeling.

Jaar	VJN 2025	VJN 2024
2025	1,5 ha.	1,5 ha.
2026	1,5 ha.	1,5 ha.
2027	1,5 ha.	1,5 ha.
2028	1,5 ha.	1,5 ha.
2029	1,5 ha.	N.v.t.

Loonontwikkeling

Het gaat hier om loonstijgingen van personeel van de gemeente Zeewolde. In de begroting van Zeewolde worden de salariskosten geraamd in constante prijzen. Dit betekent dat in de salarisramingen voor het komende begrotingsjaar geen rekening wordt gehouden met nieuwe CAO-ontwikkelingen en overige wijzigingen zoals sociale lasten. De gevolgen van deze loonontwikkelingen worden geraamd op een stelpost Loonmutaties.

Als uitgangspunt voor de stelpost Loonmutaties wordt aangesloten bij de berekeningsmethode in de kadernota van Meerinzicht, maar er blijft eigen ruimte om beargumenteerd hiervan af te wijken. Gehanteerd wordt de ”loonvoet sector overheid”. Dit is de gemiddelde loonvoetontwikkeling in de sector overheid (per fulltime equivalent). Bij het opstellen van de begroting wordt aan de meicirculaire getoetst of het percentage voor loonstijgingen reëel is.

Meerinzicht is voor 2026 uitgegaan van een percentage van 3,8%. In april 2025 is een principe akkoord gesloten over een nieuwe CAO die loopt van 1 april 2025 tot en met 31 maart 2027. De (verwachte) financiële effecten van de nieuwe CAO worden verwerkt in de begroting 2026-2029.

Prijsontwikkeling

Als uitgangspunt voor de stelpost Prijsmutaties (inflatie) wordt aangesloten bij de berekeningsmethode in de kadernota van Meerinzicht, maar er blijft eigen ruimte om beargumenteerd hiervan af te wijken.

De prognose van de prijs bruto binnenlands product (pbbp) wordt gehanteerd om de prijsontwikkeling voor 2026 te bepalen. Het pbbp is de totale waarde van alle geproduceerde goederen en diensten in een bepaald jaar uitgedrukt in de prijzen van dat jaar (inclusief inflatie).

Door hantering van het pbbp aan de lastenkant wordt beter aangesloten bij de ontwikkeling van de compensaties binnen de Algemene uitkering (de opbrengstenkant).

Bij het opstellen van de begroting wordt aan de meicirculaire getoetst of het percentage voor prijsstijgingen reëel is. Vooralsnog wordt uitgegaan van 2,6% aan prijsstijging dat Meerinzicht heeft bepaald.



Loon- en prijsontwikkeling verbonden partijen

Net als de gemeente Zeewolde hebben gemeenschappelijke regelingen, waarin Zeewolde participeert veelal te maken met dezelfde loon- en prijsstijgingen als Zeewolde. Om die reden wordt van dezelfde percentages uit gegaan als die voor de gemeente Zeewolde zelf.

De Programmabegrotingen 2026-2029 van alle verbonden partijen worden voor het relevante aandeel overgenomen in de begroting van Zeewolde, ook wel een “verplichte uitgave” genoemd.

Personeel gerelateerde kosten

Binnen de begroting wordt een percentage van 2% van de loonsom gehanteerd voor inhuur derden ten behoeve van ziekteverzuim.

Daarnaast wordt 2% van de loonsom gehanteerd voor studie en opleidingen. 80% van deze 2% wordt verdeeld onder de teams op basis van de loonsom. 20% van deze 2% wordt centraal belegd als strategisch opleidingsbudget (team overstijgend).

Indexatie gesubsidieerde instellingen

Op 25 maart 2025 heeft het college een besluit genomen over het wijzigen van de wijze van indexeren van subsidiebudgetten vanaf 2026. De verhouding van de combinatie-index voor organisaties met personeel van 75% verwachte Prijs overheidsconsumptie, beloning werknemers en 25% verwachte Prijs overheidsconsumptie, netto materieel (imoc) is aangepast in een verhouding van 85% verwachte Prijs overheidsconsumptie en 15% verwachte Prijs overheidsconsumptie, netto materieel (imoc).

De afgelopen jaren is gebleken dat de verhouding 75%-25% niet goed aansloot op de bedrijfsvoering van een aantal subsidie-ontvangende organisaties. Door deze organisaties werd teruggegeven dat de verhouding 75%-25% op termijn kan leiden tot het ontstaan van een tekort op de jaarrekening. In een aantal gevallen heeft dit al geleid tot bijvoorbeeld

het indienen van een aanvullende subsidieaanvraag om het negatief eigen vermogen aan te vullen of om toch uitvoering te kunnen geven aan de activiteiten uit de beschikking tot subsidieverlening.
Ook uit jaarrekeningen van organisaties met personeel blijkt een andere verhouding (85%-15%) realistischer te zijn. Met een verhouding van 85%-15% komen deze organisaties niet in de financiële problemen en kunnen zij alle activiteiten en taken uitvoeren zonder bijvoorbeeld een wachtlijst te moeten hanteren.

Indexering per kalenderjaar verstrekte subsidie aan rechtspersonen ex. art. 4.2.8. Awb:

1. Voor de compensatie van loon- en prijsstijging van enig jaar sluit het college aan bij de verwachte Prijsindexen CPB CEP beloning werknemers en/of netto materieel (imoc) zoals die voor het betreffende jaar -1 zijn opgenomen in de 'Meicirculaire betreffende jaar -2' van het Ministerie van Binnenlandse Zaken c.a.;
2. Voor organisaties met personeel en waarvoor cao's leidend zijn bij de salariëring passen wij een combinatie-index toe met een vaste loon-prijsverhouding van 85% verwachte Prijs overheidsconsumptie, beloning werknemers en 15% verwachte Prijs overheidsconsumptie, netto materieel (imoc) zoals opgenomen in de 'Meicirculaire betreffende jaar -2' van het Ministerie van Binnenlandse Zaken c.a. ;
3. Voor vrijwilligersorganisaties zonder personeel passen wij de indexering toe gebaseerd op de verwachte Prijs overheidsconsumptie, netto materieel (imoc) zoals opgenomen in de 'Meicirculaire betreffende jaar -2' van het Ministerie van Binnenlandse Zaken c.a.;
4. Bij de subsidievaststelling vindt geen verrekening plaats tussen de bij de subsidieverlening berekende prijsindexering met de werkelijke prijsindex van het jaar waarop de subsidievaststelling plaatsvindt.

Er vindt op de subsidieplafonds 2026 ten opzichte van 2025 een indexering plaats van 4,07% voor organisaties met personeel en 2,2% voor organisaties zonder personeel.



Rentepercentages
Bij de opstelling van de begroting is het noodzakelijk om een aantal rentepercentages vast te stellen. Bij het opstellen van de Programmabegroting 2026-2029 wordt met de volgende rentepercentages rekening gehouden, tenzij er uit de rentevisie bij de begroting aanzienlijke verschillen blijken. Hierbij wordt rekening gehouden met historische en toekomstige ontwikkelingen op de geld- en kapitaalmarkt. De percentages voor het aantrekken van kort geld (< 1 jaar) en lang geld (> 1 jaar) worden wel bepaald in deze Voorjaarsnota 2025, maar dat betekent niet automatisch dat er de komende jaren leningen aangetrokken hoeven te worden. Grote investeringen, maar ook grote ontvangsten door grondverkopen en uitgaven door grondaankopen hebben een aanzienlijk effect op de liquiditeitspositie. De investeringen rondom de optimalisatie van het gemeentehuis, het maatschappelijk centrum, het integraal huisvestingsplan scholen (eerste tranche) en het beweeg- en ontmoetingsbos kunnen volgens de huidige liquiditeitsprognose worden opgevangen binnen de beschikbare liquide middelen. Continue monitoring vindt hierop plaats.

Hieronder worden de in de Programmabegroting 2026-2029 gehanteerde rentepercentages vermeld:

Rentepercentages	VJN 2025	VJN 2024
Kapitaalrente investeringen	0%	0%
Uitzetten overtollige liquiditeiten	1,75%	3,0%
Aantrekken korte financiering (< 1 jaar)	2,50%	3,50%
Aantrekken lange financiering (> 1 jaar) (1)	2,50%	3,50%
Rekenrente grondbedrijf	0%	0%

(1) Afhankelijk van de looptijd.

Meerjareninvesteringsplan (MIP)

Meerjareninvesteringsplan 2026-2029

Het Meerjareninvesteringsplan (MIP) is een onderdeel van de Voorjaarsnota 2025. Op basis van geformuleerde uitgangspunten is een programma opgesteld voor de periode 2026-2029. De opgenomen investeringen hebben zowel een economisch als een maatschappelijk nut. Investeringen met een economisch nut zijn verhandelbaar in het economisch verkeer en er kunnen inkomsten mee gegenereerd worden. Kostendekkendheid is hierbij niet relevant. Bij investeringen met maatschappelijk nut gaat het om investeringen in de openbare ruimte die uitsluitend een meerjarig maatschappelijk nut hebben. Voorbeelden hiervan zijn wegen, pleinen, bruggen en openbaar groen. Deze producten genereren geen middelen en er is geen markt voor. Het gaat hier om investeringen in objecten die dus niet verhandelbaar zijn.

Op het MIP zijn zowel de nieuwe als de vervangingsinvesteringen opgenomen. De vervangingsinvesteringen zijn bedoeld om het huidige voorzieningenniveau in stand te houden. De nieuwe investeringen zijn alleen opgenomen als zij voldoen aan de uitgangspunten.

Bij het samenstellen van het MIP wordt uitgegaan van een peildatum die gelijk is aan die wordt gebruikt bij de opbouw van de Programmabegroting 2026-2029. Met de op dat moment nog niet gestarte investeringen in het lopende jaar 2025 (vanuit het MIP 2025-2028) wordt ook rekening gehouden. Dit zorgt ervoor dat als deze investeringen nog tot uitvoering komen in 2025 na de peildatum, hier ook structureel dekking voor is in 2026 en verder. Bij de nieuwe investeringen is ook inzichtelijk gemaakt hoeveel exploitatiebudget nodig is om het noodzakelijk onderhoud te kunnen uitvoeren. Dit geldt alleen voor nieuwe investeringen, omdat bij de vervangingsinvesteringen qua onderhoud het principe oud voor nieuw wordt gehanteerd.

Het volgende overzicht geeft een gecomprimeerd beeld van de openomen investeringen voor de jaren 2026-2029.
Bedragen x € 1.000,-

Investeringsjaar	2026	2027	2028	2029
Geplande nieuwe investeringen economisch nut	0	30	0	0
Geplande nieuwe investeringen maatschappelijk nut	0	0	0	0
Geplande vervangingsinvesteringen economisch nut	935	1.521	766	205
Geplande vervangingsinvesteringen maatschappelijk nut	7.286	7.342	6.944	8.050
Afschrijvingslasten (cumulatief)	0	232	474	673

Het gedetailleerde MIP 2026-2029 is te vinden in de bijlagen.



Dekking

Voor de dekking van de afschrijvingslasten zijn structurele middelen opgenomen in de begroting. De vervangingsinvesteringen worden gedekt vanuit de vrijval op de Staat van investeringen. In theorie moet het zo zijn dat investeringen die niet meer op deze staat voorkomen, maar nog wel benodigd zijn, in het MIP zijn opgenomen en dat dus dekking voorhanden is voor de vervangingsinvesteringen.

De nieuwe investeringen worden gedekt vanuit een stelpost die jaarlijks wordt bijgesteld. In de praktijk wordt het perspectief alleen in de laatste jaren aangepast, omdat in de voorgaande jaren de nieuwe investeringen al inzichtelijk zijn gemaakt.

De dekking van de nieuwe en vervangingsinvesteringen 2026-2029 in dit MIP passen binnen de in de begroting hiervoor opgenomen middelen.

Voor investeringen die in het begrotingsjaar moeten worden gepleegd en die niet zijn opgenomen in het MIP, dient aanvullende dekking gezocht te worden. Dit kan bijvoorbeeld door een bestaand exploitatiebudget af te ramen ter dekking van de kapitaallasten of door gebruik te maken van de Algemene reserve. Actuele voorbeelden hiervan zijn de investeringen rondom de optimalisatie van het gemeentehuis, het maatschappelijk centrum, het integraal huisvestingsplan scholen (eerste tranche) en het beweeg- en ontmoetingsbos.

Bijlagen

Meerjareninvesteringsprogramma 2026-2029

Hieronder vindt u een gedetailleerde weergave van het MIP 2026-2029.

Meerjareninvesteringsprogramma (MIP) 2026 - 2029 voor nieuwe investeringen met economisch nut (bedragen x €1,-)										Exploitatielast			
Jaar	Taakveld	Taakveld-omschrijving	Omschrijving	Bedrag	Afschrijving (jaren)	2026	2027	2028	2029	2026	2027	2028	2029
2026													
	-	-	-	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
			Totaal	**€ -**		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
2027													
	7.5	Begraafplaatsen	Inrichting grafheuvel 6	€ 30.000	40	€ -	€ -	€ 750	€ 750	€ -	€ -	€ -	€ -
			Totaal	**€ 30.000**		**€ -**	**€ -**	**€ 750**	**€ 750**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
2028													
	-	-	-	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
			Totaal	**€ -**		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
2029													
	-	-	-	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
			Totaal	**€ -**		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
			Totaal generaal	**€ 30.000**		**€ -**	**€ -**	**€ 750**	**€ 750**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**

Meerjareninvesteringsprogramma (MIP) 2026 - 2029 voor nieuwe investeringen met maatschappelijk nut (bedragen x €1,-)										Exploitatielast			
Jaar	Taakveld	Taakveld-omschrijving	Omschrijving	Bedrag	Afschrijving (jaren)	2026	2027	2028	2029	2026	2027	2028	2029
2026													
	-	-	-	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
			Totaal	**€ -**		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
2027													
	-	-	-	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
			Totaal	**€ -**		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
2028													
	-	-	-	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
			Totaal	**€ -**		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
2029													
	-	-	-	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
			Totaal	**€ -**		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
			Totaal generaal	**€ -**		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**

Meerjareninvesteringsprogramma (MIP) 2026 - 2029 voor vervangingsinvesteringen met economisch nut (bedragen x € 1,-)									Exploitatielast			
Jaar	Taakveld	Taakveld-omschrijving	Omschrijving	Bedrag	Afschrijving (jaren)	2026	2027	2028	2029	2026	2027	2028	2029
2026													
	5.2	Sportaccomodaties	Sportmiddelen	€20.000	10	€-	€2.000	€2.000	€2.000	€-	€-	€-	€-
	5.7	Openb. Speelplaatsen/terreinen	Speeltoestellen (BHP 2021-2025)	€160.000	15	€-	€10.667	€10.667	€10.667	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BOR	Bedrijfsauto (Volkswagen Transporter Pick-up V-346-KT)	€50.000	8	€-	€6.250	€6.250	€6.250	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BOR	Personenauto (Opel Karl XG-957-B)	€25.000	7	€-	€3.571	€3.571	€3.571	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BOR	Bedrijfsauto (Scania Vrachtwagen 15-BHJ-2)	€200.000	10	€-	€20.000	€20.000	€20.000	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BDO / MIZ	MJOP 2023-2027: Gemeentehuis, verv. Bitumen dakafwerking (1)	€74.200	25	€-	€2.968	€2.968	€2.968	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BDO / MIZ	MJOP 2023-2027: Gemeentehuis, verv. Bitumen dakafwerking (2)	€74.200	25	€-	€2.968	€2.968	€2.968	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BDO / MIZ	MJOP 2023-2027: Gemeentehuis, verv. Bitumen dakafwerking (3)	€25.200	25	€-	€1.008	€1.008	€1.008	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BDO / MIZ	MJOP 2023-2027: Gemeentehuis, verv. Noodstroomaggregaten	€103.700	25	€-	€4.148	€4.148	€4.148	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BDO / MIZ	MJOP 2023-2027: Gemeentehuis, verv. Zonwering interieur	€97.300	10	€-	€9.730	€9.730	€9.730	€-	€-	€-	€-
	2.2	Parkeren	MJOP 2023-2027: Parkeerg. Ravelijn, verv. Brandmeldinstallaties	€47.700	25	€-	€1.908	€1.908	€1.908	€-	€-	€-	€-
	2.2	Parkeren	MJOP 2023-2027: Parkeerg. Ravelijn, verv. Ond. Hydraulische lift	€57.600	25	€-	€2.304	€2.304	€2.304	€-	€-	€-	€-
			Totaal	**€934.900**		**€-**	**€67.522**	**€67.522**	**€67.522**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**
2027													
	5.2	Sportaccomodaties	Sportmiddelen	€20.000	10	€-	€-	€2.000	€2.000	€-	€-	€-	€-
	5.7	Openb. Speelplaatsen/terreinen	Speeltoestellen (BHP 2021-2025)	€160.000	15	€-	€-	€10.667	€10.667	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BOR	Bedrijfsauto (Volkswagen Transporter Pick-up V-946-XF)	€50.000	8	€-	€-	€6.250	€6.250	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BDO / MIZ	MJOP 2023-2027: Gemeentehuis, verv. Ond. Autom. Draaideur	€40.700	25	€-	€-	€1.628	€1.628	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BDO / MIZ	MJOP 2023-2027: Gemeentehuis, verv. Kozijnen	€1.200.000	25	€-	€-	€48.000	€48.000	€-	€-	€-	€-
	5.2	Sportaccomodaties	MJOP 2023-2027: Sporthal de Horst, verv. Sportvloer PU	€50.400	25	€-	€-	€2.016	€2.016	€-	€-	€-	€-
			Totaal	**€1.521.100**		**€-**	**€-**	**€70.561**	**€70.561**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**
2028													
	5.2	Sportaccomodaties	Sportmiddelen	€20.000	10	€-	€-	€-	€2.000	€-	€-	€-	€-
	5.7	Openb. Speelplaatsen/terreinen	Speeltoestellen (BHP 2021-2025)	€160.000	15	€-	€-	€-	€10.667	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BOR	Personenauto (Opel Corsa E L-549-TV)	€37.000	7	€-	€-	€-	€5.286	€-	€-	€-	€-
	0.4	Overhead - BDO / MIZ	MJOP 2023-2027: Gemeentehuis, Ond. Centrale elektr. Vrz	€48.100	25	€-	€-	€-	€1.924	€-	€-	€-	€-
	5.2	Sportaccomodaties	MJOP 2023-2027: Sporthal de Horst, klachtenond. Adv. Renovatie	€36.600	25	€-	€-	€-	€1.464	€-	€-	€-	€-
	5.2	Sportaccomodaties	MJOP 2023-2027: Sporthal de Horst, verv. Bitumen dakafwerking (1)	€299.400	25	€-	€-	€-	€11.976	€-	€-	€-	€-
	5.2	Sportaccomodaties	MJOP 2023-2027: Sporthal de Horst, verv. Bitumen dakafwerking (2)	€15.500	25	€-	€-	€-	€620	€-	€-	€-	€-
	5.2	Sportaccomodaties	MJOP 2023-2027: Sporthal de Horst, verv. Dakventilator	€17.000	25	€-	€-	€-	€680	€-	€-	€-	€-

Meerjareninvesteringsprogramma (MIP) 2026 - 2029 voor vervangingsinvesteringen met economisch nut (bedragen x € 1,-)										Exploitatielast			
	5.2	Sportaccomodaties	MJOP 2023-2027: Sporthal de Horst, Ond. Centrale elektr. Vrz	€18.300	25	€-	€-	€-	€732	€-	€-	€-	€-
	5.2	Sportaccomodaties	MJOP 2023-2027: Sporthal de Horst, verv. Omroep en ontruim. Inst.	€20.600	25	€-	€-	€-	€824	€-	€-	€-	€-
	2.2	Parkeren	MJOP 2023-2027: Parkeerg. Ravelijn, verv. Axiaalventilator	€32.300	25	€-	€-	€-	€1.292	€-	€-	€-	€-
	2.2	Parkeren	MJOP 2023-2027: Parkeerg. Ravelijn, Ond. Centrale elektr. Vrz	€43.200	25	€-	€-	€-	€1.728	€-	€-	€-	€-
	5.2	Sportaccomodaties	MJOP 2023-2027: PSZ Polderwijk, Ond. Centrale elektr. Vrz	€18.400	25	€-	€-	€-	€736	€-	€-	€-	€-
			Totaal	**€766.400**		**€-**	**€-**	**€-**	**€39.928**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**
2029													
	5.2	Sportaccomodaties	Sportmiddelen	€20.000	10	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-
	5.7	Openb. Speelplaatsen/terreinen	Speeltoestellen (BHP 2021-2025)	€160.000	15	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-
	5.2	Sportaccomodaties	MJOP 2023-2027: Politiebureau, Renovatie toiletruimte	€24.600	25	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-
			Totaal	**€204.600**		**€-**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**
			Totaal generaal	**€3.427.000**		**€-**	**€67.522**	**€138.083**	**€178.011**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**

Meerjareninvesteringsprogramma (MIP) 2026 - 2029 voor vervangingsinvesteringen met maatschappelijk nut (bedragen x € 1,-)										Exploitatielast			
Jaar	**Taakveld**	**Taakveld-omschrijving**	**Omschrijving**	**Bedrag**	**Afschrijving (jaren)**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
2026													
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Kunstwerken (2021-2025)	€23.400	60	€-	€390	€390	€390	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Kunstwerken (2021-2025)	€87.500	30	€-	€2.917	€2.917	€2.917	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Openbare Verlichting (2023-2027) Armaturen	€68.400	20	€-	€3.420	€3.420	€3.420	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Openbare Verlichting (2023-2027) Lichtmasten	€72.900	40	€-	€1.823	€1.823	€1.823	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan wegen (2020-2024)	€7.034.167	45	€-	€156.315	€156.315	€156.315	€-	€-	€-	€-
			Totaal	**€7.286.367**		**€-**	**€164.864**	**€164.864**	**€164.864**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**
2027													
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Kunstwerken (2021-2025)	€-	-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Openbare Verlichting (2023-2027) Armaturen	€288.000	20	€-	€-	€14.400	€14.400	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Openbare Verlichting (2023-2027) Lichtmasten	€35.100	40	€-	€-	€878	€878	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan wegen (2020-2024)	€7.019.118	45	€-	€-	€155.980	€155.980	€-	€-	€-	€-
			Totaal	**€7.342.218**		**€-**	**€-**	**€171.258**	**€171.258**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**
2028													
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Kunstwerken (2021-2025)	€-	-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-

Meerjareninvesteringsprogramma (MIP) 2026 - 2029 voor vervangingsinvesteringen met economisch nut (bedragen x € 1,-)										Exploitatielast			
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Openbare Verlichting (2023-2027) Armaturen	€120.000	20	€-	€-	€-	€6.000	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Openbare Verlichting (2023-2027) Lichtmasten	€328.000	40	€-	€-	€-	€8.200	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan wegen (2020-2024)	€6.496.138	45	€-	€-	€-	€144.359	€-	€-	€-	€-
			Totaal	**€6.944.138**		**€-**	**€-**	**€-**	**€158.559**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**
2029													
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Kunstwerken (2021-2025)	€-	-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Openbare Verlichting (2023-2027) Armaturen	€133.800	20	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan Openbare Verlichting (2023-2027) Lichtmasten	€122.900	40	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-
	2.1	Verkeer en vervoer	Beheerplan wegen (2020-2024)	€7.792.949	45	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-	€-
			Totaal	**€8.049.649**		**€-**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**
			Totaal generaal	**€29.622.372**		**€-**	**€164.864**	**€336.122**	**€494.681**	**€-**	**€-**	**€-**	**€-**

*Voor de beheerplannen wordt uitgegaan van de meest recent vastgestelde plannen. Financiële effecten van beheerplannen die nog in de maak zijn, zijn nog niet meegenomen.

Voertuigen Gemeente Zeewolde t.b.v. MIP 2025 - 2028											
Kenteken	Merk	Type	Datum deel 1 jaar	maand	Afschrijvings-jaar	Vervangings-jaar	Vervangings-jaar wordt	Team	Aanschafprijs voor MIP	Verduurzaming	Totale aanschafprijs
VX-306-G	Volkswagen	Transporter pick-up	2016	jun	8	2024	2025	BOR	€50.000	€15.000	€65.000
SZ-354-K	Volkswagen	UP	2018	jul	7	2025		BOR	€25.000	€12.000	€37.000
15-BHJ-2	Scania	Vrachtwagen	2016	jun	10	2026		BOR	€200.000	€-	€200.000
V-346-KT	Volkswagen	Transporter pick-up	2018	mei	8	2026		BOR	€50.000	€15.000	€65.000
XG-957-B	Opel	Karl	2019	jan	7	2026		BOR	€25.000	€12.000	€37.000
V-946-XF	Volkswagen	Transporter pick-up	2019	mrt	8	2027		BOR	€50.000	€15.000	€65.000
L-549-TV	Opel	Corsa-E	2021	dec	7	2028		BOR	€37.000	€-	€37.000
VSV-76-S	Ford	Ranger*	2022	dec	8	2030		BOR	€60.000	€-	€60.000
R-423-BP	Kia	Niro**	2023	jan	7	2030		RPV	€37.000	€-	€37.000
VPL-30-G	Opel	Combo EV Cargo Edition	2023	apr	7	2030		MIZ-Facilitair	€37.000	€-	€37.000
R-323-KK	Opel	Corsa-E Elegance**	2023	apr	7	2030		MIZ-Facilitair	€37.000	€-	€37.000
V-916-RB	Mitsubishi	L200*	2024	feb	7	2031		RPV	€60.000	€-	€60.000
V-71-KHD	Renault	Kangoo E-Tech	2024	nov	8	2032		BOR	€50.000	€-	€50.000
								Totaal	**€718.000**	**€69.000**	**€787.000**

Conform de Nota WAAVA 2024 is de afschrijving in jaren bepaald op 7 jaar voor personenauto's, 8 jaar voor bedrijfsauto's en 10 jaar voor vrachtauto's.

Voor bedrijfsauto's is op basis van de laatste vervanging de prijs bepaald op € 50.000,-. De prijs van een personenauto is € 25.000,-.

De aanschafprijs van een electrische auto is bepaald op de laatste aanschaf ad. € 37.000,-

Voor het verduurzamen van het wagenpark zijn er vanuit duurzaamheid gelden beschikbaar voor een duurdere aanschaf van een auto, in de volgende staffel:

€ 12.000,- per personenauto, € 15.000 voor een gesloten bestelbusje en omstreeks € 12.000,- per pick-up.

*De Ford Ranger en de Mitsubishi L200 zijn 4-WD, vandaar hogere aanschaf.

**De Kia Niro en Opel Corsa-E Elegance zijn 2e hands auto's. Afschrijftermijn van 7 jaar vanaf aanschafdatum.

Financiële bijstellingen 2025 tot en met 2029

-/- = Voordeel

	2025	2026	2027	2028	2029
Begrotingssaldo 2025-2029 vóór Voorjaarsnota	-				
2025	1.126.000	3.631.000	4.150.000	4.640.000	4.411.000

	Onderwerp	Omschrijving	2025	2026	2027	2028	2029	Incidenteel (I) / structureel (S)	Categorie
A	***Aanmeldingen Zeewolde primair proces***								
A1.	Vervolgfase project Bodemdaling Flevoland	Zeewolde is partner in het project Bodemdaling Flevoland. Dit focust zich op bodemdalingsgebieden in de Noordoostpolder en in Zeewolde, met name de Zuidlob en omgeving Dodaarsweg. Het project verkeert in de fase van onderzoek, monitoring en pilotprojecten om de problematiek tegen te gaan, danwel langetermijn perspectief te ontwikkelen voor landbouwbedrijven in deze gebieden. De komende drie jaar zal dit van de partners de inzet van globaal € 2,6 miljoen vragen, waarvan 5% voor rekening van Zeewolde. Gedurende 3 jaar vraagt dit project een bedrag van € 130.000,-.	43.000	43.000	43.000	-	-	I	2. Voorgenomen besluiten B&W en/of Raad
A2.	Samenwerking regio Ermelo Harderwijk, Putten, Zeewolde (EHPZ)	In het Regioarrangement EHPZ is een zestal opgaven benoemd die gefaseerd uitgewerkt zullen worden. Hiervoor is een meerjarenbegroting opgesteld waaraan de 8 betrokken gebiedspartners in financiële en/of personele zin een bijdrage leveren. In de lopende begroting is structureel € 50.000,- geraamd voor de samenwerking EHPZ. Deze aanmelding betreft een aanvulling op het bestaande bedrag € 50.000,-. Vooralsnog wordt tot en met 2028 een aanvraag gedaan.	12.000	55.000	55.000	55.000	-	S	2. Voorgenomen besluiten B&W en/of Raad
A3.	Exploitatie Beweeg- en ontmoetingsbos	In de raadsvergadering van 24 april 2025 heeft de raad besloten pakket 2 (basisvariant, hondenlosloopgebied, klim- en klauterbos, amfitheater) van het inrichtingsplan Beweeg- en ontmoetingsbos (G-gebied) te realiseren. In deze raadsvergadering is tevens het amendement aangenomen om een openbaar toilet te realiseren. De jaarlijkse kosten voor beheer en onderhoud van deze ontwikkelingen tezamen zijn geraamd op € 116.000,-. De raad heeft besloten om deze jaarlijkse kosten (kaderstellend / gemaximeerd) structureel mee te nemen bij de behandeling van de Voorjaarsnota 2025.	-	-	116.000	116.000	116.000	S	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen
A4.	Decembercirculaire 2024, effecten vanaf 2025	De gevolgen van de Decembercirculaire 2024 voor het jaar 2024 maken onderdeel uit van de Jaarstukken 2024. Ook waren er structureel (positieve) effecten voor de jaarschijven vanaf 2025. De voordelen worden hiermee in de begroting verwerkt.	-101.000	-64.000	-61.000	-55.000	-82.000	S	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen
		Subtotaal primair proces Zeewolde	***-46.000***	***34.000***	***153.000***	***116.000***	***34.000***		
B	***Aanmeldingen Zeewolde Meerinzicht Bedrijfsvoering (aandeel Zeewolde = 25,64%)***								
B1.	Advies, bezwaar en beroep Belastingen	In verband met de stijging van het aantal inwoners van circa 10.000 in het verzorgingsgebied EHZ en het aantal objecten	-	27.000	27.000	27.000	27.000	S	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen

-/- = Voordeel			2025	2026	2027	2028	2029		
		(woningen) en bedrijven (niet-woningen) van circa 4.000 ten opzichte van de start van Meerinzicht in 2015, zien we het aantal bezwaarschiften, beroepschriften en kostenvergoedingen, zeker de laatste jaren, toenemen. Ook zien we de tendens dat er steeds makkelijker en meer in beroep wordt gegaan o.a. omdat de proceskostenvergoeding nog steeds hoog is. De toename van de bezwaarschriften is de afgelopen jaren zelfs vertwee-/drievoudigd. Deze vervoudiging komt ook deels door de landelijke trend voor het indienen van WOZ bezwaren en beroepen. De afhandeling van belastingbezwaren is gebonden aan een wettelijke termijn. Met de bestaande formatie/bezetting en beschikbare budgetten is de afgelopen twee jaar gebleken dat het niet meer anders dan met forse inhuurkosten mogelijk is om aan deze wettelijke termijn te voldoen. Zowel in 2023 als in 2024 is per jaar voor meer dan € 200.000,- ingehuurd om de hausse aan bezwaarschriften af te handelen. Hier was in de begroting geen budget voor aanwezig, en leidde dus tot een negatief resultaat. Om tijdig aan de wettelijke verplichtingen te kunnen voldoen is het voorstel daarom om de formatie uit te breiden met 1 fte (36 uur schaal 9). Dit leidt tot aanzienlijk minder meerkosten als voor een bepaalde periode medewerker(s) in te huren. Daarbij lijkt de toename van het aantal bezwaarschriften een structureel effect te hebben. Tevens draagt de structurele formatieuitbreiding bij het aan de stabiliteit (verminderen kwetsbaarheid) van het team. Door structurele inzet van 1 fte mogelijk te maken verwachten we ruim € 200.000,- minder kosten op jaarbasis aan inhuur te hebben. Voor genoemde extra inhuur was er de afgelopen jaren geen regulier budget. Daarnaast wordt voorgesteld door de eerdergenoemde volumetoename van het aantal objecten (circa 10%) het reguliere werkbudget advies, bezwaar en beroep hiermee in evenredigheid met € 8.000,- te verhogen. Uitgangspunt is in ieder geval dat we in staat zijn om te voldoen aan de wettelijk gestelde eisen voor uitvoering van de Wet WOZ waarmee we de dienstverlening aan onze inwoners, bedrijven en instellingen borgen.							
B2.	Optimalisatie uitvoering wet WOZ	Om verschillende redenen waaronder met name een toename van het aantal inwoners (circa 10.000) en het aantal woningen/niet-woningen (circa 4.000) ten opzichte van de start van Meerinzicht is de druk op de capaciteit en de beschikbare middelen van het team Belastingen de laatste jaren verder toegenomen. Daarnaast worden er steeds meer eisen gesteld aan de volledigheid, tijdigheid en juistheid van de verschillende (basis) registraties, waaronder die van de uitvoering van de Wet WOZ. In 2024 heeft deze situatie mede toe geleid dat het oordeel van toezichthouder de Waarderingskamer neerwaarts is bijgesteld van goed naar voldoende. Uiteraard willen wij de kwaliteit minimaal terugbrengen op het eerdere niveau dat als goed werd bestempeld. Om te voorkomen dat wij onze wettelijke verplichtingen voor een tijdige, volledige en juiste uitvoering van de Wet WOZ niet kunnen nakomen en dit ten koste gaat van de kwaliteit	-	22.000	22.000	22.000	22.000	S	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen

-/- = Voordeel			2025	2026	2027	2028	2029		
		van onze dienstverlening met o.a. als gevolg extra bezwaren, beroepen, kostenvergoedingen e.d. is er een noodzaak tot uitbreiding van de formatie. Met extra middelen voor structurele inzet van formatie kunnen we voldoen aan de wettelijke verplichtingen en is er ruimte om de kwaliteit verder te optimaliseren met de verwachting dat we verder oplopende kosten voor inhuur voor bezwaar-/beroepschriftenafhandeling en/of kostenvergoeding als gevolg van niet tijdigheid, juistheid of volledigheid van onze data van onze kant zo veel als mogelijk reduceren. Omdat ook externe factoren een rol spelen in het aantal bezwaren en beroepen is het goed te realiseren dat wij beperkt invloed hebben op de verwachtingen waardoor het op voorhand niet concreet te voorspellen of en zo ja wat deze investering ons aan minder lasten gaat opleveren. Aan de hand van de resultaten zal dat effect de komende jaren gemonitord en indien nodig gerapporteerd worden. Uitgangspunt is in ieder geval dat we in staat zijn om te voldoen aan de wettelijk gestelde eisen voor uitvoering van de Wet WOZ waarmee we de dienstverlening aan onze inwoners, bedrijven en instellingen borgen.							
B3.	Cyberbeveiligingswet (voor nu incidenteel)	Binnen EHZM zijn belangrijke stappen gezet op het gebied van cyberbeveiliging, De BIO2 (Baseline Informatiebeveiliging Overheid) en de Cyberbeveiligingswet (Cbw) stellen steeds strengere eisen aan de cyberveiligheid. Dit zal naar verwachting in de tweede helft van 2025 zijn beslag gaan krijgen in wetgeving. EHZM is zich bewust van deze verplichtingen en heeft al diverse acties ondernomen, denk hierbij o.a. projecten zoals BedrijfsContinuïteitsManagement en de 7 minimale eisen maar erkent ook dat bepaalde aspecten complex zijn. In de loop van 2025 wordt een gap-analyse verricht, waaruit zal blijken welke aanvullende maatregelen genomen moeten worden om aan de regelgeving te voldoen. Die analyse is er nu nog niet, maar de reële verwachting is dat EHZM een tekort aan capaciteit en/of specifieke inhoudelijke kennis heeft om volledig te kunnen voldoen aan de genoemde regelgeving. Dit vereist de inzet van externe expertise, kwalitatief en kwantitatief. Er is momenteel geen budget gereserveerd voor de inhuur van externe deskundigheid. De incidentele investering hiervoor is berekend op gemiddeld 1 fte inhuur voor de periode van een jaar. Op dit moment is er geen duidelijkheid of er een eventuele financiële tegemoetkoming richting gemeenten vanuit de Rijksoverheid zal komen. De dreiging van cyberaanvallen neemt voortdurend toe. Het is niet de vraag of maar wanneer een of alle van onze diensten gehackt wordt. De niet-naleving van de cyberbeveiligingswet kan leiden tot ernstige sancties en reputatieschade. Investering in cyberveiligheid is een investering in de continuïteit en betrouwbaarheid van de EHZM-diensten. Door proactief te handelen en de nodige expertise in te schakelen, kan de EHZM de digitale weerbaarheid versterken en voldoen aan de wettelijke verplichtingen. De structurele kosten staan momenteel nog op PM.	-	51.000	-	-	-	I	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen

	-/- = Voordeel		2025	2026	2027	2028	2029		
B4.	Formatie applicatiebeheer Centric LeefOmgeving (CLO)	Voor de VTH (Vergunning, Toezicht en Handhaving) processen maakt EHZ gebruikt van de applicatie Centric LeefOmgeving. Vanuit eerdere besluitvorming in 2019 is hiervoor 0,5 fte applicatiebeheer beschikbaar. Met de beperkte formatie was het destijds afdoende om de beperkte werkzaamheden uit te voeren. Door de nieuwe omgevingswet is er een uitgebreidere en complexere applicatie die nu door Harderwijk, Ermelo en Zeewolde wordt gebruikt. Dit vraagt om een nieuwe werkwijze met aangepaste documenten, wettelijke behandeltermijnen en meer beheerwerk. Naast wekelijkse updates en leverancier-notities moeten ook wensen van gebruikers en koppelingen worden geïmplementeerd, mede door extra wettelijke eisen vanuit de omgevingswet en de Woo. Vanwege de nieuwe omgevingswet en het implementeren van deze nieuwe applicatie, is er een Stuurgroep CLO samengesteld. In de overleggen met de Stuurgroep CLO wordt onder andere gesproken over de harmonisatie van de werkprocessen. De Stuurgroep CLO heeft gezamenlijk onderkend dat de huidige beheersituatie van de applicatie CLO onvoldoende is. Die conclusie heeft ertoe geleid dat met de Stuurgroep CLO een voorstel is gemaakt om intensiever in te zetten op de capaciteit van het applicatie beheer om de stabiliteit en continuïteit te waarborgen en uit te bouwen. Het voorstel voor het uitbreiden van de formatie met 0,5 fte is meermaals besproken met de netwerkdirectie EHZM. Ook de netwerkdirectie EHZM herkent de beperkte capaciteit applicatiebeheer en onderschrijft een geharmoniseerde inrichting waarbij de structurele capaciteit met 0,5 fte applicatiebeheer wordt uitgebreid om de stabitliteit en continuit te waarborgen. Tevens is er daarmee de ruimte om te werken aan structurele verbeteringen in een uniform proces.	-	12.000	12.000	12.000	12.000	S	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen
B5.	Kwijtschelding Belastingen	Door de stijging ten opzichte van de start van Meerinzicht in 2015 van het aantal inwoners van +/- 10.000 binnen het verzorgingsgebied Ermelo, Harderwijk en Zeewolde en maatschappelijke/sociale ontwikkelingen in de genoemde gemeenten zien we door de jaren heen een geleidelijke toename van het aantal kwijtscheldingsverzoeken voor de gemeentelijke belastingen. De laatste jaren is het aantal toegenomen tot circa 2.100 aanvragen in 2024. Tevens is er door wijzigingen in wet- en regelving minder sprake van een piekmoment maar worden verzoeken steeds meer verspreid over het hele jaar ingediend. Met de bestaande formatie/bezetting is het anders dan met inhuur niet meer mogelijk gebleken om tijdig aan de afhandeling van deze verzoeken te voldoen. Daarbij was de inhuur alleen op piekmomenten beschikbaar en voor een beperkt aantal uren. In 2024 waren we al circa € 45.000,- (24 uur, 6 maanden a € 70,-) kwijt aan inhuur terwijl nog niet alle verzoeken daarmee volgens onze norm tijdig konden worden afgehandeld. Gevolg hiervan was dat de afhandeling voortduurde tot in 2025 en nog eens tot ruim € 20.000,- aan meerkosten leidde. Los van dat dit vanuit een oogpunt van dienstverlening onwenselijk is, is het ook voor onze interne bedrijfsvoering voor	-	18.000	18.000	18.000	18.000	S	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen

-/- = Voordeel			2025	2026	2027	2028	2029		
		het daarop volgende jaar onwenselijk. Door voor de taken uitbreiding van de formatie te realiseren verwachten we aan de verplichting te kunnen voldoen en krijgen onze inwoners/belastingschuldigen tijdig een beslissing op hun verzoek. Omdat inhuur verhoudingsgewijs aanzienlijk duurder is dan structurele uitbreiding is het voorstel om de formatie structureel (minder meerkosten/meer kwaliteit in huis) met 1 fte, schaal 7 uit te breiden. Door voor structurele inzet in plaats van inhuur te gaan verwachten we een tijdige afhandeling te borgen (draagt bij aan dienstverlening tichting onze klant) en hebben we structureel (minder kwetsbaarheid) door het jaar heen voldoende capaciteit om de verzoeken te behandelen. Tevens anticiperen we meteen op de doorontwikkeling (minder kwetsbaarheid) in verband met de aankomende pensionering in de nabije toekomst van de huidige twee medewerkers Invordering. Tegen die tijd zal op basis van de actualiteit een heroverweging worden gemaakt worden op de benodigde capaciteit op het onderdeel Invordering/kwijtschelding.							
B6.	Personele verzekeringen	Binnen Meerinzicht is een budget "verzekering personeel" aanwezig. Hieruit wordt o.a. de aansprakelijkheidsverzekering en goed werkgeverschapverzekering betaald. We zien dat de afgelopen jaren de premie harder gestegen is dan het beschikbaar gestelde budget. De premie is mede afhankelijk van het aantal medewerkers. Doordat er steeds meer medewerkers parttime werken zien we het medewerkersbestand toenemen, waardoor de premie ook stijgt. Daarnaast heeft er enkele jaren geleden een aanbesteding plaats gevonden, waardoor de premie destijds fors is gestegen. Door middel van deze aanmelding wordt het beschikbaar gestelde budget in lijn gebracht met de te betalen premie.	-	7.000	7.000	7.000	7.000	S	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen
B7a.	Arbeidsmarktcommunicatie (structurele kosten)	Een werkgeversmerk / arbeidsmarktpropositie is het fundament waarop recruitment bouwt. Optimale bekendheid (in het algemeen en bij specifieke doelgroepen) en een "eigen gezicht als samenwerking en als individuele organisaties zijn randvoorwaardelijk om individuele vacatures te vervullen. Het ontwikkelen en inzetten van een sterk werkgeversmerk stopt niet bij het eenmalig ontwikkelen van een propositie, een creatief concept en van (basis) uitingen als een logo, een slogan of een werken-bij-website. Dit zijn de fundamenten. Om het merk zowel in- als extern te laten leven en om een duurzaam effect te hebben op de arbeidsmarkt, is doorlopende investering in bekendheid van het merk d.m.v. nieuwe content en gerichte campagnes noodzakelijk. Een merk verdwijnt naar de achtergrond als het niet continu onder de aandacht wordt gebracht. Het is dus niet genoeg om één keer een campagne in te zetten en dan te verwachten dat (potentiële) sollicitanten ons blijven zien. Arbeidsmarktcommunicatie is een doorlopend proces dat vraagt om constante zichtbaarheid met verschillende middelen via verschillende kanalen. Om ons werkgeversmerk "fris" en vindbaar te houden, hebben we jaarlijks nieuwe content nodig. Daarnaast moeten we campagnes voor doelgroepen blijven ontwikkelen. In 2025 - bij de lancering van ons	-	19.000	19.000	19.000	19.000	S	3. Overige voorstellen, projecten, activiteiten en aanmeldingen

-/- = Voordeel			2025	2026	2027	2028	2029		
		werkgeversmerk- wordt ingezet op de algemene bekendheid van ons merk en op de doelgroep "ruimtelijk domein". Dit omdat vervulling van vacatures binnen dit domein ons veel moeite kost. In de komende jaren moeten campagnes worden ontwikkeld voor andere specifieke doelgroepen.							
B7b.	Arbeidsmarktcommunicatie (incidentele kosten)	Zie hierboven.	-	6.000	-	-	-	I	3. Overige voorstellen, projecten, activiteiten en aanmeldingen
B8a.	Versnelde afschrijving applicatie Unit4 i.v.m. verSaaSing (structureel)	Voor de financiële bedrijfsvoering maakt Meerinzicht gebruik van de applicatie Unit4 Financials. Deze applicatie is in 2020 aangekocht vanuit een Europese aanbesteding. Deze applicatie is momenteel on-premise beschikbaar: hierbij is de applicatie geïnstalleerd binnen het serverpark van Meerinzicht. De leverancier Unit4 van de applicatie, Unit4 Financials, heeft aangekondigd dat de applicatie vanaf 2026 enkel als SaaS (Software as a Service) beschikbaar wordt gesteld. Dit betekent dat de applicatie wordt "verhuisd" van de interne systemen naar een cloud dienst van de leverancier. Voor de aanschaf van Unit4 Financials is in 2021 een krediet (genaamd "Decade 2020") geactiveerd van € 463.000,- (start jaar afschrijving 2022), met een afschrijvingstermijn van l0 jaar. Doordat vanaf 2026 de Unit4 Financials applicatie wordt afgenomen als SaaS dienst, schrijft de BBV (Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten) voor dat de lopende investering versneld afgeschreven moet worden (wettelijke verplichting). Dit betekent concreet dat in 2027 de overgebleven waarde van de investering á € 231.551 ineens versneld afgeschreven moet worden. De beschikbare kapitaallasten binnen de begroting I&A is niet voldoende om deze versnelde investering ineens te dekken. De eenmalige projectkosten voor de migratie bedragen € 83.000. Tevens leidt de verSaaSing van Unit4 Financials tot een hogere onderhoudslast, daartegen over staat een vrijval van kapitaallasten. Per saldo een structureel voordeel van € 5.000,-. Echter daar is een incidentele investering benodigd van € 83.000,- in 2026 en € 232.000,- in 2027.	-	-	17.000	19.000	21.000	S	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen
B8b.	Versnelde afschrijving applicatie Unit4 i.v.m. verSaaSing (incidenteel)	Zie hierboven.	-	21.000	60.000	-	-	I	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen
B8c.	Versnelde afschrijving applicatie Unit4 i.v.m. verSaaSing (dekking in begroting MIZ)	Zie hierboven.	-	-	-23.000	-23.000	-23.000	S	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen
		Subtotaal Meerinzicht domein Bedrijfsvoering	***-***	***183.000***	***159.000***	***101.000***	***103.000***		
C	***Aanmeldingen Zeewolde Meerinzicht Sociaal (aandeel Zeewolde = 17,03%)***								
C1.	Aanbesteding Wmo 2026 (trapliften en Wmo-hulpmiddelen)	De aanbesteding zelf is regulier werk van zowel inkoop als CM/CB als beleid. Mede vanwege de nieuwe aanbesteding voor vervoer is het goed om het vervoersbestand te actualiseren. - opschonen van huidige bestand dmv evt	-	10.000	-	-	-	I	3. Overige voorstellen, projecten, activiteiten en aanmeldingen

-/- = Voordeel			2025	2026	2027	2028	2029		
		heronderzoeken - dit icm met voorlichting aan de (nieuwe) inwoners (communicatie strategie aanpassen aan de nota Sociaal domein) dmv ontwikkelen routekaart vervoer - kosten routekaart: € 25.000,-; kosten heronderzoek, bij 1300 hulpmiddelen (uitstaande bestand bij Medipoint RSR) +/- 30 min per hulpmiddel = € 35.000,-. De routekaart heeft o.a. als doel om de gedachte van de nota Sociaal domein meer naar voren te brengen. Door een routekaart te onwikkelen die toegankelijk is voor alle inwoners willen we inwoners in eerste instantie wijzen op eigen kracht, samenkracht en vervolgens op voorliggende voorzieningen. Wanneer uit het doorlopen van de route blijkt dat de klant mogelijk echt aangewezen is op een Wmo voorziening wordt de inwoner uiteraard doorgezet naar de intake en gaan we onderzoeken in hoeverrre de inwoner gecompenseerd dient te worden. In de huidige situatie zien we dat veel inwoners al direct een melding doen.							
C2.	Accountmanager werkgeversdienstverlening	In april 2024 is met behulp van de ESF middelen een accountmanager werkgeverdienstverlening aangesteld bij Meerinzicht. De accountmanager werkt vanuit het Werkgevers Service Punt (WSP) Noord Veluwe, maar is gericht op.de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde. In 2024 hebben we gemerkt dat de accountmanager de doelen bereikt die vooraf opgesteld zijn: meer bekendheid bij werkgevers, een groter netwerk van betrokken werkgevers en meer verbining tussen het WSP en de interne organisaties van EHZM. Ook voorziet de accountmanager in meer inzicht bij de betrokken medewerkers over wat de vragen en behoeften van werkgevers zijn. Deze aanvraag beoogt de functie structureel te borgen. Hiermee is een structurele invulling van een contactpersoon tussen de gemeenten en de werkgevers gegarandeerd en kan de functie doorontwikkelen.	-	18.000	18.000	18.000	18.000	S	3. Overige voorstellen, projecten, activiteiten en aanmeldingen
C3.	Landelijke hervorming arbeidsmarktinfrastructuur	Alle organisaties in de arbeidsmarktinfrastructuur hebben hun eigen dienstverleningspakket, hun eigen werkwijze en hun eigen loket. Deze organisaties werken nu samen in regionale mobiliteitsteams, WerkgeversServicepunten en Leerwerkloketten in de arbeidsmarktregio's. Werkzoekenden en werkenden weten in deze veelheid van loketten de juiste dienstverlening niet altijd te vinden. Voor werkgevers is het ingewikkeld dat zij worden benaderd door verschillende partijen tegelijk en/of te maken hebben met een grote diversiteit aan regelingen en uitvoerders daarvan. Om arbeidsmarktdienstverlening toegankelijker en beter vindbaar te maken, komt er in elke arbeidsmarktregio vanaf 2026 één gezamenlijk regionaal loket: het Werkcentrum. Werkzoekenden, werkenden en werkgevers kunnen bij het Werkcentrum terecht voor vragen over werk, volgende loopbaanstappen, (arbeidsmarktgerichte) scholing en personeelsvraagstukken. Het is nadrukkelijk de bedoeling dat de arbeidsmarktinfrastructuur een landingsplaats is voor landelijk en regionaal	-	-	-	-	-		1. Juridisch / wettelijke verplichtingen

-/- = Voordeel			2025	2026	2027	2028	2029		
		arbeidsmarktbeleid, en de middelen die landelijke en regionale partners daarvoor willen inzetten. Dit kan gaan om landelijk beleid en investeringen voor bepaalde doelgroepen, ten behoeve van bepaalde (tekort)sectoren, voor een bepaalde scholingsopgave of in het kader van Regio Deals. Hierbij behoudt iedere partner de eigen verantwoordelijkheid en zeggenschap over de eigen middelen die worden ingezet voor gezamenlijke doelen. Over het tijdelijke impulsbudget voor gezamenlijke dienstverlening beslist het Regionaal Beraad in gezamenlijkheid. Deze middelen lopen via de centrumgemeente die in formele zin de verantwoordelijkheid heeft. Centrumgemeenten ontvangen de middelen vanaf 1 januari 2025 via een decentralisatie-uitkering. De effectiviteit van dit instrument wordt in 2027 geëvalueerd om te verzekeren dat het bijdraagt aan het realiseren van de gezamenlijke doelen. De hervorming, vernieuwde werkwijzen, het opbouwen van de dienstverlening en de communicatie rondom het Werkcentrum brengt mogelijk kosten met zich mee. De financiële effecten op de individuele gemeenten worden gedurende de pilotfase in kaart gebracht.							
C4.	Toegang Jeugd - reguliere bedrijfsvoering	Het aantal aanvragen en de complexiteit is de laatste jaren toegenomen. De landellijke trend waarbij complexiteit, mentale zorg en aantallen stijgen zijn ook terug te zien binnen de toegang van de jeugdzorg in Zeewolde. Om hulpvragen zo vroeg mogelijk te kunnen blijven oppakken en daarmee de inzet van jeugdhulp zo licht mogelijk te houden, is het van belang om grip te houden op de wachtlijsten. Om tijdig en op een adequate manier de ondersteuningsvraag in behandeling te kunnen nemen (en daarmee dus de ondersteuning zo licht als mogelijk te houden) is het van belang dat de beschikbare capaciteit overeenkomt met de hoeveelheid werk. Dat vraagt een uitbreiding van 0,89 fte t.b.v. van het tijdig en adequaat kunnen oppakken van de reguliere taken. Daarnaast voeren we vanuit de toegang momenteel taken uit die worden gefinancierd op incidentele basis. Het betreft hier de pilot onderwijs (PO en VO), waarbij de toegang Jeugd proactief aansluit bij overleg en afstemming met de scholen. Op deze manier ontstaat een integrale kijk en afweging t.a.v. eventuele in te zetten ondersteuning, kan aan de voorkant worden meegekeken of de ondersteuningsvraag thuis hoort bij onderwijs of vanuit jeugdhulp gerealiseerd moet worden en ontstaat er meer samenwerking tussen onderwijs en jeugdhulp. Daarnaast wordt er vier uur per week inzet gepleegd op samenwerking, afstemming en overleg met huisartsen in het kader van in te zetten ondersteuning en verwijzingen. Deze inzet bestaat uit consultatie van klantmanager Jeugd door de huisartsen t.a.v. route verwijzing en in te zetten ondersteuning, alsmede signaleren van knelpunten. Zowel inzet t.a.v. de scholen, als die ten behoeve van huisartsen wordt vooralsnog gefinancierd vanuit incidentele middelen. Omdat vanuit zowel onderwijs, huisartsen en de toegang als meerwaarde wordt gezien (verbeterde samenwerking) en meer inzet op preventie aansluit bij de nota Sociaal Domein is het	-	210.000	210.000	210.000	210.000	S	2. Voorgenomen besluiten B&W en/of Raad

-/- = Voordeel			2025	2026	2027	2028	2029		
		voorstel om 32 uur vanuit de pilot van de scholen en de 4 uur t.b.v. inzet voor de huisartsen (totaal 1 fte) structureel te financieren, waardoor genoemde taken integraal onderdeel gaan uitmaken van de werkwijze van de toegang Jeugd Zeewolde. De taak betreft een specifiek opdracht van Zeewolde aan Meerinzicht domein Sociaal, waardoor de kosten volledig voor rekening van Zeewolde is (geen verdeelsleutel).							
		Subtotaal Meerinzicht domein Sociaal	***-***	***238.000***	***228.000***	***228.000***	***228.000***		
D	***Aanmeldingen uit eerdere kadernota's (reeds gehonoreerd door Zeewolde)***								
D1.	SROI-coördinator (alleen aangemeld voor Harderwijk), domein Bedrijfsvoering	Onderdeel van het regionale inkoopbeleid van de deelnemende gemeenten van de ISNV is om Social Return on Investment (SROI) bij inkoop en aanbestedingen toe te passen. Hierbij stelt de gemeente als aanbestedende dienst als eis dat de gegunde partij een bepaald percentage (meestal 5%) van de opdrachtsom besteedt aan SROI. De colleges van de gemeente Ermelo, Harderwijk en Zeewolde hebben op basis van het college advies Social Return (maart 2022) besloten in te stemmen met het aanstellen van een 0,5 fte coördinator SROI (schaal 10) in 2022. Deze functionaris fungeert als eerste aanspreekpunt en trekker voor SROI projecten in de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde. Daarnaast draagt hij/zij bij aan de inbedding van SROI bij deze gemeenten. Ten slotte heeft de SROI coördinator een verbindende rol bij inkooptrajecten en heeft verbinding met het expertisepunt SROI in de arbeidsmarktregio. In 2022 is de SROI coördinator bekostigd op basis van het beschikbare gemeentelijke budget voor reïntegratie. In 2023 komt de dekking van incidentele regionale gelden van de arbeidsmarktregio. Aangezien SROI uitvoering een onderdeel is van het vastgestelde inkoopbeleid, wordt voorgesteld dit structureel in de begroting te verwerken. Voor Zeewolde enkel ter informatie opgenomen.	-	-	-	-	-	S	2. Voorgenomen besluiten B&W en/of Raad
D2.	Arbeidsdeskundige (alleen aangemeld voor Ermelo en Harderwijk), domein Sociaal	De arbeidsdeskundigen adviseren de klantmanagers over het plaatsen van een klant naar werk of een traject en bij het aanvragen van een medisch advies of beoordeling van het arbeidsvermogen. Daar waar nodig adviseren ze de klantmanagers t.a.v. complexe trajecten, m.n. daar waar sprake is van personen met een beperking. Ze beoordelen hierbij mede de mogelijkheid tot het verrichten van (betaalde) arbeid in relatie tot de vastgestelde mate van arbeidsgeschiktheid en, indien van toepassing, de bestaande werkplek. Ze geven ook uitvoering geven aan de re-integratieverplichting t.b.v. medewerkers die, met een indicatie doelgroep register en Beschut Werk, ziek uit dienst gaan. Dit valt namelijk onder de taakstelling van de gemeente. Ook spelen ze een rol bij de voorlichting en informatie aan werkgevers in relatie tot het in dienst nemen van een arbeidsbeperkte medewerker zoals bijvoorbeeld de No risk polis en bepaalde belastingvoordelen. In relatie tot Beschut werken en indicatie	-	-	-	-	-	S	1. Juridisch / wettelijke verplichtingen

-/- = Voordeel			2025	2026	2027	2028	2029		
		Banenafspraken stellen ze de aanvraag op bij de beoordeling van het arbeidsvermogen bij het UWV. Naast deze belangrijke adviseringstaken, die verbonden zijn aan de wettelijke taken, verrichten ze in dat kader de loonwaardemetingen. Ook in relatie tot de Wmo klantmanagers over de vraag of dagbesteding passend is en bij complexe trajecten hierin en bij kunnen ze in toenemende mate een belangrijke rol spelen. Tot slot geven ze input aan beleidsadviseurs over aanpassingen en of verbeteringen van gemeentelijk sociaal Beleid. Met name als het gaat over Arbeidsmatige dagbesteding, Beschut Werk, Doelgroep register. Dit betekent bij met name Participatie, maar ook bij de Wmo en Jeugd de arbeidsdeskundigen een belangrijke overstijgende adviseursrol vervullen. Gelet op deze hoeveelheid aan taken in relatie tot de formatie die er voor staat komt de adviseurs rol in het gedrang. Temeer omdat op dit moment de positie en de taken van de arbeidsdeskundigen nog niet optimaal is. Dit zou in het complete proces van Participatie nog beter belegd worden. De belangrijkste bottleneck is op dit moment hierin de loonwaardemetingen. Met ongeveer 100 loonwaardemetingen op jaarbasis is dit gelet op het takenpakket en de formatie (1,4 fte) te veel. Gelet op het huidige takenpakket dient de formatie uitgebreid te worden met 1 fte. Alternatief is om dat de loonwaarde metingen uit te besteden, waarbij de controle op de uitvoering hiervan onder verantwoordelijkheid en zicht blijft van de arbeidsdeskundigen van Meerinzicht. Financieel vraagt dit ongeveer dezelfde omvang. Voor Zeewolde enkel ter informatie opgenomen.							
		Subtotaal eerdere aanmeldingen	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		
		AANMELDINGEN VOORJAARSNOTA 2025	**-46.000**	**455.000**	**540.000**	**445.000**	**365.000**		
		Dekking binnen begroting op stelposten		-200.000	-200.000	-200.000	-200.000		
		FINANCIEEL PERSPECTIEF 2025-2029 NA VOORJAARSNOTA 2025	**-1.172.000**	**3.886.000**	**4.490.000**	**4.885.000**	**4.576.000**		